

**PT Adi Sarana Armada Tbk  
dan Entitas Anaknya/*and its Subsidiaries***

Laporan keuangan konsolidasian  
tanggal 31 Desember 2017 dan  
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
beserta laporan auditor independen/  
***Consolidated financial statements  
as of December 31, 2017 and  
for the year then ended  
with independent auditors' report***



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
TANGGAL 31 DESEMBER 2017 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTOR'S STATEMENT  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
AS OF DECEMBER 31, 2017 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

1. Nama : Prodjo Sunarjanto SP  
Alamat Kantor : Gedung Graha Kirana Lt. 6  
Jl. Yos Sudarso No. 88  
Kelurahan Sunter Jaya  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
Alamat Domisili/  
sesuai KTP atau  
Kartu Identitas Lain: Jl. Metro Alam IX / 21 PF 20  
RT/RW 009/015  
Kelurahan Pondok Pinang  
Kecamatan Kebayoran Lama  
Jakarta Selatan  
  
Nomor Telepon  
Kantor : (021) 6583 7227  
  
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Hindra Tanujaya  
Alamat Kantor : Gedung Graha Kirana Lt. 6  
Jl. Yos Sudarso No. 88  
Kelurahan Sunter Jaya  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
Alamat Domisili/  
sesuai KTP atau  
Kartu Identitas Lain: Jl. Danau Indah Tengah  
Blok B2 No. 36  
RT / RW 009/013  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
Nomor Telepon  
Kantor : (021) 6583 7227  
  
Jabatan : Direktur

1. Name : *Prodjo Sunarjanto SP*  
*Office Address* : Gedung Graha Kirana Lt. 6  
Jl. Yos Sudarso No. 88  
Kelurahan Sunter Jaya  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
*Home Address/  
as stated in ID  
Card or Other  
Identification Card* : Jl. Metro Alam IX / 21 PF 20  
RT/RW 009/015  
Kelurahan Pondok Pinang  
Kecamatan Kebayoran Lama  
Jakarta Selatan  
  
*Office Telephone  
Number* : (021) 6583 7227  
  
*Position* : *President Director*
2. Name : *Hindra Tanujaya*  
*Office Address* : Gedung Graha Kirana Lt. 6  
Jl. Yos Sudarso No. 88  
Kelurahan Sunter Jaya  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
*Home Address/  
as stated in ID  
Card or Other  
Identification Card* : Jl. Danau Indah Tengah  
Blok B2 No. 36  
RT / RW 009/013  
Kecamatan Tanjung Priok  
Jakarta Utara  
  
*Office Telephone  
Number* : (021) 6583 7227  
  
*Position* : *Director*

**Branches**

|           |                 |            |                 |             |                 |
|-----------|-----------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Medan     | : 061-345 3025  | Jakarta 1  | : 021-141 8888  | Atafang     | : 0341-406 363  |
| Pekimbaru | : 0761-587 090  | Jakarta 2  | : 021-7591 10.6 | Bakpapan    | : 0542-733 35E  |
| Ratem     | : 0778-426 091  | Jakarta 3  | : 021-5705 6633 | Benjarmasin | : 0511-422 0800 |
| Palembang | : 0711-571 0888 | Semarang   | : 024-761 2333  | Makassar    | : 0411-880 010  |
| Lampung   | : 0721-471 111  | Surabaya   | : 031-847 6363  | Manado      | : 0431-868 899  |
| Bandung   | : 022-751 1188  | Yogyakarta | : 0274-550 456  | Solo        | : 0271-788 9399 |
|           |                 |            |                 | Bali        | : 0361-756 999  |

**PT Adi Sarana Armada Tbk**  
**Head Office:**  
Gd. Graha Kirana, Lt. 6  
Jl. Yos Sudarso No. 88, Sunter,  
Jakarta Utara, 14350, Indonesia  
T. (+62-21) 6530 8811  
F. (+62-21) 6530 8822



menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang dikeluarkan oleh Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK);
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
- b. Laporan keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Adi Sarana Armada Tbk dan Entitas Anaknya.

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Adi Sarana Armada Tbk and its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Adi Sarana Armada Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards) and the Guidelines on Financial Statements Presentations and Disclosures for Issuers or Public Companies released by The Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK);
3. a. All information in the consolidated financial statements of PT Adi Sarana Armada Tbk and its Subsidiaries have been completely and correctly disclosed.
- b. The consolidated financial statements of PT Adi Sarana Armada Tbk and its Subsidiaries do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for PT Adi Sarana Armada Tbk and its Subsidiaries' internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta  
27 Maret 2018/March 27, 2018

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/  
For and on behalf of the Board of Directors



**Prodjo Sunarjanto SP**  
Direktur Utama/  
President Director

**Hindra Tanujaya**  
Direktur/  
Director

**Branches**

|                           |                           |                             |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Medan : 061-845 3636      | Jakarta 1 : 021-441 8888  | Malang : 0341-406 363       |
| Pekanbaru : 0761-587 000  | Jakarta 2 : 021-7591 1818 | Balikpapan : 0542-733 358   |
| Batam : 0778-426 001      | Jakarta 3 : 021-5795 6633 | Banjarmasin : 0511-422 0000 |
| Palembang : 0711-571 0888 | Semarang : 024-761 2333   | Makassar : 0411-880 010     |
| Lampung : 0721-471 111    | Surabaya : 031-847 6363   | Manado : 0431-868 899       |
| Bandung : 022-751 1188    | Yogyakarta : 0274-550 456 | Solo : 0271-788 9399        |
|                           |                           | Ball : 0361-756 999         |

**PT Adi Sarana Armada Tbk**  
Head Office:  
Gd. Graha Kirana, Lt.6  
Jl. Yos Sudarso No. 88, Sunter,  
Jakarta Utara, 14350, Indonesia  
T. (+62-21) 6530 8811  
F. (+62-21) 6530 8822



The original consolidated financial statements included herein  
are in the Indonesian language.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2017 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2017 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

|   | Halaman/<br>Page |  |
|---|------------------|--|
| Laporan Auditor Independen  |                  | <i>Independent Auditors' Report</i>  |
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....                                | 1-2              | ..... <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>                                |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif<br>Lain Konsolidasian..... | 3-4              | ..... <i>Consolidated Statement of Profit or Loss and<br/>Other Comprehensive Income</i> |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....                              | 5-6              | ..... <i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>                                 |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian .....                                      | 7                | ..... <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>  |
| Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....                          | 8-82             | ... <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>                                |

\*\*\*\*\*



# Purwantono, Sungkoro & Surja

Indonesia Stock Exchange Building  
Tower 2, 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : +62 21 5289 5000  
Fax: +62 21 5289 4100  
ey.com/id

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-5968/PSS/2018

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi  
PT Adi Sarana Armada Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2017, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### **Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### **Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-5968/PSS/2018

*The Shareholders, and Boards of Commissioners and Directors  
PT Adi Sarana Armada Tbk*

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Adi Sarana Armada Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2017, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

### **Management's responsibility for the financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### **Auditors' responsibility**

*Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.*

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

**Independent Auditors' Report (continued)**

Laporan No. RPC-5968/PSS/2018 (lanjutan)

Report No. RPC-5968/PSS/2018 (continued)

**Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

**Auditors' responsibility (continued)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

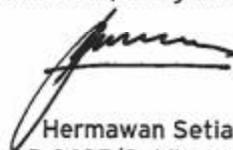
**Opini**

**Opinion**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Adi Sarana Armada Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2017, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Adi Sarana Armada Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2017, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Purwanto, Sungkoro & Surja



Hermawan Setiadi

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0695/Public Accountant Registration No. AP.0695

27 Maret 2018/March 27, 2018

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 31 Desember 2017/<br>December 31, 2017 | Catatan/<br>Notes | 31 Desember 2016/<br>December 31, 2016 |  |
|---|--|-------------------|--|--|
| <b>ASET</b>                                       |  |                   |  | <b>ASSETS</b>                            |
| <b>ASET LANCAR</b>                                |  |                   |  | <b>CURRENT ASSETS</b>                    |
| Kas dan setara kas                                | 84.903.045.576                         | 2c,2r,4,30        | 40.289.931.246                         | Cash and cash equivalents                |
| Piutang usaha                                     |  | 2r,5,30           |  | Trade receivables                        |
| Pihak ketiga                                      | 207.492.262.301                        |                   | 193.073.635.733                        | Third parties                            |
| Pihak berelasi                                    | 40.458.000                             | 2e,6              | 15.378.000                             | Related party                            |
| Piutang lain-lain                                 |  | 2r,30             |  | Other receivables                        |
| Pihak ketiga                                      | 4.399.066.107                          |                   | 7.748.213.437                          | Third parties                            |
| Pihak berelasi                                    | 1.000.000                              | 2e,6              | -                                      | Related party                            |
| Pendapatan yang belum ditagih                     | 4.261.344.942                          | 2n,2r,30          | 6.458.734.329                          | Unbilled revenues                        |
| Persediaan  | 26.730.885.159                         | 2g,2i,7           | 31.392.221.008                         | Inventories                              |
| Biaya dibayar di muka dan<br>uang muka lainnya    | 15.848.917.772                         | 2h,8              | 13.232.936.055                         | Prepaid expenses and<br>other advances   |
| <b>Total Aset Lancar</b>                          | <b>343.676.979.857</b>                 |                   | <b>292.211.049.808</b>                 | <b>Total Current Assets</b>              |
| <b>ASET TIDAK LANCAR</b>                          |  |                   |  | <b>NON-CURRENT ASSETS</b>                |
| Deposito berjangka yang<br>dibatasi penggunaannya | 529.677.006                            | 2d,2r,30          | 1.556.977.006                          | Restricted time deposits                 |
| Estimasi tagihan pajak<br>penghasilan             | 66.659.531.330                         | 16                | 70.199.211.222                         | Estimated claims for tax refund          |
| Aset pajak tangguhan, neto                        | 374.708.116                            | 2q,16             | 307.909.256                            | Deferred tax assets, net                 |
| Aset tetap, neto                                  | 2.764.780.686.533                      | 2i,9              | 2.631.183.054.275                      | Fixed assets, net                        |
| Uang muka pembelian<br>aset tetap                 | 116.622.150.903                        | 9                 | 24.031.218.339                         | Advances for purchase of fixed<br>assets |
| Aset takberwujud, neto                            | 5.650.919.297                          | 2k,10             | 5.557.577.177                          | Intangible assets, net                   |
| Aset lain-lain                                    | 9.102.265.513                          | 2r,30             | 4.760.466.270                          | Other assets                             |
| <b>Total Aset Tidak Lancar</b>                    | <b>2.963.719.938.698</b>               |                   | <b>2.737.596.413.545</b>               | <b>Total Non-Current Assets</b>          |
| <b>TOTAL ASET</b>                                 | <b>3.307.396.918.555</b>               |                   | <b>3.029.807.463.353</b>               | <b>TOTAL ASSETS</b>                      |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|   | 31 Desember 2017/<br>December 31, 2017 | Catatan/<br>Notes | 31 Desember 2016/<br>December 31, 2016 |   |
|---|--|-------------------|--|---|
| <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>   |  |                   |  | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                                       |
| <b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>   |  |                   |  | <b>CURRENT LIABILITIES</b>  |
| Pinjaman jangka pendek  | -                                      | 2r,11,30          | 2.000.000.000                          | Short-term loan   |
| Utang usaha   |  | 2r,12,30          |  | Trade payables  |
| Pihak ketiga  | 26.180.218.892                         |                   | 37.248.521.049                         | Third parties   |
| Pihak berelasi  | 1.708.073.629                          | 2e,6              | 1.817.837.048                          | Related parties   |
| Utang lain-lain   |  | 2r,13,30          |  | Other payables  |
| Pihak ketiga  | 70.052.870.442                         |                   | 39.054.036.513                         | Third parties   |
| Pendapatan diterima di muka   | 26.305.388.497                         | 2n                | 25.456.940.663                         | Unearned revenue  |
| Biaya masih harus dibayar   | 23.301.287.082                         | 2r,14,30          | 41.873.785.935                         | Accrued expenses  |
| Utang pajak   | 16.114.310.952                         | 2q,16             | 8.196.128.944                          | Taxes payable   |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek  | 1.448.765.687                          | 15                | 1.410.793.941                          | Short-term employee benefits liability                              |
| Utang jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:                            |  |                   |  | Current maturities of long-term debts:                              |
| Pinjaman bank   | 637.294.871.557                        | 2r,17,30          | 439.730.687.884                        | Bank loans  |
| <b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>   | <b>802.405.786.738</b>                 |                   | <b>596.788.731.977</b>                 | <b>Total Current Liabilities</b>                                    |
| <b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>  |  |                   |  | <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>                                      |
| Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: |  |                   |  | Long-term debts - net of current maturities:                        |
| Pinjaman bank   | 1.364.688.475.786                      | 2r,17,30          | 1.386.632.436.877                      | Bank loans  |
| Liabilitas pajak tangguhan, neto  | 120.032.519.590                        | 2q,16             | 110.982.477.221                        | Deferred tax liabilities, net                                       |
| Liabilitas imbalan kerja karyawan   | 34.460.473.000                         | 2o,26             | 31.775.782.000                         | Employee benefits liability   |
| <b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>  | <b>1.519.181.468.376</b>               |                   | <b>1.529.390.696.098</b>               | <b>Total Non-Current Liabilities</b>                                |
| <b>TOTAL LIABILITAS</b>   | <b>2.321.587.255.114</b>               |                   | <b>2.126.179.428.075</b>               | <b>TOTAL LIABILITIES</b>  |
| <b>EKUITAS</b>  |  |                   |  | <b>EQUITY</b>   |
| Modal saham   |  |                   |  | Capital stock   |
| Modal dasar - 8.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham                        |  |                   |  | Authorized - 8,000,000,000 shares with par value of Rp100 per share |
| Modal ditempatkan dan disetor penuh - 3.397.500.000 saham                                     | 339.750.000.000                        | 18                | 339.750.000.000                        | Issued and fully paid - 3,397,500,000 shares                        |
| Tambahan modal disetor  | 374.948.865.468                        | 1f,2m,19          | 374.948.865.468                        | Additional paid-in capital  |
| Saldo laba  |  |                   |  | Retained earnings   |
| Telah ditentukan penggunaannya untuk cadangan umum  | 5.000.000.000                          | 18                | 4.000.000.000                          | Appropriated for general reserve                                    |
| Belum ditentukan penggunaannya  | 265.885.467.889                        |                   | 184.816.937.923                        | Unappropriated  |
| Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk                                 | 985.584.333.357                        |                   | 903.515.803.391                        | Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity              |
| Kepentingan non-pengendali  | 225.330.084                            | 2b,18             | 112.231.887                            | Non-controlling interests   |
| <b>Total Ekuitas</b>  | <b>985.809.663.441</b>                 |                   | <b>903.628.035.278</b>                 | <b>Total Equity</b>   |
| <b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>   | <b>3.307.396.918.555</b>               |                   | <b>3.029.807.463.353</b>               | <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>                                 |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year Ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/<br>Year ended December 31, |                   |                         |   |
|--|--|-------------------|-------------------------|---|
|  | 2017   | Catatan/<br>Notes | 2016                    |   |
| <b>PENDAPATAN</b>  | 1.689.846.194.031  | 2e,2j,2n,6,20     | 1.570.388.327.917       | <b>REVENUE</b>  |
| <b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>  | (1.173.003.959.557)  | 2e,2n,6,21        | (1.114.310.969.038)     | <b>COST OF REVENUE</b>  |
| <b>LABA BRUTO</b>  | <b>516.842.234.474</b>   |                   | <b>456.077.358.879</b>  | <b>GROSS PROFIT</b>   |
| Beban penjualan  | (7.289.845.896)  | 2n,22             | (8.721.053.557)         | Selling expenses  |
| Beban umum dan administrasi  | (213.651.583.776)  | 2n,23             | (191.128.744.773)       | General and<br>administrative expenses  |
| Pendapatan operasi lainnya   | 15.518.486.894   | 24                | 15.783.236.993          | Other operating income  |
| Laba pelepasan aset tetap  | 1.611.839.914  | 2i,9              | 993.195.072             | Gain on<br>disposal of fixed assets   |
| Laba (rugi) selisih kurs, neto   | (7.167.118)  |                   | 10.144.915              | Foreign exchange gain (loss), net   |
| <b>LABA OPERASI</b>  | <b>313.023.964.492</b>   |                   | <b>273.014.137.529</b>  | <b>INCOME FROM OPERATIONS</b>   |
| Pendapatan keuangan  | 1.300.627.347  | 25                | 978.473.701             | Finance income  |
| Pajak final  | (242.150.337)  |                   | (218.970.075)           | Final tax   |
| Beban keuangan   | (175.885.365.658)  | 25                | (184.958.677.967)       | Finance charges   |
| <b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>  | <b>138.197.075.844</b>   |                   | <b>88.814.963.188</b>   | <b>INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>  |
| <b>BEBAN PAJAK</b>   |  | 2q,16             |                         | <b>TAX EXPENSE</b>  |
| Kini   | (26.587.015.172)   |                   | (3.724.739.484)         | Current   |
| Tangguhan  | (8.301.666.159)  |                   | (22.939.239.010)        | Deferred  |
| <b>TOTAL BEBAN PAJAK</b>   | <b>(34.888.681.331)</b>  |                   | <b>(26.663.978.494)</b> | <b>TOTAL TAX EXPENSE</b>  |
| <b>LABA TAHUN BERJALAN</b>   | <b>103.308.394.513</b>   |                   | <b>62.150.984.694</b>   | <b>INCOME FOR THE YEAR</b>  |
| <b>Penghasilan komprehensif lain:</b>                                      |  |                   |                         | <b>Other comprehensive income:</b>  |
| <b>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>                    |  |                   |                         | <b>Item that will not be reclassified to profit or loss</b>                       |
| Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan                  | 3.336.311.000  | 26                | 629.224.000             | Remeasurements of<br>employee benefit liability                                   |
| Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi | (681.577.350)  | 16                | (106.098.150)           | Income tax relating to item that<br>will not be reclassified to<br>profit or loss |
| <b>Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak</b>                        | <b>2.654.733.650</b>   |                   | <b>523.125.850</b>      | <b>Other comprehensive income, net of tax</b>                                     |
| <b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>                       | <b>105.963.128.163</b>   |                   | <b>62.674.110.544</b>   | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>                                    |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
(lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
(continued)  
For the Year Ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/<br>Year ended December 31, |                   |                       |  |
|--|--|-------------------|-----------------------|--|
|  | 2017   | Catatan/<br>Notes | 2016                  |  |
| <b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>  |  |                   |                       | <b>Income for the year attributable to:</b>  |
| Pemilik entitas induk  | 103.198.205.263  |                   | 62.116.191.761        | The owners of the parent entity  |
| Kepentingan non-pengendali   | 110.189.250  |                   | 34.792.933            | Non-controlling interests  |
| <b>Total</b>   | <b>103.308.394.513</b>   |                   | <b>62.150.984.694</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>                      |  |                   |                       | <b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>  |
| Pemilik entitas induk  | 105.851.029.966  |                   | 62.643.583.169        | The owners of the parent entity  |
| Kepentingan non-pengendali   | 112.098.197  |                   | 30.527.375            | Non-controlling interests  |
| <b>Total</b>   | <b>105.963.128.163</b>   |                   | <b>62.674.110.544</b> | <b>Total</b>   |
| <b>LABA PER SAHAM DASAR DARI LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b> | <b>30,37</b>   | 24,28             | <b>18,28</b>          | <b>BASIC EARNINGS PER SHARE FROM INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT ENTITY</b> |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
For the Year Ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|  |  | Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/<br>Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity |   |  |                         |  |                                 |  |
|--|--|--|---|--|-------------------------|--|---------------------------------|--|
|  |  | Saldo Laba/Retained Earnings   |   |  |                         |  |                                 |  |
| Catatan/<br>Notes  | Modal Saham<br>Ditempatkan dan<br>Disetor Penuh/<br>Issued and Fully<br>Paid Capital Stock | Tambahan Modal<br>Disetor/<br>Additional Paid-in<br>Capital  | Telah Ditetapkan<br>Penggunaannya<br>untuk Cadangan<br>Umum/<br>Appropriated for<br>General Reserve | Belum Ditetapkan<br>Penggunaannya/<br>Unappropriated*) | Sub-total/<br>Sub-total | Kepentingan<br>Non-Pengendali/<br>Non-Controlling<br>Interests | Total Ekuitas /<br>Total Equity |  |
| Saldo per 31 Desember 2015   | 339.750.000.000  | 374.948.865.468  | 3.000.000.000   | 136.763.354.754  | 854.462.220.222         | 81.704.512   | 854.543.924.734                 | Balance as of December 31, 2015                              |
| Dividen kas  | 18   | -  | -   | (13.590.000.000)                                       | (13.590.000.000)        | -  | (13.590.000.000)                | Cash dividends   |
| Penyisihan saldo laba sebagai<br>cadangan umum   | 18   | -  | 1.000.000.000   | (1.000.000.000)  | -                       | -  | -                               | Appropriation for general reserves                           |
| Laba tahun 2016  | -  | -  | -   | 62.116.191.761   | 62.116.191.761          | 34.792.933   | 62.150.984.694                  | Income for the year 2016                                     |
| Pengukuran kembali atas liabilitas<br>imbalan kerja karyawan, setelah<br>dikurangi pajak | -  | -  | -   | 527.391.408  | 527.391.408             | (4.265.558)  | 523.125.850                     | Remeasurements of employee<br>benefits liability, net of tax |
| <b>Saldo per 31 Desember 2016</b>  | <b>339.750.000.000</b>   | <b>374.948.865.468</b>   | <b>4.000.000.000</b>  | <b>184.816.937.923</b>                                 | <b>903.515.803.391</b>  | <b>112.231.887</b>   | <b>903.628.035.278</b>          | <b>Balance as of December 31, 2016</b>                       |

\*) Jumlah dalam saldo laba belum ditentukan penggunaannya termasuk pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan, setelah dikurangi pajak.

The amount in unappropriated retained earnings includes remeasurements of employee benefits liability, net of tax \*)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (continued)  
For the Year Ended  
Desember 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

|  |  | Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/<br>Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity |   |  |                         |  |                                 |   |  |
|--|--|--|---|--|-------------------------|--|---------------------------------|---|--|
|  |  | Saldo Laba/Retained Earnings   |   |  |                         |  |                                 |   |  |
| Catatan/<br>Notes  | Modal Saham<br>Ditempatkan dan<br>Disetor Penuh/<br>Issued and Fully<br>Paid Capital Stock | Tambahan Modal<br>Disetor/<br>Additional Paid-in<br>Capital  | Telah Ditentukan<br>Penggunaannya<br>untuk Cadangan<br>Umum/<br>Appropriated for<br>General Reserve | Belum Ditentukan<br>Penggunaannya/<br>Unappropriated*) | Sub-total/<br>Sub-total | Kepentingan<br>Non-Pengendali/<br>Non-Controlling<br>Interests | Total Ekuitas /<br>Total Equity |   |  |
| <b>Saldo per 31 Desember 2016</b>  | <b>339.750.000.000</b>   | <b>374.948.865.468</b>   | <b>4.000.000.000</b>  | <b>184.816.937.923</b>                                 | <b>903.515.803.391</b>  | <b>112.231.887</b>   | <b>903.628.035.278</b>          | <b>Balance as of December 31, 2016</b>                                |  |
| Bagian kepentingan non-pengendali akibat pendirian entitas anak                    | -  | -  | -   | -  | -                       | 1.000.000  | 1.000.000                       | Non-controlling interest portion due to establishment of a subsidiary |  |
| Dividen kas  | 18   | -  | -   | (23.782.500.000)                                       | (23.782.500.000)        | -  | (23.782.500.000)                | Cash dividends  |  |
| Penyisihan saldo laba sebagai cadangan umum  | 18   | -  | 1.000.000.000   | (1.000.000.000)  | -                       | -  | -                               | Appropriation for general reserves                                    |  |
| Laba tahun 2017  | -  | -  | -   | 103.198.205.263  | 103.198.205.263         | 110.189.250  | 103.308.394.513                 | Income for the year 2017  |  |
| Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan, setelah dikurangi pajak | -  | -  | -   | 2.652.824.703  | 2.652.824.703           | 1.908.947  | 2.654.733.650                   | Remeasurements of employee benefits liability, net of tax             |  |
| <b>Saldo per 31 Desember 2017</b>  | <b>339.750.000.000</b>   | <b>374.948.865.468</b>   | <b>5.000.000.000</b>  | <b>265.885.467.889</b>                                 | <b>985.584.333.357</b>  | <b>225.330.084</b>   | <b>985.809.663.441</b>          | <b>Balance as of December 31, 2017</b>                                |  |

\*) Jumlah dalam saldo laba belum ditentukan penggunaannya termasuk pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan, setelah dikurangi pajak.

The amount in unappropriated retained earnings includes remeasurements of employee benefits liability, net of tax \*)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS  
For the Year Ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

|  | 2017                     | Catatan/<br>Notes | 2016                     |  |
|--|--------------------------|-------------------|--------------------------|--|
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                             |                          |                   |                          | <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                                      |
| Penerimaan kas dari pelanggan                                      | 1.464.710.304.771        |                   | 1.375.569.335.193        | Cash receipts from customers   |
| Pembayaran kas kepada pemasok                                      | (457.831.895.292)        |                   | (490.235.457.580)        | Cash paid to suppliers   |
| Pembayaran kas kepada karyawan                                     | (339.584.847.546)        |                   | (280.162.415.553)        | Cash paid to employees   |
| Hasil penjualan kendaraan bekas                                    | 246.139.119.027          |                   | 201.136.790.842          | Proceeds from sales of used vehicles inventory                                   |
| Pembelian aset tetap - kendaraan sewa                              | (720.992.876.498)        |                   | (629.159.394.893)        | Purchases of fixed assets - leased vehicles                                      |
| Pembelian persediaan - kendaraan bekas                             | -                        |                   | (736.813.674)            | Purchases of inventory - used vehicles   |
| <b>Kas diperoleh dari aktivitas operasi</b>                        | <b>192.439.804.462</b>   |                   | <b>176.412.044.335</b>   | <b>Cash provided by operating activities</b>                                     |
| Penerimaan dari:   |                          |                   |                          | Receipts of:   |
| Klaim pengembalian pajak   | 7.507.294.728            | 16                | 3.754.902.633            | Claim for tax refund   |
| Penghasilan bunga  | 1.058.477.010            |                   | 759.503.626              | Interest income  |
| Pembayaran pajak   | (21.290.010.445)         |                   | (3.014.585.043)          | Payments for taxes   |
| Pembayaran imbalan kerja karyawan                                  | (1.275.078.000)          | 26                | (745.648.000)            | Payments of employee benefits  |
| <b>Kas neto diperoleh dari aktivitas operasi</b>                   | <b>178.440.487.755</b>   |                   | <b>177.166.217.551</b>   | <b>Net cash provided by operating activities</b>                                 |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>                           |                          |                   |                          | <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                                      |
| Hasil penjualan aset tetap   | 7.618.377.163            | 9                 | 5.976.321.327            | Proceeds from sale of fixed assets   |
| Pembelian aset tetap dan pembayaran uang muka pembelian aset tetap | (115.072.839.503)        |                   | (16.228.285.480)         | Acquisition of fixed assets and payment on advances for purchase of fixed assets |
| Pembelian aset takberwujud   | (2.665.856.960)          |                   | (2.162.726.400)          | Acquisition of intangible assets   |
| Pembayaran aset tidak lancar                                       | (500.000.000)            |                   | -                        | Payment on non-current assets  |
| <b>Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi</b>                | <b>(110.620.319.300)</b> |                   | <b>(12.414.690.553)</b>  | <b>Net cash used in investing activities</b>                                     |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                           |                          |                   |                          | <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                                      |
| Penambahan pinjaman jangka panjang                                 | 650.000.000.000          |                   | 570.000.000.010          | Proceeds from long-term debts  |
| Penambahan pinjaman jangka pendek                                  | 126.006.696.523          |                   | 157.425.292.194          | Proceeds from short-term loans   |
| Pembayaran pinjaman jangka panjang                                 | (474.875.771.222)        |                   | (499.775.160.168)        | Payments of long-term debts  |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek                                  | (128.006.696.523)        |                   | (183.733.343.632)        | Payments of short-term loans   |
| Pembayaran beban keuangan  | (172.541.615.785)        |                   | (182.703.242.879)        | Payments of finance charges  |
| Pembayaran dividen   | (23.782.500.000)         | 18                | (13.590.000.000)         | Payments of dividends  |
| <b>Kas neto digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>                | <b>(23.199.887.007)</b>  |                   | <b>(152.376.454.475)</b> | <b>Net cash used in financing activities</b>                                     |
| Pengaruh penjabaran kurs mata uang asing atas kas dan setara kas   | (7.167.118)              |                   | 10.144.915               | Effect of foreign exchange translation on cash and cash equivalents              |
| <b>KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>                            | <b>44.613.114.330</b>    |                   | <b>12.385.217.438</b>    | <b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                 |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>                               | <b>40.289.931.246</b>    |                   | <b>27.904.713.808</b>    | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>                            |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>                              | <b>84.903.045.576</b>    | 4                 | <b>40.289.931.246</b>    | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>                                  |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Adi Sarana Armada Tbk ("Perusahaan") didirikan pada tahun 1999 berdasarkan akta notaris Misahardi Wilamarta, S.H., No. 56 tanggal 17 Desember 1999. Akta pendirian Perusahaan tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-23561 HT.01.01.TH.2002 tanggal 29 November 2002. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., Msi., No. 63 tanggal 8 Juni 2015, antara lain, mengenai perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0948216 tanggal 3 Juli 2015.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan adalah sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:

- Menjalankan usaha-usaha dibidang jasa, yang antara lain meliputi jasa persewaan kendaraan bermotor/alat transportasi darat dan kegiatan usaha terkait termasuk, tetapi tidak terbatas pada, jasa layanan *fleet management*, perawatan, pemeliharaan dan jasa perbaikan, dan jasa konsultasi di bidang transportasi;
- Menjalankan usaha perdagangan impor, ekspor, antar pulau, daerah dan lokal atas segala macam barang dagangan termasuk, tetapi tidak terbatas pada, mobil, kendaraan bermotor, suku cadang dan aksesoris, baik atas perhitungan sendiri maupun pihak lain secara komisi serta menjadi *supplier*, *dealer*, distributor, dan keagenan/perwakilan dari perusahaan-perusahaan dalam negeri maupun luar negeri;
- Menjalankan usaha-usaha di bidang pengangkutan darat, yang antara lain meliputi transportasi penumpang menggunakan angkutan bis, sedan dan angkutan darat lainnya, transportasi pengangkutan barang, pengiriman, pengurusan transportasi, ekspedisi dan pergudangan;

**1. GENERAL**

**a. The Company's establishment**

*PT Adi Sarana Armada Tbk (the "Company") was established in 1999 based on the notarial deed of Misahardi Wilamarta, S.H., No. 56 dated December 17, 1999. The Company's deed of establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-23561 HT.01.01.TH.2002 dated November 29, 2002. The Company's Articles of Association has been amended several times, the latest of which was covered by notarial deed No. 63 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., Msi., dated June 8, 2015, among others, regarding the Company's changes on Articles of Association in conformity with the Financial Services Authority's Regulation. The amendment of the Articles of Association was accepted and recorded by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0948216 dated July 3, 2015.*

*In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the scope of the Company's activities is as follows:*

*Main business operations:*

- *Operates business services, comprising vehicle rental services/transportation and related business, but not limited to, fleet management services, handling, repairs and maintenance services, and consultation services on transportation;*
- *Operates export and import businesses, inter-island or regional and local for any type of inventories, including but not limited to, cars, vehicles, spareparts and accessories, conducted by the Company or through other party by getting a commission and become a supplier, dealer, distributor and agent/representative of foreign or domestic companies;*
- *Operates ground transportation business comprising passengers transportation using bus, sedan and other ground transportation, goods transportation, delivery, transportation arrangements, expeditions and warehousing;*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Kegiatan usaha penunjang:

- Menjalankan usaha-usaha lain yang berkaitan dengan bidang usaha tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perusahaan saat ini menjalankan seluruh kegiatan usaha seperti yang disebutkan di atas.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2003.

Kantor pusat Perusahaan berlokasi di Gedung Graha Kirana Lt. 6, Jl. Yos Sudarso No. 88, Kelurahan Sunter Jaya, Kecamatan Tanjung Priok, Jakarta Utara. Perusahaan membuka cabang atau perwakilan, antara lain di Medan, Pekanbaru, Palembang, Bandung, Semarang, Surabaya, Bali, Balikpapan, Banjarmasin, Batam, Makassar, Malang, Manado, Yogyakarta, Padang, Lampung, Jakarta (Sampoerna Strategic Square, TB. Simatupang dan Tipar Cakung), Solo, Pematang Siantar dan Cikarang.

**b. Struktur entitas anak yang dikonsolidasi**

**1. GENERAL (continued)**

**a. The Company's establishment (continued)**

Supporting business operation:

- Operates other business related to above mentioned business in accordance with the applicable law.

The Company is currently engaged in all activities as mentioned above.

The Company started its commercial operations in 2003.

The Company's head office is located at Graha Kirana Building 6<sup>th</sup> floor, Jl. Yos Sudarso No. 88, Kelurahan Sunter Jaya, Kecamatan Tanjung Priok, North Jakarta. The Company set up branches or representative sites, among others, in Medan, Pekanbaru, Palembang, Bandung, Semarang, Surabaya, Bali, Balikpapan, Banjarmasin, Batam, Makassar, Malang, Manado, Yogyakarta, Padang, Lampung, Jakarta (Sampoerna Strategic Square, TB. Simatupang and Tipar Cakung), Solo, Pematang Siantar dan Cikarang.

**b. Structure of the consolidated subsidiaries**

| Entitas Anak dan kegiatan usaha/<br>Subsidiaries and business activities | Kedudukan dan tahun usaha komersial dimulai/<br>Domicile and year of commercial operations started | Persentase kepemilikan/<br>Percentage of ownership |       | Total aset sebelum eliminasi/<br>Total assets before elimination<br>(dalam jutaan rupiah/<br>in million rupiah) |        |
|--|--|--|-------|---|--------|
|  |  | 2017   | 2016  | 2017  | 2016   |
| PT Duta Mitra Solusindo ("DMS")  |  |  |       |   |        |
| Jasa penyediaan juru mudi/<br>Providing driver services                  | Jakarta, 2004  | 99,80  | 99,80 | 9.937   | 29.738 |
| PT Adi Sarana Lelang ("ABL")   |  |  |       |   |        |
| Balai lelang/<br>Auction   | Jakarta, 2014  | 99,00  | 99,00 | 63.515  | 24.220 |
| PT Adi Sarana Logistik ("ASL")   |  |  |       |   |        |
| Pengurusan transportasi/<br>Freight forwarding                           | Jakarta, belum beroperasi/no operation yet   | 99,50  | 99,50 | 179   | 184    |
| PT Adi Sarana Properti ("ASP")   |  |  |       |   |        |
| Pengembang dan pemborong umum/<br>General contractor                     | Jakarta, belum beroperasi/no operation yet   | 99,99  | -     | 12.499  | -      |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi**

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan (manajemen kunci) pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|                         | 2017                                       |
|-------------------------|--|
| <b>Dewan Komisaris:</b> |  |
| Presiden Komisaris      | Erida                                      |
| Komisaris               | Rudyanto Hardjanto                         |
| Komisaris Independen    | Thomas Honggo Setjokusumo                  |
| <b>Direksi:</b>         |  |
| Presiden Direktur       | Drs. Prodjo Sunarjanto Sekar<br>Pantjawati |
| Direktur                | Hindra Tanujaya                            |
| Direktur                | Jany Candra                                |
| Direktur Independen     | Alexander Sukanta                          |

Perusahaan telah membentuk komite audit dan berdasarkan Surat Keputusan No. 002/SK/BOC/ASA/II/2013 tanggal 22 Februari 2013. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, susunan anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

| <b>Komite Audit</b> |                           |
|---------------------|---------------------------|
| Ketua               | Thomas Honggo Setjokusumo |
| Anggota             | Dr. Timotius, AK          |
| Anggota             | Linda Laulendra           |

Berdasarkan Surat Keputusan No. 002/SKEP/BOD/ASA/VII/2012 tanggal 27 Juli 2012, Perusahaan menunjuk Hindra Tanujaya sebagai Sekretaris Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan dan Entitas Anak ("Kelompok Usaha") mempunyai masing-masing sebanyak 730 dan 685 karyawan tetap (tidak diaudit).

**d. Entitas induk dan entitas induk terakhir**

Entitas induk terakhir Perusahaan adalah PT Adi Dinamika Investindo. Perusahaan tidak memiliki entitas induk.

**e. Penyelesaian laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan keuangan konsolidasian ini yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2018.

**1. GENERAL (continued)**

**c. Employee, Boards of Commissioners and Directors**

As of December 31, 2017 and 2016, the Company's Boards of Commissioners and Directors (key management) are as follows:

|  | 2016                         |                                |
|--|------------------------------|--------------------------------|
|  |                              | <b>Board of Commissioners:</b> |
|  | Erida                        | President Commissioner         |
|  | Rudyanto Hardjanto           | Commissioner                   |
|  | Thomas Honggo Setjokusumo    | Independent Commissioner       |
|  |                              | <b>Board of Directors:</b>     |
|  | Drs. Prodjo Sunarjanto Sekar | President Director             |
|  | Pantjawati                   |                                |
|  | Hindra Tanujaya              | Director                       |
|  | Jany Candra                  | Director                       |
|  | Maickel Tilon                | Director                       |
|  | Alexander Sukanta            | Independent Director           |

The Company has established audit committee and based on Decision Letter No. 002/SK/BOC/ASA/II/2013 dated February 22, 2013. As of December 31, 2017 and 2016, the members of the Audit Committee are as follows:

| <b>Audit Committee</b> |          |
|------------------------|----------|
|                        | Chairman |
|                        | Member   |
|                        | Member   |

Based on Decision Letter No. 002/SKEP/BOD/ASA/VII/2012 dated July 27, 2012, the Company appointed Hindra Tanujaya as Corporate Secretary.

As of December 31, 2017 and 2016, the Company and Subsidiaries ("the Group") have a total of 730 and 685 permanent employees, respectively (unaudited).

**d. Parent and ultimate parent entity**

The Company's ultimate parent entity is PT Adi Dinamika Investindo. The Company has no parent entity.

**e. Completion of the consolidated financial statements**

The management is responsible for the preparation of the consolidated financial statements which were completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 27, 2018.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**f. Penawaran umum saham**

Pada tahun 2012, Perusahaan menawarkan 1.360.000.000 saham, atau 40,03% dari jumlah saham yang ditempatkan Perusahaan, kepada masyarakat pada harga penawaran sebesar Rp390 per saham. Saham yang ditawarkan merupakan saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. Selisih lebih antara harga penawaran per saham dengan nilai nominal per saham dicatat sebagai "Tambahan Modal Disetor" setelah dikurangi biaya emisi saham, yang disajikan pada bagian Ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Berdasarkan surat dari Bapepam-LK (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/ OJK) No. S-12904/BL/2012 tanggal 2 November 2012, pendaftaran saham Perusahaan di Bursa Efek Indonesia dinyatakan efektif. Jumlah saham Perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia sebanyak 3.397.500.000 saham.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha.

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia. Laporan keuangan konsolidasian juga disusun sesuai dengan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam dan LK) No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang terlampir dalam Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012.

**1. GENERAL (continued)**

**f. Public offering of shares**

In 2012, the Company offered 1,360,000,000 shares, or 40.03% of the total the Company's issued shares, to the public at an offering price of Rp390 per share. The offering shares are shares with nominal value of Rp100 per share. The excess of the share offer price over the par value per share was recognized as "Additional Paid-in Capital" after deducting shares issuance cost, which is presented under the Equity section of the consolidated statements of financial position. Based on a letter from Bapepam-LK (currently Indonesian Financial Services Authority/ OJK) No. S-12904/BL/2012 dated November 2, 2012, the registration of the Company's shares in the Indonesian Stock Exchange were declared effective. Total Company's shares listed on the Indonesia Stock Exchange totaled 3,397,500,000 shares.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Group.

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK") issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants. The consolidated financial statements have been prepared also in accordance with Indonesian Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam and LK) Regulation No. VIII.G.7 regarding "Financial Statements Presentations and Disclosures for Issuers or Public Companies" included in the Appendix of the Decision of the Chairman of Bapepam and LK No. KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Kelompok Usaha telah menerapkan standar baru, revisi dan penyesuaian ke dalam standar yang ada dan interpretasi yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2017, yang diungkapkan dalam Catatan 2w, yang tidak mengakibatkan perubahan secara substansial atas kebijakan akuntansi Kelompok Usaha dan tidak memiliki pengaruh pada jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, dan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Arus kas dari aktivitas operasi disajikan menggunakan metode langsung.

Mata uang penyajian yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Kelompok Usaha.

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan Entitas Anaknya (Kelompok Usaha), seperti yang disebutkan pada Catatan 1b.

Seluruh transaksi dan saldo akun antar perusahaan yang signifikan (termasuk laba atau rugi yang belum direalisasi) telah dieliminasi.

Entitas Anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui Entitas Anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)**

*The Group has adopted the new standards, amendments and improvements to existing standards and interpretations that are effective on January 1, 2017 as disclosed in Note 2w, which did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no impact on the amounts reported in the consolidated financial statements.*

*The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis except for the consolidated statement of cash flows, and using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.*

*The consolidated statement of cash flows present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities. The cash flows from operating activities are presented using the direct method.*

*The presentation currency used in the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah, which represents the functional currency of the Group.*

**b. Principles of consolidation**

*The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its Subsidiaries (Group), mentioned in Note 1b.*

*All significant intercompany transactions and account balances (including the related significant unrealized gains or losses) have been eliminated.*

*Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Company obtained control, and continue to be consolidated until the date such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns directly or indirectly through Subsidiaries, more than a half of the voting power of an entity.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Pengendalian diperoleh ketika Kelompok Usaha terekspos, atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Secara khusus, Kelompok Usaha mengendalikan *investee* jika, dan hanya jika, Kelompok Usaha memiliki seluruh hal berikut ini:

- a. kekuasaan atas *investee* (misalnya adanya hak yang memberikan Kelompok Usaha kemampuan saat ini untuk mengarahkan aktivitas *investee* yang relevan);
- b. eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatan Kelompok Usaha dengan *investee*; dan
- c. kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi imbal hasil Kelompok Usaha.

Umumnya, kepemilikan hak suara mayoritas menghasilkan pengendalian. Untuk mendukung hal ini, dan jika Kelompok Usaha memiliki hak suara kurang dari hak suara mayoritas, atau hak sejenis atas suatu *investee*, Kelompok Usaha mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan ketika menilai apakah Kelompok Usaha memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- a. pengaturan kontraktual dengan pemegang hak suara lainnya pada *investee*;
- b. hak-hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- c. hak suara yang dimiliki Kelompok Usaha dan hak suara potensial.

Kelompok Usaha menilai kembali apakah masih mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan bahwa terdapat perubahan dalam satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

*Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the Group controls an investee if, and only if, the Group has all of the following:*

- a. *power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);*
- b. *exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and*
- c. *the ability to use its power over the investee to affect the Group's returns.*

*Generally, there is a presumption that a majority of voting rights result in control. To support this presumption and when the Group has less than a majority of the voting, or similar, rights of an investee, it considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:*

- a. *the contractual arrangement(s) with the other vote holders of the investee;*
- b. *rights arising from other contractual arrangements; and*
- c. *the Group's voting rights and potential voting rights.*

*The Group reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain ("OCI") diatribusikan kepada pemilik entitas induk dari Kelompok Usaha dan Kepentingan nonpengendali ("KNP"), meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Kelompok usaha:

- i. menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- ii. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- iii. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, jika ada;
- iv. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- v. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- vi. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- vii. mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba atau rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Jika anggota Kelompok Usaha menggunakan kebijakan akuntansi yang berbeda untuk transaksi dan peristiwa dalam keadaan yang serupa, maka penyesuaian dilakukan atas laporan keuangannya dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

Seluruh saldo akun dan transaksi yang signifikan antar Perusahaan dengan Entitas Anak telah dieliminasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Kelompok Usaha pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

*Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the Non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance.*

*If it losses control over a subsidiary, the Group:*

- i. derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiaries;*
- ii. derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- iii. derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- iv. recognizes the fair value of the consideration received;*
- v. recognizes the fair value of any investment retained;*
- vi. recognizes any surplus or deficit in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income; and*
- vii. reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

*The consolidated financial statements are prepared using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. If a member of the Group uses different accounting policies for like transactions and events in similar circumstances, appropriate adjustments are made to its financial statements in preparing the consolidated financial statements.*

*All significant intercompany accounts and transactions between the Company and Subsidiaries have been eliminated.*

*A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas-entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung pada entitas induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**c. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas terdiri atas kas dan kas di bank, dan deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak saat penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

**d. Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya**

Deposito berjangka yang dijadikan jaminan untuk bank garansi diklasifikasikan sebagai "Deposito Berjangka yang Dibatasi Penggunaannya" dalam kelompok "Aset Tidak Lancar".

**e. Transaksi dengan pihak berelasi**

Kelompok Usaha memiliki transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang didefinisikan dalam PSAK No. 7 (Revisi 2010), "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

NCI represents a portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries not attributable directly or indirectly to the parent entity, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of the parent entity.

**c. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks, and short-term deposits with maturities within three months or less at the time of placements and not pledged as collateral for loans and other borrowings and are not restricted.

**d. Restricted time deposits**

Time deposits which are used as security for bank guarantee are considered as "Restricted Time Deposits" under "Non-Current Assets" section.

**e. Transactions with related parties**

The Group has transactions with related parties as defined under PSAK No. 7 (Revised 2010), "Related Party Disclosures".

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

Transactions with related parties are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those of the transaction between unrelated parties.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Penentuan nilai wajar**

Kelompok Usaha mengukur instrumen keuangan pada nilai wajar setiap tanggal pelaporan. Pengungkapan nilai wajar untuk instrumen keuangan disajikan pada Catatan 30.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar berdasarkan asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi di:

- pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
- dalam hal tidak terdapat pasar utama, maka pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Kelompok Usaha harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut.

Nilai wajar aset dan liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikelompokkan dalam hirarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan di bawah ini, berdasarkan tingkat level input yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- Level 2 - input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau tidak langsung.
- Level 3 - input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Determination of fair value**

The Group measures its financial instruments at fair value in each reporting date. Fair value related disclosures for financial instruments are disclosed in Note 30.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1 - quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 - inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 - unobservable inputs for the asset or liability.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Persediaan kendaraan bekas**

Persediaan kendaraan bekas dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode identifikasi khusus yang meliputi nilai tercatat kendaraan sewa dari aset tetap yang ditransfer ke persediaan kendaraan bekas dan biaya lain yang timbul untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisinya yang sekarang.

Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Nilai dari penjualan persediaan kendaraan bekas diakui sebagai pendapatan.

**h. Biaya dibayar di muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

**i. Aset tetap**

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Used vehicle inventory**

*Used vehicle inventory is stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using specific identification method and includes the carrying amount of the leased vehicles from fixed assets that are transferred to used vehicles inventory and other costs incurred to bring the inventories to their current location and condition.*

*Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.*

*The sale of the used vehicle inventory is recognized as revenue.*

**h. Prepaid expenses**

*Prepaid expenses are amortized over their useful lives using the straight-line method.*

**i. Fixed assets**

*Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Aset tetap (lanjutan)**

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

|  | <b>Taksiran masa manfaat (Tahun)/<br/>Estimated useful life (Years)</b> |   |
|--|---|---|
| Bangunan                               | 20  | <i>Building</i>                                 |
| Pengembangan prasarana                 | 3 - 18  | <i>Infrastructure</i>                           |
| Kendaraan sewa dan inventaris          | 5 - 8   | <i>Leased and office vehicles</i>               |
| Peralatan komputer, bengkel dan kantor | 4 - 5   | <i>Computer, workshop and office equipments</i> |

Kendaraan sewa ditransfer ke persediaan kendaraan bekas sebesar nilai tercatat pada saat kendaraan sewa tersebut dihentikan untuk disewakan dan hendak dijual.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba atau rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan ditelaah kembali, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

Tanah tidak disusutkan kecuali terdapat bukti sebaliknya yang mengindikasikan bahwa perpanjangan atau pembaruan hak atas tanah kemungkinan besar atau pasti tidak dapat diperoleh.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**i. Fixed assets (continued)**

*Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

*Leased vehicles are transferred to the used vehicle inventory at carrying amount when the leased vehicle ceased to be leased and will be sold.*

*Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets accounts when the construction is completed and the asset is ready for its intended use.*

*An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the year the asset is derecognized.*

*The assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and adjusted prospectively if appropriate, at each financial year end.*

*Land is not depreciated unless there is contrary evidence that indicates the extension or renewal of the landright is likely or definitely cannot be obtained.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa**

Suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa didasarkan atas substansi perjanjian pada tanggal awal sewa dan apakah pemenuhan perjanjian tergantung pada penggunaan suatu aset dan perjanjian tersebut memberikan suatu hak untuk menggunakan aset tersebut. Sewa yang mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset, diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Selanjutnya, suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi, jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Kelompok Usaha sebagai lessee

Dalam sewa operasi, Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa sebagai beban tahun berjalan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Kelompok Usaha sebagai lessor

Dalam sewa menyewa biasa, Kelompok Usaha mengakui aset untuk sewa operasi di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan dengan proses negosiasi sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya. Pendapatan sewa operasi diakui sebagai pendapatan atas metode garis lurus selama masa sewa.

Seperti dijelaskan dalam Catatan 9, Perusahaan menyewakan kendaraannya kepada pelanggan. Risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan kendaraan yang disewakan tersebut berada pada Perusahaan, sehingga sewa-sewa tersebut diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Leases**

*An agreement is a rental or lease agreement containing the substance of the agreement is based on the inception date and whether the fulfillment of the agreement depends on the use of an asset and the agreement provides a right to use the asset. Leases that transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership are classified as finance leases. Further, a lease is classified as an operating lease if the lease does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership.*

The Group as lessees

*Under an operating lease, the Group recognizes lease payments as an expense in the current year operations on a straight-line method over the lease term.*

The Group as lessors

*In the ordinary lease, the Group recognized an asset for operating lease in the consolidated statement of financial position based on the nature of the assets. Initial direct costs in connection with the process of negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized as an expense over the lease term on the same basis with rental income. Contingent rental, if any, is recognized as revenue in the period incurred. Operating lease revenue is recognized as revenue on a straight-line method over the lease term.*

*As discussed in Note 9, the Company leases its vehicles to customers. The risks and rewards of ownership of those leased-out vehicles are retained by the Company and therefore the leases are accounted for as operating leases.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Berdasarkan PSAK No. 30 (Revisi 2011), ketika sewa mengandung elemen tanah dan bangunan sekaligus, entitas harus menelaah klasifikasi untuk setiap elemen secara terpisah apakah sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Sebagai hasil dari penelaahan terpisah yang dilakukan oleh entitas dengan mempertimbangkan perbandingan antara masa sewa dengan umur ekonomis yang ditelaah ulang dari masing-masing elemen dan faktor-faktor lainnya yang relevan, setiap elemen mungkin akan menghasilkan klasifikasi sewa yang berbeda.

**k. Aset takberwujud**

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan rugi penurunan nilai (jika ada). Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas. Aset takberwujud dengan umur terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi (5 tahun) dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai untuk aset takberwujud. Periode dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun.

**l. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Kelompok Usaha membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Leases (continued)**

Based on PSAK No. 30 (Revised 2011), when a lease includes both land and building elements, an entity should assess the classification of each element separately as finance or operating lease. As a result of separate assessment performed by an entity by considering the comparison between lease period and the economic life which is reassessed from each element and other relevant factors, each element may result in a different classification of lease.

**k. Intangible assets**

Intangible assets are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible asset are carried at cost less any accumulated amortization and any impairment loss (if any). The useful lives of intangible assets are assessed to be either finite or indefinite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life (5 years) and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each of financial year end.

**l. Impairment of non-financial assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**l. Penurunan nilai aset non-keuangan  
(lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan untuk menilai apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi, sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat yang telah ditentukan, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai laba atau rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**m. Biaya emisi saham**

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang dalam akun tambahan modal disetor.

**n. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Kelompok Usaha dan jumlahnya dapat diukur secara handal. Pendapatan diukur pada nilai wajar imbalan yang diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan pajak pertambahan nilai ("PPN").

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**l. Impairment of non-financial assets  
(continued)**

*Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in those expense categories consistent with the functions of the impaired asset.*

*An assessment is made at each end reporting date to assess whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.*

*If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**m. Share of issuance cost**

*Share of issuance costs are presented as a deduction from the additional paid-in capital account.*

**n. Revenue and expense recognition**

*Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts, rebates and value added tax ("VAT").*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pendapatan dari sewa kendaraan, juru mudi dan *autopool* diakui secara proporsional selama masa sewa. Pendapatan dari jasa logistik diakui pada saat jasa diberikan. Pendapatan dari penjualan kendaraan bekas diakui pada saat penyerahan kendaraan bekas.

Pendapatan lelang diakui sebesar persentase tertentu dari nilai lelang, ketika entitas anak telah berhasil menjual mobil lelang. Pendapatan administrasi lelang merupakan pendapatan dari pendaftaran peserta lelang.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

Piutang atas pendapatan dari sewa yang diakui tetapi belum ditagih disajikan sebagai "Pendapatan Yang Belum Ditagih" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan sewa jangka panjang diterima dimuka disajikan sebagai "Pendapatan di terima di muka" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, dan diakui sebagai pendapatan secara proporsional selama masa sewa.

**o. Imbalan kerja karyawan**

Kelompok Usaha mengakui penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003 ("Undang-undang").

Beban atas pemberian imbalan dalam program imbalan manfaat pasti ditentukan dengan metode *Projected Unit Credit*.

Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

- i. Keuntungan atau kerugian aktuarial;
- ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto;
- iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**n. Revenue and expense recognition  
(continued)**

*Revenues from the lease of vehicles, driver fees and autopool are recognized proportionately over the lease term. Revenues from logistics services are recognized upon delivery of services. Revenues from the sale of used vehicles is recognized upon delivery of the vehicle.*

*The auction fee is recognized on certain percentage of the total auction price, when the subsidiary has sold the auction car successfully. Auction administration fee is registration revenue from auction participants.*

*Expenses are recognized when incurred (accrual basis).*

*Receivable on rental income from leases that is recognized but not yet billed are presented as "Unbilled Revenues" in the consolidated statement of financial position.*

*Unearned revenue from long-term rent presented as "Unearned Revenue" in the consolidated statement of financial position, and recognized as revenue proportionately over the lease term.*

**o. Employee benefits**

*The Group recognized provision for employee benefits under Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 (the "Law").*

*The cost of providing benefits under the defined benefits plan is determined using the Projected Unit Credit method.*

*Remeasurement on net defined benefit liabilities, which is recognized as other comprehensive income, consists of:*

- i. *Actuarial gains and losses;*
- ii. *Return on plan asset, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset);*
- iii. *Any change in the effect of asset ceiling, excluding amounts included in net interest on net defined liability (asset).*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Imbalan kerja karyawan (lanjutan)**

Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti neto, yang dicatat dalam saldo laba sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada tahun berikutnya.

Selain itu, Kelompok Usaha menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Iuran dana pensiun tersebut terdiri dari bagian Kelompok Usaha sebesar 4% dari gaji pokok bulanan karyawan dan bagian karyawan sebesar 2,4% dari gaji pokok bulanan karyawan. Kontribusi Kelompok Usaha dibebankan pada saat terjadinya.

Beban imbalan jangka panjang lainnya ditentukan dengan metode *projected unit credit* dengan metode yang disederhanakan dimana metode ini tidak mengakui pengukuran kembali dalam penghasilan komprehensif lain. Biaya jasa kini, biaya bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto dan pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto diakui pada laba rugi tahun berjalan.

**p. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, kurs yang digunakan masing-masing adalah Rp13.548 dan Rp13.436 untuk AS\$1. Kurs tersebut merupakan rata-rata antara kurs beli dan kurs jual uang kertas asing dan/atau kurs transaksi yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**o. Employee benefits (continued)**

*Remeasurement on net defined benefit liabilities, which recognized in retained earnings as other comprehensive income will not be reclassified to profit or loss in the next year.*

*In addition, the Group provides defined contribution pension plan for all eligible permanent employees. The funded pension contributions consist of the Group's portion computed at 4% of the employee's gross salary, and the employee's portion computed at 2.4% of the employee's gross salary. Contribution of the Group is charged to current operations as incurred.*

*The cost of providing other long-term employee benefits is determined using the projected unit credit method using simplified method of not recognizing remeasurements in other comprehensive income. The current service cost, net interest on the net defined benefit liability and remeasurements of the net defined benefit liability are recognized in current year profit or loss.*

**p. Transactions and balances denominated in  
foreign currencies**

*Transactions involving foreign currencies are recorded in Rupiah amounts at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to Rupiah based on Bank Indonesia's middle rate of exchange at such dates. The resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.*

*As of Desember 31, 2017 and 2016, the rates of exchange were Rp13,548 and Rp13,436 for US\$1, respectively. The exchange rate is an average between the buying and selling rates of foreign bank notes and/or transaction rate set by Bank Indonesia on the respective dates as of December 31, 2017 and 2016.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Perpajakan**

Kelompok Usaha menyajikan kurang bayar/lebih bayar atas pajak penghasilan, jika ada, sebagai bagian dari "Beban Pajak - Kini" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pajak final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK No. 46. Oleh karena itu, Kelompok Usaha menyajikan beban pajak final atas pendapatan keuangan sebagai pos tersendiri.

Pajak kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Penghasilan kena pajak berbeda dengan laba yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena penghasilan kena pajak tidak termasuk bagian dari pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun yang berbeda, dan juga tidak termasuk bagian-bagian yang tidak dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Taxation**

The Group presents the underpayment/overpayment of income tax, if any, as part of "Tax Expense - Current" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Final tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is no longer governed by PSAK No. 46. Therefore, the Group present all of the final tax on finance income as separate line item.

Current tax

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Taxable profit differs from profit as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are non-taxable or non-deductible.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali bagi liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari:

- i) pengakuan awal *goodwill*; atau
- ii) pada saat pengakuan awal, aset atau liabilitas dari transaksi yang: (a) bukan transaksi kombinasi bisnis, dan (b) pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jumlah tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui. Kelompok Usaha mengakui aset pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan disalinghapuskan jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan pada entitas yang sama, atau Kelompok Usaha yang bermaksud untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas lancar berdasarkan jumlah neto.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except for the deferred tax liability arising from:*

- i) the initial recognition of goodwill; or*
- ii) at initial recognition, an asset or liability in a transaction that is: (a) not a business combination and (b) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.*

*The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed by the Group at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.*

*Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Pertambahan Nilai

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") kecuali:

- i) PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang diterapkan; dan
- ii) Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**r. Instrumen keuangan**

Aset keuangan

Pengakuan awal

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai salah satu dari aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba atau rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, atau aset keuangan tersedia untuk dijual. Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi aset keuangan setelah pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan melakukan evaluasi pada setiap akhir tahun keuangan.

Pada saat pengakuan awalnya, aset keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba atau rugi, nilai wajar tersebut ditambah dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan dan kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian secara reguler) diakui pada tanggal perdagangan, seperti tanggal perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Taxation (continued)**

Value Added Tax

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of Value Added Tax ("VAT") except:

- i) The VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- ii) Receivables and payables that are stated inclusive of the VAT amount.

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

**r. Financial instruments**

Financial assets

Initial recognition

Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, or available-for-sale financial assets. The Group determines the classification of their financial assets after initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at each financial year end.

When financial assets are recognized initially, they are measured at fair value and, in the case of financial assets not at fair value through profit or loss, plus directly attributable transaction costs.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation and convention in the market place (regular way purchases) are recognized on the trade date, i.e., the date that the company commit to purchase or sell the assets.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

**Pengakuan awal (lanjutan)**

Kelompok Usaha mempunyai aset keuangan yang seluruhnya dikategorikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pinjaman yang diberikan dan piutang Kelompok Usaha meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain, pendapatan yang belum ditagih, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dan aset lain-lain.

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Laba atau rugi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

**Liabilitas keuangan**

**Pengakuan awal**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan liabilitas diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas diukur pada biaya amortisasi Kelompok Usaha meliputi pinjaman jangka pendek, utang usaha dan utang lain-lain, biaya masih harus dibayar dan utang jangka panjang.

Setelah pengakuan awal, liabilitas diukur pada biaya amortisasi yang dikenakan bunga diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Laba atau rugi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial instruments (continued)**

**Financial assets**

**Initial recognition (continued)**

*The Group's financial assets are all classified as loans and receivables.*

*Loans and receivables of the Group include cash and cash equivalents, trade and other receivables, unbilled revenues, restricted time deposits and other assets.*

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in active market. Such financial assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method. Gains or losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

**Financial liabilities**

**Initial recognition**

*Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss and liabilities measured at amortized cost. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

*The Group's liabilities measured at amortized cost include short-term loans, trade and other payables, accrued expenses and long-term debts.*

*After initial recognition, loans and interest bearing loans are measured at amortized cost using the effective interest rate method. Profits or losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Ini berarti hak untuk saling hapus:

- a. harus tidak bersifat kontingen atas peristiwa masa depan
- b. hak yang berkekuatan hukum pada kondisi-kondisi berikut ini:
  - i. kegiatan bisnis normal;
  - ii. kondisi kegagalan usaha; dan
  - iii. kondisi gagal bayar atau bangkrut

**Biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penyisihan penurunan nilai (jika ada) dan pembayaran atau pengurangan pokok. Perhitungan tersebut mencakup seluruh premium atau diskonto pada saat akuisisi dan mencakup biaya transaksi dan *fee* yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**Penurunan nilai**

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan dianggap telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut ("peristiwa yang merugikan") dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial instruments (continued)**

**Offsetting of financial instruments**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

This mean the right to set off:

- a. must not be contingent on a future event
- b. must be legally enforceable in all of the following circumstances:
  - i. the normal course of business;
  - ii. the event of default; and
  - iii. the event of insolvency or bankruptcy

**Amortized cost of financial instruments**

Amortized cost is measured by using the effective interest rate method, net of allowance for decline in value (if any) and the payment or principal reduction. The calculations cover the entire premium or discount on acquisition and include transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

**Impairment**

The Group assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is an objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred "loss event") and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Penurunan nilai (lanjutan)**

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan pada saat data yang dapat diobservasi mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa datang, seperti meningkatnya tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Nilai tercatat aset keuangan diturunkan melalui penggunaan pos penyisihan penurunan nilai dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba atau rugi. Pinjaman yang diberikan dan piutang, bersama dengan penyisihan terkait, dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan telah terealisasi atau dialihkan kepada Kelompok Usaha. Jika, pada tahun berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang karena peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya bertambah atau berkurang dengan menyesuaikan pos penyisihan penurunan nilai. Jika di masa mendatang penghapusan tersebut dapat dipulihkan, jumlah pemulihan tersebut diakui pada laba atau rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial instruments (continued)**

**Impairment (continued)**

*Evidence of impairment may include indications that the debtor or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization, and when observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as charges in arrears or economic conditions that correlate with defaults.*

*The carrying amount of the financial asset is reduced through the use of an allowance for impairment account and the amount of the loss is recognized in profit or loss. Loans and receivables, together with the associated allowance, are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collaterals have been realized or have been transferred to the Group. If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance for impairment account. If a future write-off is later recovered, the recovery is recognized in profit or loss.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Penghentian**

Aset keuangan

Aset keuangan, atau jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- Perusahaan atau Entitas anaknya memindahkan hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut atau menanggung liabilitas untuk membayar arus kas yang diterima tersebut tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan apabila (a) secara substansial memindahkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (b) secara substansial tidak memindahkan dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah memindahkan pengendalian atas aset tersebut.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan awal digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketentuan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laba atau rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial instruments (continued)**

**Derecognition**

Financial assets

*A financial asset, or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:*

- *the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or*
- *the Company or its Subsidiaries have transferred their rights to receive cash flows from the financial asset or have assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (a) have transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (b) have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but have transferred control of the financial asset.*

Financial liabilities

*A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Provisi**

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang handal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

**s. Provisions**

*Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.*

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi tidak diakui.

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

**t. Kontinjensi**

Jika besar kemungkinan bahwa kewajiban kini belum ada pada akhir periode pelaporan, maka entitas mengungkapkan liabilitas kontinjensi. Pengungkapan tidak diperlukan jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, namun diungkapkan jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomi akan diperoleh entitas.

**t. Contingencies**

*The entity discloses a contingent liability, where it is more likely that no present obligation exists at the end of the reporting period, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable.*

Peristiwa setelah akhir tahun yang memberikan tambahan informasi mengenai posisi keuangan Kelompok Usaha pada tanggal pelaporan (memerlukan penyesuaian), jika ada, dijelaskan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah akhir tahun yang bukan merupakan peristiwa yang memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika material.

*Post year-end events that provide additional information about the Group's financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.*

**u. Laba per saham dasar**

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

**u. Basic earnings per share**

*The Company has no potensial outstanding dilutive ordinary shares as of December 31, 2017 and 2016.*

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang ditempatkan dan disetor penuh dalam tahun berjalan.

*Basic earnings per share is computed by dividing income for the year attributable to equity holders of the parent entity by the weighted average number of issued and fully paid outstanding shares during the year.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**v. Pelaporan segmen**

Perusahaan menerapkan PSAK No. 5 (Revisi 2009), "Segmen Operasi", yang mengatur pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana entitas terlibat dan lingkungan ekonomi dimana entitas beroperasi.

Segmen adalah bagian khusus dari Kelompok Usaha yang terlibat, baik dalam menyediakan produk dan jasa yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

Sesuai dengan struktur organisasi dan manajemen Kelompok Usaha, pelaporan segmen utama menyajikan informasi keuangan berdasarkan segmen operasi atas jenis jasa yang diberikan, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 29 atas laporan keuangan konsolidasian.

**w. Standar dan interpretasi yang berlaku efektif pada tahun 2017**

Kelompok Usaha menerapkan amandemen dan penyesuaian-penyesuaian, berlaku efektif 1 Januari 2017 sebagai berikut:

- Amandemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Prakarsa Pengungkapan.

Amandemen ini mengklarifikasi, bukan mengubah secara signifikan, persyaratan PSAK No. 1, antara lain, mengklarifikasi mengenai materialitas, fleksibilitas urutan sistematis penyajian catatan atas laporan keuangan dan pengidentifikasian kebijakan akuntansi signifikan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**v. Segment reporting**

*The Company applied PSAK No. 5 (Revised 2009), "Operating Segments", which requires disclosures that will enable users of financial statements to evaluate the nature and financial effects of the business activities in which the entity engages and the economic environments in which it operates.*

*A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products which are subject to risks and rewards that are different from those of other segments.*

*The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.*

*Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.*

*In accordance with the Group's organizational and management structure, the primary segment reporting of financial information is presented based on operating segments by service types being rendered as further disclosed in Note 29 to the consolidated financial statements.*

**w. Standards and interpretations effective in 2017**

*The Group adopted the following amendments and annual improvements effective January 1, 2017:*

- *Amendment PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" on Disclosure Initiative.*

*The amendments clarify, rather than significantly change, existing PSAK No. 1 requirements, among others, to clarify the materiality, flexibility as to the order in which they present the notes to financial statements and identification of significant accounting policies.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**w. Standar dan interpretasi yang berlaku efektif pada tahun 2017 (lanjutan)**

- PSAK No. 24 (Penyesuaian 2016), "Imbalan Kerja".

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pasar obligasi korporasi berkualitas tinggi dinilai berdasarkan denominasi mata uang obligasi tersebut dan bukan berdasarkan negara di mana obligasi tersebut berada.

- PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas harus menilai sifat dari imbalan kontrak jasa untuk menentukan apakah entitas memiliki keterlibatan berkelanjutan dalam aset keuangan dan apakah persyaratan pengungkapan terkait keterlibatan berkelanjutan terpenuhi.

Penerapan dari amandemen dan penyesuaian-penyesuaian di atas tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**x. Standar akuntansi yang telah disahkan namun belum berlaku efektif**

Standar akuntansi (PSAK amandemen dan penyesuaian) yang telah diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan ("DSAK"), tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Kelompok Usaha bermaksud untuk menerapkan standar tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif.

**Efektif berlaku pada tanggal 1 Januari 2018:**

- Amandemen PSAK No. 2: Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan. Amandemen ini mensyaratkan entitas untuk menyediakan pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas maupun perubahan non-kas. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**w. Standards and interpretations effective in 2017 (continued)**

- PSAK No. 24 (2016 Improvement), "Employee Benefits".

*This improvement clarifies that the market of high quality corporate bonds is valued by denominated bonds and not based on the country in which the bonds are.*

- PSAK No. 60 (2016 Improvement), "Financial Instruments".

*This improvement clarifies that an entity must assess the nature of the service contract benefits to determine whether the entity has a continuing involvement in financial assets and whether the disclosure requirements related to the continuing involvement are met.*

*The adoption of the above amendments and annual improvements has no significant impact on the consolidated financial statements.*

**x. Accounting standards issued but not yet effective**

*The accounting standards (PSAK amendment and improvement) that are issued by the Board of Financial Accounting Standards ("DSAK"), but not yet effective for current year's consolidated financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.*

**Effective on January 1, 2018:**

- Amendments to PSAK No. 2: Statement of Cash Flows on the Disclosures Initiative. This amendments requires entities to provide disclosures that enable the financial statements users to evaluate the changes in liabilities arising from financing activities, including changes from cash flow and non-cash. Earlier application of this PSAK is permitted.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Standar akuntansi yang telah disahkan  
namun belum berlaku efektif (lanjutan)**

**Efektif berlaku pada tanggal 1 Januari 2018:  
(lanjutan)**

- Amandemen PSAK No. 46: Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi. Amandemen ini mengklarifikasi bahwa untuk menentukan apakah laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dapat dimanfaatkan; estimasi atas kemungkinan besar laba kena pajak masa depan dapat mencakup pemulihan beberapa aset entitas melebihi jumlah tercatatnya. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.
- Amandemen PSAK No. 53: Pembayaran Berbasis Saham: Klasifikasi dan Pengukuran Transaksi Pembayaran Berbasis Saham. Amandemen ini bertujuan untuk memperjelas perlakuan akuntansi terkait klasifikasi dan pengukuran transaksi pembayaran berbasis saham. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.

**Efektif berlaku pada tanggal 1 Januari 2019:**

- ISAK No. 33: Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka. Amandemen ini mengklarifikasi penggunaan tanggal transaksi untuk menentukan kurs yang digunakan pada pengakuan awal aset, beban atau penghasilan terkait pada saat entitas telah menerima atau membayar imbalan di muka dalam valuta asing. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Accounting standards issued but not yet  
effective (continued)**

**Effective on January 1, 2018: (continued)**

- *Amendments to PSAK No. 46: Income Taxes on the Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses. This amendments clarifies that to determine whether the taxable income will be available so that the deductible temporary differences can be utilized; estimates of the most likely future taxable income can include recovery of certain assets of the entity exceeds its carrying amount. Earlier application of this PSAK is permitted.*
- *Amendments to PSAK No. 53: Shared-based Payment: Classification and Measurement of Shared Payment Transaction. This amendments aims to clarify the accounting treatment related to the classification and measurement of stock-based payment transactions. Earlier application of this PSAK is permitted.*

**Effective on January 1, 2019:**

- *ISAK No. 33: Foreign Currency Transaction and Advance Consideration. This amendments clarify SAK use of the transaction date to determine the exchange rate used in the initial recognition of the related asset, expenses or income at the time the entity has received or paid advance consideration in the foreign currency. Earlier application of this PSAK is permitted.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Standar akuntansi yang telah disahkan  
namun belum berlaku efektif (lanjutan)**

**Efektif berlaku pada tanggal 1 Januari 2020:**

- PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, yang diadopsi dari IFRS 9.

PSAK ini mengatur klasifikasi dan pengukuran instrumen keuangan berdasarkan karakteristik dari arus kas kontraktual dan model bisnis entitas; metode kerugian kredit eskpektasian untuk penurunan nilai yang menghasilkan informasi yang lebih tepat waktu, relevan dan dimengerti oleh pemakai laporan keuangan; akuntansi untuk lindung nilai yang merefleksikan manajemen risiko entitas lebih baik dengan memperkenalkan persyaratan yang lebih umum berdasarkan pertimbangan manajemen. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.

- PSAK No. 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan.

PSAK ini menetapkan kerangka yang komprehensif untuk menentukan bagaimana, kapan dan berapa besar pendapatan dapat diakui. PSAK No. 72 menggantikan sejumlah standar akuntansi pendapatan yang ada saat ini, termasuk PSAK No. 23: Pendapatan, PSAK No. 34: Kontrak Kontruksi dan ISAK No. 10: Program Loyalitas Pelanggan. Penerapan dini PSAK ini diperkenankan.

- PSAK No. 73: Sewa, yang diadopsi dari IFRS 16, dengan penerapan dini diperkenankan untuk entitas yang juga telah menerapkan PSAK No. 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan.

PSAK ini menetapkan prinsip pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan atas sewa dengan memperkenalkan model akuntansi tunggal dengan mensyaratkan untuk mengakui aset hak-guna (*right-of-use assets*) dan liabilitas sewa. Terdapat 2 pengecualian opsional dalam pengakuan aset dan liabilitas sewa, yakni untuk: (i) sewa jangka-pendek dan (ii) sewa yang aset dasarnya (*underlying assets*) bernilai-rendah.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Accounting standards issued but not yet  
effective (continued)**

**Effective on January 1, 2020:**

- PSAK No. 71: *Financial Instruments*, adopted from IFRS 9.

*This PSAK provides for classification and measurement of financial instruments based on the characteristics of contractual cash flows and business model of the entity; expected credit loss impairment model that resulting information more timely, relevant and understandable to users of financial statements; accounting for hedging that reflect the entity's risk management better by introduce a more general requirements based on management's judgment. Earlier application of this PSAK is permitted.*

- PSAK No. 72: *Revenue from Contracts with Customers*.

*This PSAK sets out a comprehensive framework to determine how, when and how much revenue can be recognized. PSAK No. 72 supersedes some current revenue accounting standards, including PSAK No. 23: Revenue, PSAK No. 34: Construction Contracts and ISAK No. 10: Customer Loyalty Programs. Earlier application of this PSAK is permitted.*

- PSAK No. 73: *Leases*, adopted from IFRS 16, with earlier application is permitted, but not before an entity applies PSAK No. 72: *Revenue from Contracts with Customers*.

*This PSAK establish the principles of financial of recognition, measurement, presentation, and disclosure of the lease by introducing a single accounting model, with the requirement to recognize the right-of-use assets and liability of the lease; there are 2 optional exclusions in the recognition of the lease assets and liabilities: (i) short-term lease and (ii) lease with low-value underlying assets.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Standar akuntansi yang telah disahkan  
namun belum berlaku efektif (lanjutan)**

Kelompok Usaha sedang mengevaluasi dan belum menentukan dampak dari standar akuntansi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasiannya.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional dari Kelompok Usaha adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari penjualan barang dan jasa yang diberikan.

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti diungkapkan pada Catatan 2r.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Accounting standards issued but not yet  
effective (continued)**

The Group is presently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its consolidated financial statements.

**3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ESTIMATES, AND  
ASSUMPTIONS**

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires the management to make judgments, estimations and assumptions that affect amounts reported. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

**Judgments**

The following judgments are made by the management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of functional currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and expenses from sale of goods and services rendered.

Classification of financial assets and financial liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55 (Revised 2014). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2r.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang -  
evaluasi individual

Kelompok Usaha mengevaluasi akun piutang tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Kelompok Usaha mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak-pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat penyisihan spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Kelompok Usaha. Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan atas penurunan nilai piutang.

Nilai tercatat dari piutang usaha sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp212.945.925.748 dan Rp195.853.720.812. Penjelasan lebih jauh diungkapkan dalam Catatan 5.

Sedangkan nilai tercatat dari piutang lain-lain sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp4.400.066.107 dan Rp7.748.213.437.

Sewa

Kelompok Usaha mengadakan perjanjian sewa atas kendaraan sewa yang dimiliki. Kelompok Usaha telah menentukan, berdasarkan evaluasi atas syarat dan kondisi dari perjanjian, untuk menanggung semua risiko signifikan dan manfaat kepemilikan atas kendaraan sewa yang disewakan tersebut, sehingga Kelompok Usaha mengakui transaksi sewa sebagai sewa operasi.

**3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ESTIMATES, AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

Allowance for impairment losses on receivables -  
individual assessment

The Group evaluates specific accounts where it has information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Group uses judgment, based on available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customer and the customer's current credit status based on any available third parties credit reports and known market factors, to record specific provisions for customer's receivable amount to reduce the amount that the Group expects to collect. These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment of trade receivables.

The carrying amounts of the trade receivable before allowance for impairment losses as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp212,945,925,748 and Rp195,853,720,812, respectively. Further details are disclosed in Note 5.

The carrying amounts of the other receivables before allowance for impairment losses as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp4,400,066,107 and Rp7,748,213,437, respectively.

Leases

The Group has entered a lease agreement on the own leased vehicles. The Group has determined, based on the evaluation of the terms and conditions of the agreement, to bear all significant risks and benefits on the ownership of the leased vehicles, accordingly the Group recognizes the lease transaction as operating lease.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun keuangan berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Imbalan kerja

Penentuan penyisihan imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Karena kerumitan penilaian, asumsi yang mendasari dan sifat jangka panjangnya, penyisihan imbalan kerja sangat sensitif terhadap perubahan asumsi-asumsi tersebut. Seluruh asumsi ditelaah setiap akhir tahun pelaporan.

Meskipun Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

Nilai tercatat atas liabilitas imbalan kerja karyawan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp34.460.473.000 dan Rp31.775.782.000. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 26.

**3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based their assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Employee benefits

The determination of the Group's provision for employee benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such accounts. Those assumptions include among others, discount rate, annual salary increase rate, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and its long term nature, a defined benefit obligation is highly sensitive to changes in these assumptions. All assumptions are reviewed at financial year-end.

While the Group believes that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect their estimated liabilities for employee benefits and net employee benefits expense.

The carrying amounts of the Group's for employee benefits liability as of December 31, 2017 and 2016 were Rp34,460,473,000 and Rp31,775,782,000, respectively. Further details are disclosed in Note 26.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 3 sampai dengan 20 tahun, yang merupakan masa manfaat ekonomis yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat neto atas aset tetap Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah masing-masing sebesar Rp2.764.780.686.533 dan Rp2.631.183.054.275. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9.

Instrumen keuangan

Kelompok Usaha mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu berdasarkan nilai wajar pada pengakuan awal, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Kelompok Usaha. Penjelasan rinci diungkapkan dalam Catatan 30.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas beda temporer antara dasar keuangan dan dasar pajak atas aset dan liabilitas pada setiap tanggal pelaporan. Seluruh rugi fiskal yang belum digunakan diakui sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi manajemen yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang akan diakui, berdasarkan waktu dan tingkat penghasilan kena pajak bersamaan dengan strategi perencanaan pajak masa depan. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Entitas Anak telah mengakui aset pajak tangguhan masing-masing sebesar Rp374.708.116 dan Rp307.909.256. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

**3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions (continued)**

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these fixed assets to be within 3 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amounts of the Group's fixed assets as of December 31, 2017 and 2016 were Rp2,764,780,686,533 and Rp2,631,183,054,275, respectively. Further details are disclosed in Note 9.

Financial instruments

The Group recorded certain financial assets and liabilities initially based on fair values, which require the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair value of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Note 30.

Deferred tax assets

Deferred tax asset is recognized for temporary differences between the financial bases and tax bases of assets and liabilities at each reporting date. All unused tax losses are recognized to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of taxable profits together within future tax planning strategies. As of December 31, 2017 and 2016, Subsidiaries have recognized deferred tax assets amounting to Rp374,708,116 and Rp307,909,256, respectively. Further details are disclosed in Note 16.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Pajak penghasilan

Estimasi signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Tagihan dan keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak

Manajemen mengestimasi bahwa jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan di restitusi oleh Otoritas Pajak. Nilai tercatat atas tagihan dan keberatan atas hasil pemeriksaan pajak Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah masing-masing sebesar Rp66.659.531.330 dan Rp70.199.211.222. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 16.

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Kas dan setara kas terdiri dari:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Kas - Rupiah   | 1.829.013.165                     | 968.244.151                       |
| Kas di bank - Pihak ketiga                                     |                                   |                                   |
| Rekening Rupiah  |                                   |                                   |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk                                  | 33.677.332.995                    | 4.935.907                         |
| PT Bank Central Asia Tbk                                       | 19.158.662.660                    | 20.654.966.390                    |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk                                  | 4.801.285.272                     | 3.232.867.508                     |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk                         | 4.041.860.311                     | 2.246.742.601                     |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk                                  | 2.609.262.378                     | 255.126.658                       |
| PT Bank Muamalat Indonesia Tbk                                 | 1.988.724.048                     | 578.383.014                       |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk                         | 1.069.051.640                     | 424.105.205                       |
| PT Bank Pembangunan Daerah Bengkulu                            | 1.065.051.932                     | 402.943.206                       |
| PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia                              | 787.426.710                       | 1.063.316.092                     |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk                          | 758.868.518                       | 787.705.311                       |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   | 552.771.598                       | -                                 |
| PT Bank MNC Internasional Tbk                                  | 436.909.447                       | 500.601.253                       |
| PT Bank Sumatera Utara   | 376.930.115                       | 7.762.348                         |
| PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan                  | 228.166.093                       | 87.043.830                        |
| PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat | 194.335.814                       | 423.495.692                       |

**3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions (continued)**

Income tax

Significant estimate is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Claims for Tax Refund and Tax Assessments Under Appeal

The management estimates if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Authorities. The carrying amount of the Group's claims for tax refund and tax assessments under appeal as of December 31, 2017 and 2016 were Rp66,659,531,330 and Rp70,199,211,222, respectively. Further details are disclosed in Note 16.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents consist of the following:

|  |
|--|
| Cash on hand - Rupiah  |
| Cash in banks - Third parties<br>Rupiah Account                |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk                                  |
| PT Bank Central Asia Tbk                                       |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk                                  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk                         |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk                                  |
| PT Bank Muamalat Indonesia Tbk                                 |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk                         |
| PT Bank Pembangunan Daerah Bengkulu                            |
| PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia                              |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk                          |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   |
| PT Bank MNC Internasional Tbk                                  |
| PT Bank Sumatera Utara   |
| PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan                  |
| PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

Kas dan setara kas terdiri dari: (lanjutan)

|   | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Kas di bank - Pihak ketiga (lanjutan)<br>Rekening Rupiah (lanjutan)<br>PT Bank Pembangunan Daerah<br>Lampung                            | 175.310.860                       | 94.502.538                        |
| PT Bank UOB Indonesia   | 4.612.312                         | 471.514.699                       |
| PT Bank OCBC NISP Tbk   | -                                 | 1.049.003                         |
| Rekening Dolar Amerika Serikat<br>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk<br>(AS\$10.885 dan AS\$6.298 pada<br>tanggal 31 Desember 2017 dan 2016) | 147.469.708                       | 84.625.840                        |
| <b>Sub-total</b>  | <b>72.074.032.411</b>             | <b>31.321.687.095</b>             |
| Deposito berjangka - Pihak ketiga<br>Rekening Rupiah<br>PT Bank Tabungan Pensiunan<br>Nasional Tbk                                      | 11.000.000.000                    | 8.000.000.000                     |
| <b>Total</b>  | <b>84.903.045.576</b>             | <b>40.289.931.246</b>             |

Tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka pada tahun 2017 adalah berkisar antara 6,50% sampai dengan 7,25% sedangkan pada tahun 2016 adalah berkisar antara 7,25% sampai dengan 9,00%.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, tidak terdapat kas dan setara kas yang dijadikan sebagai jaminan.

**5. PIUTANG USAHA**

Rincian piutang usaha adalah sebagai berikut:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Pihak ketiga                                     | 210.423.711.073                   | 195.838.342.812                   |
| Dikurangi penyisihan kerugian<br>penurunan nilai | (2.931.448.772)                   | (2.764.707.079)                   |
| Neto   | 207.492.262.301                   | 193.073.635.733                   |
| Pihak berelasi (Catatan 6)                       | 40.458.000                        | 15.378.000                        |
| <b>Total</b>                                     | <b>207.532.720.301</b>            | <b>193.089.013.733</b>            |

Semua saldo piutang usaha adalah dalam mata uang Rupiah.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

Cash and cash equivalents consist of the following: (continued)

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Cash in banks - Third parties (continued)<br>Rupiah Account (continued)<br>PT Bank Pembangunan Daerah<br>Lampung                                 | 175.310.860                       | 94.502.538                        |
| PT Bank UOB Indonesia  | 4.612.312                         | 471.514.699                       |
| PT Bank OCBC NISP Tbk  | -                                 | 1.049.003                         |
| United States Dollar Account<br>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk<br>(US\$10,885 and US\$6,298<br>as of December 31, 2017 and<br>2016, respectively) | 147.469.708                       | 84.625.840                        |
| <b>Sub-total</b>   | <b>72.074.032.411</b>             | <b>31.321.687.095</b>             |
| Time deposit - Third parties<br>Rupiah Account<br>PT Bank Tabungan Pensiunan<br>Nasional Tbk   | 11.000.000.000                    | 8.000.000.000                     |
| <b>Total</b>   | <b>84.903.045.576</b>             | <b>40.289.931.246</b>             |

The annual interest rates on the time deposits ranged from 6.50% to 7.25% in 2017 and 7.25% to 9.00% in 2016.

As of December 31, 2017 and 2016, there are no cash and cash equivalents pledged as collateral.

**5. TRADE RECEIVABLES**

Details of trade receivables are as follows:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Pihak ketiga                                     | 210.423.711.073                   | 195.838.342.812                   |
| Dikurangi penyisihan kerugian<br>penurunan nilai | (2.931.448.772)                   | (2.764.707.079)                   |
| Neto   | 207.492.262.301                   | 193.073.635.733                   |
| Pihak berelasi (Catatan 6)                       | 40.458.000                        | 15.378.000                        |
| <b>Total</b>                                     | <b>207.532.720.301</b>            | <b>193.089.013.733</b>            |

All the balance of trade receivables are denominated in Rupiah currency.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian umur piutang usaha pihak ketiga adalah sebagai berikut:

|                    | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |                          |
|--------------------|---|---|--------------------------|
| Belum jatuh tempo  | 101.379.231.134                           | 101.950.018.238                           | <i>Not yet due</i>       |
| Telah jatuh tempo  |   |   | <i>Past due</i>          |
| 1 - 30 hari        | 60.389.585.032                            | 51.684.225.328                            | <i>1 - 30 days</i>       |
| 31 - 60 hari       | 16.479.911.616                            | 15.479.034.421                            | <i>31 - 60 days</i>      |
| 61 - 90 hari       | 8.020.228.676                             | 6.266.661.389                             | <i>61 - 90 days</i>      |
| Lebih dari 90 hari | 24.154.754.615                            | 20.458.403.436                            | <i>More than 90 days</i> |
| <b>Total</b>       | <b>210.423.711.073</b>                    | <b>195.838.342.812</b>                    | <b>Total</b>             |

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

*Details of aging of trade receivables from third parties are as follows:*

Rincian umur piutang usaha pihak berelasi adalah sebagai berikut:

|                    | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |                          |
|--------------------|---|---|--------------------------|
| Belum jatuh tempo  | 10.890.000                                | 7.260.000                                 | <i>Not yet due</i>       |
| Telah jatuh tempo  |   |   | <i>Past due</i>          |
| 1 - 30 hari        | 29.040.000                                | 7.392.000                                 | <i>1 - 30 days</i>       |
| 31 - 60 hari       | 528.000                                   | 132.000                                   | <i>31 - 60 days</i>      |
| 61 - 90 hari       | -   | 330.000                                   | <i>61 - 90 days</i>      |
| Lebih dari 90 hari | -   | 264.000                                   | <i>More than 90 days</i> |
| <b>Total</b>       | <b>40.458.000</b>                         | <b>15.378.000</b>                         | <b>Total</b>             |

*Details of aging of trade receivables from related parties are as follows:*

Perubahan penyisihan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

|   | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |   |
|---|---|---|---|
| Saldo awal tahun                              | 2.764.707.079                             | 2.752.131.171                             | <i>Balance at beginning of year</i>       |
| Penambahan selama tahun berjalan (Catatan 23) | 4.171.913.264                             | 6.550.344.105                             | <i>Addition during the year (Note 23)</i> |
| Penghapusan selama tahun berjalan             | (4.005.171.571)                           | (6.537.768.197)                           | <i>Written off during the year</i>        |
| <b>Saldo akhir tahun</b>                      | <b>2.931.448.772</b>                      | <b>2.764.707.079</b>                      | <b>Balance at end of year</b>             |

*The changes in allowance for impairment losses are as follows:*

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, tidak terdapat piutang usaha yang dijadikan sebagai jaminan.

*As of December 31, 2017 and 2016, there are no trade receivables pledged as collateral.*

Berdasarkan hasil penelaahan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai yang dibentuk cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

*Based on the review as of December 31, 2017 and 2016, the Group's management is of the opinion that the allowance for impairment losses is sufficient to cover possible losses arising from uncollectible accounts.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, yang terdiri dari penyewaan kendaraan dan pembelian kendaraan.

Rincian saldo dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**6. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES**

The Group, in the regular conduct of their business, has engaged in transactions with related parties consisting of vehicle leases and vehicle purchases.

Details of balances and transactions with related parties are as follows:

|  | Jumlah/Amount  |   | Persentase terhadap Total Aset/<br>Liabilitas (%)/<br>Percentage to Total Assets/<br>Liabilities (%) |                                   |   |
|--|--|---|--|-----------------------------------|---|
|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017  | 31 Desember/<br>December 31, 2016                                 | 31 Desember/<br>December 31, 2017  | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |   |
| Piutang usaha (Catatan 5)<br><u>Entitas sepengendali</u><br>PT Dharma Polimetal  | 40.458.000   | 15.378.000  | 0,00%  | 0,00%                             | Trade receivables (Note 5)<br><u>Entity under common control</u><br>PT Dharma Polimetal   |
| <b>Total</b>   | <b>40.458.000</b>  | <b>15.378.000</b>   | <b>0,00%</b>   | <b>0,00%</b>                      | <b>Total</b>  |
| Piutang lain<br><u>Manajemen kunci</u><br>Projo Sunarjanto SP  | 1.000.000  | -   | 0,00%  | -                                 | Other receivable<br><u>Key management</u><br>Projo Sunarjanto SP  |
| <b>Total</b>   | <b>1.000.000</b>   | <b>-</b>  | <b>0,00%</b>   | <b>-</b>                          | <b>Total</b>  |
| Utang usaha (Catatan 12)<br><u>Entitas sepengendali</u><br>PT Daya Adicipta Wihaya<br>PT Plaza Auto Prima<br>PT Daya Adicipta Sandika                                    | 892.325.000<br>581.689.376<br>234.059.253                                  | 110.125.000<br>1.707.712.048<br>-                                 | 0,04%<br>0,02%<br>0,01%  | 0,00%<br>0,08%<br>-               | Trade payables (Note 12)<br><u>Entities under common control</u><br>PT Daya Adicipta Wihaya<br>PT Plaza Auto Prima<br>PT Daya Adicipta Sandika                              |
| <b>Total</b>   | <b>1.708.073.629</b>   | <b>1.817.837.048</b>  | <b>0,07%</b>   | <b>0,08%</b>                      | <b>Total</b>  |
|  | Jumlah/Amount  |   | Persentase terhadap Total<br>Pendapatan (%)/<br>Percentage to Total<br>Respective Revenue (%)        |                                   |   |
|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31 |   | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31                           |                                   |   |
|  | 2017   | 2016  | 2017   | 2016                              |   |
| Pendapatan (Catatan 20)<br><u>Entitas sepengendali</u><br>PT Dharma Polimetal<br>PT Daya Adicipta Motora<br>PT Daya Adicipta Wisesa<br>PT Puninar Sarana Raya            | 174.687.096<br>2.436.667<br>3.480.000<br>-                                 | 104.429.032<br>-<br>-<br>-  | 0,01%<br>0,00%<br>0,00%<br>0,00%   | 0,01%<br>-<br>-<br>-              | Revenue (Note 20)<br><u>Entities under common control</u><br>PT Dharma Polimetal<br>PT Daya Adicipta Motora<br>PT Daya Adicipta Wisesa<br>PT Puninar Sarana Raya            |
| <u>Pemegang saham</u><br>PT Daya Adicipta Mustika  | -  | 832.258   | -  | 0,00%                             | <u>Shareholder</u><br>PT Daya Adicipta Mustika  |
| <b>Total</b>   | <b>180.603.763</b>   | <b>105.261.290</b>  | <b>0,01%</b>   | <b>0,01%</b>                      | <b>Total</b>  |
| Pembelian kendaraan (Catatan 21)<br><u>Entitas sepengendali</u><br>PT Plaza Auto Prima<br>PT Daya Adicipta Wihaya<br>PT Daya Adicipta Sandika<br>PT Daya Adicipta Wihana | 32.338.948.750<br>22.754.575.000<br>18.379.775.000<br>-                    | 19.204.550.000<br>7.767.345.000<br>3.395.786.950<br>1.354.275.000 | 1,91%<br>1,35%<br>1,09%<br>-   | 1,22%<br>0,49%<br>0,22%<br>0,09%  | Vehicle purchase (Note 21)<br><u>Entities under common control</u><br>PT Plaza Auto Prima<br>PT Daya Adicipta Wihaya<br>PT Daya Adicipta Sandika<br>PT Daya Adicipta Wihana |
| <b>Total</b>   | <b>73.473.298.750</b>  | <b>31.721.956.950</b>   | <b>4,35%</b>   | <b>2,02%</b>                      | <b>Total</b>  |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-  
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Beban remunerasi bagi manajemen kunci Perusahaan yang terdiri dari Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

**6. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

Total remunerations paid to the Company's key management, consisting of the Boards of Commissioners and Directors, for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follows:

|                             | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                               |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| <b>Dewan Komisaris</b>      |                                   |                                   | <b>Board of Commissioners</b> |
| Imbalan kerja jangka pendek | 585.000.000                       | 585.000.000                       | Short-term employee benefits  |
| <b>Direksi</b>              |                                   |                                   | <b>Board of Directors</b>     |
| Imbalan kerja jangka pendek | 16.476.407.300                    | 13.863.231.000                    | Short-term employee benefits  |
| <b>Total</b>                | <b>17.061.407.300</b>             | <b>14.448.231.000</b>             | <b>Total</b>                  |

Hubungan dan sifat transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The relationship and nature of transactions with related parties are as follows:

| <b>Pihak berelasi/<br/>Related parties</b> | <b>Hubungan/<br/>Relationship</b>   | <b>Sifat transaksi/<br/>Nature of transactions</b>          |
|--|---|---|
| PT Dharma Polimetal                        | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Sewa kendaraan/<br>Vehicle lease                            |
| PT Puninar Sarana Raya                     | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Sewa kendaraan/<br>Vehicle lease                            |
| PT Plaza Auto Prima                        | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |
| PT Daya Adicipta Sandika                   | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |
| PT Daya Adicipta Wihana                    | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |
| PT Daya Adicipta Wihaya                    | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |
| PT Daya Adicipta Mustika                   | Pemegang saham dan entitas sepengendali/<br>Shareholder and entity under common control | Pembelian dan sewa kendaraan/<br>Vehicle purchase and lease |
| PT Daya Adicipta Wisesa                    | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |
| PT Daya Adicipta Motora                    | Entitas sepengendali/<br>Entity under common control                                    | Pembelian kendaraan/<br>Vehicle purchase                    |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PERSEDIAAN**

Persediaan terdiri dari suku cadang dan kendaraan bekas yang akan dijual. Pada tanggal 31 Desember 2017, total persediaan suku cadang dan persediaan kendaraan bekas masing-masing sebesar Rp738.858.888 dan Rp25.992.026.271. Pada tanggal 31 Desember 2016, total persediaan suku cadang dan persediaan kendaraan bekas masing-masing sebesar Rp631.544.607 dan Rp30.760.676.401.

Mutasi persediaan kendaraan bekas adalah sebagai berikut:

|                                      | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---|
| Saldo awal tahun                     | 30.760.676.401                    | 19.223.631.408                    | <i>Balance at beginning of year</i>         |
| Penambahan selama tahun berjalan:    |                                   |                                   | <i>Additions during the year:</i>           |
| Transfer dari aset tetap (Catatan 9) | 188.116.548.398                   | 196.007.733.323                   | <i>Transfers from fixed assets (Note 9)</i> |
| Pembelian dari pihak eksternal       | -                                 | 736.813.674                       | <i>Purchase from external parties</i>       |
| Penjualan                            | (192.885.198.528)                 | (185.207.502.004)                 | <i>Sales</i>                                |
| <b>Saldo akhir tahun</b>             | <b>25.992.026.271</b>             | <b>30.760.676.401</b>             | <b><i>Balance at end of year</i></b>        |

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, tidak terdapat persediaan yang dijadikan sebagai jaminan.

Berdasarkan hasil penelaahan atas keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan untuk penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, seluruh persediaan kendaraan bekas telah diasuransikan terhadap *property all risk insurance* dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan total nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp34.564.610.027 dan Rp41.032.716.807.

**7. INVENTORIES**

*Inventory consists of spareparts and used vehicles for sale. As of December 31, 2017, the balances of spareparts and used vehicle inventory amounted to Rp738,858,888 and Rp25,992,026,271, respectively. As of December 31, 2016, the balances of spareparts and used vehicle inventory amounted to Rp631,544,607 and Rp30,760,676,401, respectively.*

*The movements of used vehicles inventory are as follows:*

*As of December 31, 2017 and 2016, there are no inventories pledged as collateral.*

*Based on review of inventory at year end, the Company's management believes that no allowance for decline in market values and obsolete inventories is not necessary.*

*As of December 31, 2017 and 2016, used vehicle inventory are insured against property all risk insurance and other risks under blanket policies with a total aggregate coverage of Rp34,564,610,027 and Rp41,032,716,807, respectively.*

**8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA DAN UANG MUKA LAINNYA**

Rincian biaya dibayar di muka dan uang muka lainnya adalah sebagai berikut:

|   | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                                       |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Asuransi dan sewa dibayar di muka           | 9.296.999.489                     | 10.753.400.567                    | <i>Prepaid insurance and rental</i>   |
| Biaya dibayar di muka dan uang muka lainnya | 4.062.748.089                     | 2.479.535.488                     | <i>Other prepayments and advances</i> |
| Uang muka pemilik barang lelang             | 2.489.170.194                     | -                                 | <i>Advance of auction owners</i>      |
| <b>Total</b>                                | <b>15.848.917.772</b>             | <b>13.232.936.055</b>             | <b><i>Total</i></b>                   |

**8. PREPAID EXPENSES AND OTHER ADVANCES**

*Details of prepaid expenses and other advances are as follows:*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP**

**9. FIXED ASSETS**

| 31 Desember/December 31, 2017     |                                  |                         |                           |                                    |                                |                                       |
|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|                                   | Saldo Awal/<br>Beginning Balance | Penambahan/<br>Addition | Pengurangan/<br>Deduction | Reklasifikasi/<br>Reclassification | Saldo Akhir/<br>Ending Balance |                                       |
| <i>Biaya perolehan</i>            |                                  |                         |                           |                                    |                                | <i>Cost</i>                           |
| <b>Kepemilikan langsung</b>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <b>Direct ownership</b>               |
| Tanah                             | 179.944.921.313                  | -                       | -                         | -                                  | 179.944.921.313                | Land                                  |
| Bangunan                          | 96.990.226.145                   | 15.827.789.090          | -                         | 11.773.628.693                     | 124.591.643.928                | Building                              |
| Pengembangan prasarana            | 8.015.892.679                    | 1.823.365.706           | -                         | -                                  | 9.839.258.385                  | Infrastructure                        |
| Kendaraan sewa                    | 3.215.809.408.757                | 702.942.536.415         | 10.466.065.692            | (434.148.405.960)                  | 3.474.137.473.520              | Leased vehicles                       |
| Kendaraan inventaris              | 74.471.938                       | -                       | -                         | (22.043.495)                       | 52.428.443                     | Office vehicles                       |
| Peralatan komputer                | 12.492.985.628                   | 3.102.906.261           | 574.970.856               | -                                  | 15.020.921.033                 | Computer equipment                    |
| Peralatan bengkel                 | 1.594.604.886                    | 238.190.922             | -                         | -                                  | 1.832.795.808                  | Workshop equipment                    |
| Peralatan kantor                  | 15.600.904.986                   | 1.489.654.960           | 29.904.359                | -                                  | 17.060.655.587                 | Office equipment                      |
| Aset dalam penyelesaian           | 11.773.628.693                   | -                       | -                         | (11.773.628.693)                   | -                              | Construction in progress              |
| <b>Total Biaya Perolehan</b>      | <b>3.542.297.045.025</b>         | <b>725.424.443.354</b>  | <b>11.070.940.907</b>     | <b>(434.170.449.455)</b>           | <b>3.822.480.098.017</b>       | <b>Total Cost</b>                     |
| <i>Akumulasi penyusutan</i>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <i>Accumulated depreciation</i>       |
| <b>Kepemilikan langsung</b>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <b>Direct ownership</b>               |
| Bangunan                          | 14.684.978.449                   | 5.276.121.147           | -                         | -                                  | 19.961.099.596                 | Building                              |
| Pengembangan prasarana            | 5.793.843.153                    | 1.318.796.904           | -                         | -                                  | 7.112.640.057                  | Infrastructure                        |
| Kendaraan sewa                    | 868.834.711.580                  | 387.428.926.436         | 4.474.447.213             | (246.032.326.214)                  | 1.005.756.864.589              | Leased vehicles                       |
| Kendaraan inventaris              | 71.849.060                       | 1.730.808               | -                         | (21.574.843)                       | 52.005.025                     | Office vehicles                       |
| Peralatan komputer                | 9.003.515.025                    | 1.936.191.405           | 560.052.086               | -                                  | 10.379.654.344                 | Computer equipment                    |
| Peralatan bengkel                 | 1.175.711.577                    | 204.794.061             | -                         | -                                  | 1.380.505.638                  | Workshop equipment                    |
| Peralatan kantor                  | 11.549.381.906                   | 1.537.164.688           | 29.904.359                | -                                  | 13.056.642.235                 | Office equipment                      |
| <b>Total Akumulasi Penyusutan</b> | <b>911.113.990.750</b>           | <b>397.703.725.449</b>  | <b>5.064.403.658</b>      | <b>(246.053.901.057)</b>           | <b>1.057.699.411.484</b>       | <b>Total Accumulated Depreciation</b> |
| <b>Nilai Tercatat</b>             | <b>2.631.183.054.275</b>         |                         |                           |                                    | <b>2.764.780.686.533</b>       | <b>Carrying Amount</b>                |

| 31 Desember/December 31, 2016     |                                  |                         |                           |                                    |                                |                                       |
|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|                                   | Saldo Awal/<br>Beginning Balance | Penambahan/<br>Addition | Pengurangan/<br>Deduction | Reklasifikasi/<br>Reclassification | Saldo Akhir/<br>Ending Balance |                                       |
| <i>Biaya perolehan</i>            |                                  |                         |                           |                                    |                                | <i>Cost</i>                           |
| <b>Kepemilikan langsung</b>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <b>Direct ownership</b>               |
| Tanah                             | 179.944.921.313                  | -                       | -                         | -                                  | 179.944.921.313                | Land                                  |
| Bangunan                          | 91.518.156.655                   | 5.472.069.490           | -                         | -                                  | 96.990.226.145                 | Building                              |
| Pengembangan prasarana            | 7.884.392.679                    | 131.500.000             | -                         | -                                  | 8.015.892.679                  | Infrastructure                        |
| Kendaraan sewa                    | 2.997.033.956.894                | 646.761.777.635         | 7.780.589.574             | (420.205.736.198)                  | 3.215.809.408.757              | Leased vehicles                       |
| Kendaraan inventaris              | 128.809.072                      | -                       | -                         | (54.337.134)                       | 74.471.938                     | Office vehicles                       |
| Peralatan komputer                | 12.314.472.318                   | 2.191.186.093           | 2.012.672.783             | -                                  | 12.492.985.628                 | Computer equipment                    |
| Peralatan bengkel                 | 1.514.342.592                    | 157.207.109             | 76.944.815                | -                                  | 1.594.604.886                  | Workshop equipment                    |
| Peralatan kantor                  | 15.273.095.599                   | 1.845.444.803           | 1.517.635.416             | -                                  | 15.600.904.986                 | Office equipment                      |
| Aset dalam penyelesaian           | 7.151.387.070                    | 4.622.241.623           | -                         | -                                  | 11.773.628.693                 | Construction in progress              |
| <b>Total Biaya Perolehan</b>      | <b>3.312.763.534.192</b>         | <b>661.181.426.753</b>  | <b>11.387.842.588</b>     | <b>(420.260.073.332)</b>           | <b>3.542.297.045.025</b>       | <b>Total Cost</b>                     |
| <i>Akumulasi penyusutan</i>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <i>Accumulated depreciation</i>       |
| <b>Kepemilikan langsung</b>       |                                  |                         |                           |                                    |                                | <b>Direct ownership</b>               |
| Bangunan                          | 9.934.164.788                    | 4.750.813.661           | -                         | -                                  | 14.684.978.449                 | Building                              |
| Pengembangan prasarana            | 5.093.440.350                    | 700.402.803             | -                         | -                                  | 5.793.843.153                  | Infrastructure                        |
| Kendaraan sewa                    | 738.138.163.699                  | 358.157.600.255         | 2.807.337.426             | (224.653.714.948)                  | 868.834.711.580                | Leased vehicles                       |
| Kendaraan inventaris              | 109.623.622                      | 11.850.499              | -                         | (49.625.061)                       | 71.849.060                     | Office vehicles                       |
| Peralatan komputer                | 9.259.469.846                    | 1.750.708.100           | 2.006.662.921             | -                                  | 9.003.515.025                  | Computer equipment                    |
| Peralatan bengkel                 | 1.052.501.118                    | 200.155.274             | 76.944.815                | -                                  | 1.175.711.577                  | Workshop equipment                    |
| Peralatan kantor                  | 11.324.554.968                   | 1.738.598.109           | 1.513.771.171             | -                                  | 11.549.381.906                 | Office equipment                      |
| <b>Total Akumulasi Penyusutan</b> | <b>774.911.918.391</b>           | <b>367.310.128.701</b>  | <b>6.404.716.333</b>      | <b>(224.703.340.009)</b>           | <b>911.113.990.750</b>         | <b>Total Accumulated Depreciation</b> |
| <b>Nilai Tercatat</b>             | <b>2.537.851.615.801</b>         |                         |                           |                                    | <b>2.631.183.054.275</b>       | <b>Carrying Amount</b>                |

Beban penyusutan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense allocations for the years ended December 31, 2017 and 2016 are allocated as follows:

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                        |   |
|--|---|------------------------|---|
|  | 2017  | 2016                   |   |
| Beban pokok pendapatan (Catatan 21)      | 387.428.926.436   | 358.157.600.255        | Cost of revenue (Note 21)                     |
| Beban umum dan administrasi (Catatan 23) | 10.274.799.013  | 9.152.528.446          | General and administrative expenses (Note 23) |
| <b>Total</b>                             | <b>397.703.725.449</b>  | <b>367.310.128.701</b> | <b>Total</b>                                  |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP (lanjutan)**

Beban penyusutan yang dibebankan ke beban pokok pendapatan berkaitan dengan penyusutan kendaraan sewa.

Reklasifikasi aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                        |
|--|---|------------------------|
|  | 2017  | 2016                   |
| <u>Transfer kendaraan sewa<br/>ke persediaan kendaraan<br/>bekas (Catatan 7)</u> |   |                        |
| Biaya perolehan  | 434.170.449.455   | 420.711.073.332        |
| Akumulasi penyusutan   | (246.053.901.057)   | (224.703.340.009)      |
| <b>Nilai tercatat neto kendaraan</b>   | <b>188.116.548.398</b>  | <b>196.007.733.323</b> |

Pengurangan aset tetap berkaitan dengan pelepasan aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

|                                  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                    |
|----------------------------------|---|--------------------|
|                                  | 2017  | 2016               |
| Harga jual                       | 7.618.377.163   | 5.976.321.327      |
| Nilai tercatat                   | (6.006.537.249)   | (4.983.126.255)    |
| <b>Laba pelepasan aset tetap</b> | <b>1.611.839.914</b>  | <b>993.195.072</b> |

Jumlah biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp25.438.249.342 dan Rp17.937.453.040.

Mutasi uang muka pembelian aset tetap adalah sebagai berikut:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Saldo awal tahun                         | 24.031.218.339                    | 24.324.507.613                    |
| Penambahan selama tahun berjalan         | 92.638.782.564                    | 459.772.726                       |
| Reklasifikasi ke aset tetap (Catatan 32) | -                                 | (451.000.000)                     |
| Dibebankan ke laba rugi                  | (47.850.000)                      | (302.062.000)                     |
| <b>Saldo akhir tahun</b>                 | <b>116.622.150.903</b>            | <b>24.031.218.339</b>             |

**9. FIXED ASSETS (continued)**

Depreciation expense charged to cost of revenue pertains to the depreciation of the leased vehicles.

Reclassifications of fixed assets for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follows:

|  | 2017                   | 2016                   |
|--|------------------------|------------------------|
| <u>Transfers of leased vehicles<br/>to used vehicle inventory (Note 7)</u> |                        |                        |
| Acquisition cost   | 434.170.449.455        | 420.711.073.332        |
| Accumulated depreciation   | (246.053.901.057)      | (224.703.340.009)      |
| <b>Net carrying amount of vehicles</b>                                     | <b>188.116.548.398</b> | <b>196.007.733.323</b> |

Deduction of fixed assets related to disposals of fixed assets with details as follows:

|                                       | 2017                 | 2016               |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Proceeds                              | 7.618.377.163        | 5.976.321.327      |
| Carrying amount                       | (6.006.537.249)      | (4.983.126.255)    |
| <b>Gain on fixed assets disposals</b> | <b>1.611.839.914</b> | <b>993.195.072</b> |

Total cost of fixed assets that were fully depreciated but still being used in operations as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp25,438,249,342 and Rp17,937,453,040, respectively.

The movements of advances for purchase of fixed assets are as follows:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Balance at beginning of year               | 24.031.218.339                    | 24.324.507.613                    |
| Additions during the year                  | 92.638.782.564                    | 459.772.726                       |
| Reclassification to fixed assets (Note 32) | -                                 | (451.000.000)                     |
| Charged to profit or loss                  | (47.850.000)                      | (302.062.000)                     |
| <b>Balance at end of year</b>              | <b>116.622.150.903</b>            | <b>24.031.218.339</b>             |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan memiliki beberapa sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") yang terletak di Sidosermo, Sukapura, Tombolo, Sei Sikambing, Romokalisari, Batununggal, Pengajaran, Marpoyan Damai, Bandar Lampung, Gambut, Tambakaji, Samarinda dan Paldua, yang akan berakhir pada berbagai tanggal mulai tanggal 3 Juli 2025 sampai tanggal 7 Mei 2045.

Manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa sertifikat HGB tersebut di atas dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

Rincian dan estimasi persentase penyelesaian fisik aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

|                        | 31 Desember/December 31, 2016 |     |  |                     |
|------------------------|-------------------------------|-----|--|---------------------|
|                        | Jumlah/<br>Amount             | %   | Estimasi penyelesaian/<br>Estimated completion |                     |
| Bangunan di Balikpapan | 11.773.628.693                | 80% | Maret/March 2017                               | Balikpapan building |

Beberapa kendaraan sewa, tanah Hak Guna Bangunan dan bangunan digunakan sebagai jaminan atas pinjaman jangka pendek dan pinjaman jangka panjang (Catatan 11 dan 17).

Aset tetap (bangunan dan kendaraan) Kelompok Usaha telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, gempa bumi, kecelakaan, kehilangan dan risiko kerugian lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan total nilai keseluruhan pertanggungan masing-masing sebesar Rp3.358.543.621.156 dan Rp2.843.207.685.880 pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016. Menurut pendapat manajemen Kelompok Usaha, jumlah tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

Berdasarkan evaluasi manajemen Kelompok Usaha seperti yang disyaratkan dalam PSAK No. 48 (Revisi 2014), tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Kelompok Usaha.

**9. FIXED ASSETS (continued)**

As of December 31, 2017, the Company has several Rights to Build certificates ("HGB") which are located in Sidosermo, Sukapura, Tombolo, Sei Sikambing, Romokalisari, Batununggal, Pengajaran, Marpoyan Damai, Bandar Lampung, Gambut, Tambakaji, Samarinda and Paldua, which will expire on various dates from July 3, 2025 up to May 7, 2045.

The Company's management believes that the above HGB certificates can be extended upon their expiration.

The details and estimated percentage of completion of construction in progress is as follows:

Some leased vehicles, land HGB and buildings are used as collateral for short-term loans and long-term debts (Notes 11 and 17).

The Group's fixed assets (building and vehicles) are insured for insurance against losses from fire, earth quake, accident, lost and other risks under blanket policies with a total aggregate coverage of Rp3,358,543,621,156 and Rp2,843,207,685,880 as of December 31, 2017 and 2016, respectively. In the opinion of the Group's management, that amount is sufficient to cover possible losses on the assets insured.

Based on the evaluation of the Group's management, as required by PSAK No. 48 (Revised 2014), there are no events or changes in circumstances that indicate an impairment in the value of the Group's fixed assets.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TAKBERWUJUD**

|                       | 31 Desember/<br>December 31, 2017 |
|-----------------------|-----------------------------------|
| Harga perolehan       | 14.302.532.588                    |
| Akumulasi amortisasi  | (8.651.613.291)                   |
| <b>Nilai tercatat</b> | <b>5.650.919.297</b>              |

Saldo aset takberwujud merupakan nilai tercatat atas perangkat lunak yang dipakai oleh Kelompok Usaha. Aset takberwujud tersebut diamortisasi selama 5 tahun. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, total beban amortisasi masing-masing sebesar Rp2.572.514.840 dan Rp2.292.674.923 dicatat sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi" (Catatan 23).

Berdasarkan evaluasi manajemen Kelompok Usaha seperti yang disyaratkan dalam PSAK No. 48 (Revisi 2014), tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud Kelompok Usaha.

**11. PINJAMAN JANGKA PENDEK**

Rincian pinjaman jangka pendek adalah sebagai berikut:

| Kreditor/<br>Creditor   | Batas<br>pinjaman<br>maksimum/<br>Maximum<br>credit limit | Tanggal<br>jatuh tempo/<br>Maturities<br>terms date | Jumlah/Amount      |   |                      |
|---|---|---|--------------------|---|----------------------|
|   |   |   | Bunga/<br>Interest |   |                      |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk<br>KMK Revolving/<br>KMK Revolving                        | 20.000.000.000  | 23 Maret/March 23, 2018 <sup>1)</sup>               | 8,25%              | - | 2.000.000.000        |
| PT Bank Sumitomo Mitsui<br>Indonesia<br>Revolving uncommitted/<br>Revolving uncommitted | 20.000.000.000  | 31 Juli/July 31, 2018                               | 7,90%              | - | -                    |
| PT Bank Central Asia Tbk<br>Kredit lokal/ Local credit                                  | 43.000.000.000  | 30 September/September 30, 2018                     | 9,00%              | - | -                    |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk  | 10.000.000.000  | 14 Juni/June 14, 2018                               | 8,75%              | - | -                    |
| <b>Total</b>  |   |   |                    | - | <b>2.000.000.000</b> |

<sup>1)</sup>Telah diperpanjang sampai dengan 23 Maret 2019/ Extended until March 23, 2019

**Jaminan**

Fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM) dijamin dengan jaminan kendaraan senilai Rp45.000.000.000.

Fasilitas pinjaman dari PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (BSMI) dijamin dengan 2 (dua) bidang tanah Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 1378 dan No. 1379 senilai Rp22.196.500.000 (Catatan 9).

**10. INTANGIBLE ASSETS**

|                       | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                          |
|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                       | 11.636.675.628                    | (6.079.098.451)                   | Acquisition cost         |
|                       |                                   |                                   | Accumulated amortization |
| <b>Nilai tercatat</b> | <b>5.557.577.177</b>              |                                   | <b>Carrying value</b>    |

Intangible assets represents the carrying value of the software used by the Group. This intangible assets are being amortized for 5 years. For the years ended December 31, 2017 and 2016, the amortization expenses amounted to Rp2,572,514,840 and Rp2,292,674,923, respectively, included in "General and Administration Expenses" (Note 23).

Based on the evaluation of the Group's management, as required by PSAK No. 48 (Revised 2014), there are no events or changes in circumstances that indicate an impairment in the value of the Group's intangible assets.

**11. SHORT-TERM LOAN**

Details of short-term loan are as follows:

| Bunga/<br>Interest | Jumlah/Amount                     |                                   |
|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                    | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
| 8,25%              | -                                 | 2.000.000.000                     |
| 7,90%              | -                                 | -                                 |
| 9,00%              | -                                 | -                                 |
| 8,75%              | -                                 | -                                 |
|                    | -                                 | <b>2.000.000.000</b>              |

**Collateral**

Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM) is secured by vehicles amounting to Rp45,000,000,000.

Credit facility from PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (BSMI) is secured by 2 (two) land with SHGB No. 1378 and No. 1379 amounting to Rp22,196,500,000 (Note 9).

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PINJAMAN JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**Jaminan (lanjutan)**

Fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dijamin dengan tanah HGB No. 8112/2012, No. 8113/2012, No. 8114/2012, No. 8115/2012, No. 8116/2012, No. 8117/2012 (sebelumnya merupakan satu kesatuan dari HGB No. 7589/2008), No. 8110/2012 dan No. 1667/Tombolo.

Fasilitas pinjaman dari PT Bank CIMB Niaga Tbk dijamin dengan kendaraan bermotor senilai Rp168.762.312.600 yang diikat dengan jaminan fidusia (Catatan 17).

Fasilitas pinjaman tersebut memuat pembatasan yang sama dengan fasilitas kredit investasi pinjaman jangka panjang yang diperoleh Perusahaan (Catatan 17). Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah memenuhi persyaratan pembatasan tersebut.

**12. UTANG USAHA**

Rincian utang usaha adalah sebagai berikut:

|                            | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |
|----------------------------|---|---|
| Pihak ketiga               | 26.180.218.892                            | 37.248.521.049                            |
| Pihak berelasi (Catatan 6) | 1.708.073.629                             | 1.817.837.048                             |
| <b>Total</b>               | <b>27.888.292.521</b>                     | <b>39.066.358.097</b>                     |

Semua saldo utang usaha adalah dalam mata uang Rupiah.

Rincian umur utang usaha pihak ketiga adalah sebagai berikut:

|                    | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |
|--------------------|---|---|
| Belum jatuh tempo  | 23.740.723.024                            | 25.000.969.402                            |
| Telah jatuh tempo  |   |   |
| 1 - 30 hari        | 2.090.411.252                             | 11.902.521.717                            |
| 31 - 60 hari       | 297.979.374                               | 60.625.468                                |
| 61 - 90 hari       | 652.000                                   | 5.851.706                                 |
| Lebih dari 90 hari | 50.453.242                                | 278.552.756                               |
| <b>Total</b>       | <b>26.180.218.892</b>                     | <b>37.248.521.049</b>                     |

**11. SHORT-TERM LOAN (continued)**

**Collateral (continued)**

Credit facility from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) is secured by land with HGB No. 8112/2012, No. 8113/2012, No. 8114/2012, No. 8115/2012, No. 8116/2012, No. 8117/2012, (these were collectively under HGB No. 7589/2008 in prior years), No. 8110/2012 and No. 1667/Tombolo.

Credit facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk is collateralized by a fiduciary guarantee on motor vehicles amounting to Rp168,762,312,600 (Note 17).

This credit facility contains some restrictions which are similar to the investment credit facility on long term debt obtained by the Company (Note 17). As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with the loan covenants.

**12. TRADE PAYABLES**

Trade payables consist of:

|                          | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |
|--------------------------|---|---|
| Third parties            | 26.180.218.892                            | 37.248.521.049                            |
| Related parties (Note 6) | 1.708.073.629                             | 1.817.837.048                             |
| <b>Total</b>             | <b>27.888.292.521</b>                     | <b>39.066.358.097</b>                     |

All the balances of trade payables are denominated in Rupiah currency.

Details of aging of trade payables from third parties are as follows:

|                   | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b> | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b> |
|-------------------|---|---|
| Not yet due       | 23.740.723.024                            | 25.000.969.402                            |
| Past due          |   |   |
| 1 - 30 days       | 2.090.411.252                             | 11.902.521.717                            |
| 31 - 60 days      | 297.979.374                               | 60.625.468                                |
| 61 - 90 days      | 652.000                                   | 5.851.706                                 |
| More than 90 days | 50.453.242                                | 278.552.756                               |
| <b>Total</b>      | <b>26.180.218.892</b>                     | <b>37.248.521.049</b>                     |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian umur utang usaha pihak berelasi adalah sebagai berikut:

|                    | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                   |
|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Belum jatuh tempo  | 1.697.356.558                     | 1.063.292.485                     | Not yet due       |
| Telah jatuh tempo  |                                   |                                   | Past due          |
| 1 - 30 hari        | 10.717.071                        | 752.636.891                       | 1 - 30 days       |
| Lebih dari 90 hari | -                                 | 1.907.672                         | More than 90 days |
| <b>Total</b>       | <b>1.708.073.629</b>              | <b>1.817.837.048</b>              | <b>Total</b>      |

Tidak ada jaminan yang disediakan oleh Kelompok Usaha atas utang usaha tersebut.

**12. TRADE PAYABLES (continued)**

*Details of aging of trade payables from related parties are as follows:*

*There is no collateral provided by the Group for these trade payables.*

**13. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA**

Rincian utang lain-lain - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

|                                | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                           |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Utang ke pemilik barang lelang | 36.049.646.111                    | 1.496.820.319                     | Payable to auction owners |
| Uang titipan                   | 24.891.977.533                    | 28.817.301.755                    | Deposit money             |
| Lain-lain                      | 9.111.246.798                     | 8.739.914.439                     | Others                    |
| <b>Total</b>                   | <b>70.052.870.442</b>             | <b>39.054.036.513</b>             | <b>Total</b>              |

Saldo lain-lain terutama terdiri dari utang kepada bengkel, asuransi dan bahan bakar.

Tidak ada jaminan yang disediakan oleh Kelompok Usaha atas utang lain-lain - pihak ketiga tersebut.

**13. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES**

*Details of other payables - third parties are as follows:*

*Balance of others mostly consists of payable to workshop, insurance and fuels.*  
*There is no collateral provided by the Group for these other payables - third parties.*

**14. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR**

Rincian biaya masih harus dibayar adalah sebagai berikut:

|                  | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                       |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Kendaraan sewa   | 18.392.973.481                    | 36.443.313.564                    | Leased vehicles       |
| Bunga            | 3.779.129.988                     | 3.954.707.238                     | Interest expenses     |
| Jasa profesional | 477.499.999                       | 921.500.000                       | Professional services |
| Retensi bangunan | 392.045.453                       | 535.227.272                       | Building retention    |
| Lain-lain        | 259.638.161                       | 19.037.861                        | Others                |
| <b>Total</b>     | <b>23.301.287.082</b>             | <b>41.873.785.935</b>             | <b>Total</b>          |

**14. ACCRUED EXPENSES**

*Details of accrued expenses consist of:*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK**

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek merupakan beban akrual atas bonus dan THR sebesar Rp1.448.765.687 dan Rp1.410.793.941 masing-masing pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

**15. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

As of December 31, 2017 and 2016, short-term employee benefits liability consisted of accrued expenses on bonus and THR amounting to Rp1,448,765,687 and Rp1,410,793,941, respectively.

**16. PERPAJAKAN**

Utang pajak terdiri dari:

**16. TAXATION**

Taxes payable consist of:

|                         | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                 |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| Pajak penghasilan:      |                                   |                                   | Income taxes:   |
| Pasal 21                | 687.922.517                       | 440.973.321                       | Article 21      |
| Pasal 23                | 163.021.769                       | 160.892.086                       | Article 23      |
| Pasal 25                | 186.847.923                       | 11.113.780                        | Article 25      |
| Pasal 29                | 2.838.253.984                     | 1.025.641.361                     | Article 29      |
| Pasal 4(2)              | 70.194.380                        | 195.366.616                       | Article 4(2)    |
| Pajak pertambahan nilai | 12.168.070.379                    | 6.362.141.780                     | Value added tax |
| <b>Total</b>            | <b>16.114.310.952</b>             | <b>8.196.128.944</b>              | <b>Total</b>    |

Berdasarkan Undang-undang No. 36 Tahun 2008, tarif pajak penghasilan badan adalah tarif tunggal sebesar 25%.

Based on the Law No. 36 Year 2008, the corporate income tax rate is a single rate of 25%.

Pada tanggal 28 Desember 2007, Presiden Republik Indonesia menetapkan Peraturan Pemerintah No. 81/2007, yang telah di amandemen dengan Peraturan Pemerintah No. 56/2015 ("PP No. 56/2015") tentang "Penurunan Tarif Pajak Penghasilan Bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka".

On December 28, 2007, the President of the Republic of Indonesia stipulated the Government Regulation No. 81/2007 which amendmend with Government Regulation No. 56/2015 ("Gov. Reg. No. 56/2015") on "Reduction of the Rate of Income Tax on Resident Corporate Taxpayers in the Form of Publicly-listed Companies".

PP No. 56/2015 ini mengatur perseroan terbuka dalam negeri di Indonesia dapat memperoleh penurunan tarif pajak penghasilan sebesar 5% lebih rendah dari tarif tertinggi pajak penghasilan sebagaimana diatur dalam Pasal 17 ayat 1 (b) Undang-undang Pajak Penghasilan, dengan memenuhi kriteria yang ditentukan, yaitu perseroan yang saham atau efek bersifat ekuitas lainnya tercatat di Bursa Efek Indonesia yang jumlah kepemilikan saham publiknya 40% atau lebih dari keseluruhan saham yang disetor dan saham tersebut dimiliki paling sedikit oleh 300 pihak, masing-masing pihak hanya boleh memiliki saham kurang dari 5% dari keseluruhan saham yang disetor, dan harus dipenuhi dalam waktu paling singkat 183 hari kalender dalam jangka waktu satu tahun pajak.

This Gov. Reg. No. 56/2015 provides that publicly-listed resident companies in Indonesia can obtain the reduced income tax rate, i.e., 5% lower than the highest income tax rate under Article 17 paragraph 1 (b) of the Income Tax Law, provided they meet the prescribed criteria, i.e., companies whose shares or other equity instruments are listed in the Indonesia Stock Exchange, whose shares owned by the public is 40% or more of the total paid and issued shares and such shares are owned by at least 300 parties, each party owning less than 5% of the total paid-up shares and must be met at least 183 calendar days within a tax year.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Selain itu, wajib pajak harus melampirkan surat keterangan dari Biro Administrasi Efek pada Surat Pemberitahuan Tahunan PPh Wajib Pajak Badan dengan melampirkan formulir X.H.1-6 sebagaimana diatur dalam Peraturan Bapepam-LK No. X.H.1 untuk setiap tahun pajak terkait.

Berdasarkan Laporan Bulanan Kepemilikan Saham dari Biro Administrasi Efek, untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan memenuhi kriteria penurunan tarif pajak penghasilan badan untuk tahun tersebut.

Beban pajak - kini terdiri atas:

|                         | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                        |                                 |
|-------------------------|---|------------------------|---------------------------------|
|                         | 2017  | 2016                   |                                 |
| Pajak penghasilan badan |   |                        | Corporate income tax            |
| Perusahaan              | (18.122.412.400)  | (1.482.564.400)        | Company                         |
| Entitas anak            | (5.419.115.910)   | (2.242.175.084)        | Subsidiaries                    |
| Penyesuaian tahun lalu  |   |                        | Adjustment in the previous year |
| Perusahaan              | (1.267.488.980)   | -                      | Company                         |
| Entitas anak            | (1.777.997.882)   | -                      | Subsidiaries                    |
| <b>Total</b>            | <b>(26.587.015.172)</b>   | <b>(3.724.739.484)</b> | <b>Total</b>                    |

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dengan estimasi penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                   |  |
|--|---|-------------------|--|
|  | 2017  | 2016              |  |
| Laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 138.197.075.844   | 88.814.963.188    | Income before tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income |
| Dikurangi laba Entitas Anak sebelum beban pajak  | (20.999.985.025)  | (8.765.320.970)   | Less income before income tax expense of Subsidiaries  |
| Laba sebelum beban pajak Perusahaan  | 117.197.090.819   | 80.049.642.218    | Income before tax expense of the Company   |
| <b>Beda temporer</b>   |   |                   | <b>Temporary differences</b>   |
| Beban pokok penjualan kendaraan bekas  | 76.536.126.044  | 72.174.206.640    | Cost of sales on used vehicles   |
| Penyisihan beban imbalan kerja karyawan  | 5.271.174.000   | 5.932.908.000     | Provision for employee benefits expense  |
| Aset tetap   | (124.007.503.893)   | (133.537.423.346) | Fixed assets   |

**16. TAXATION (continued)**

In addition, the taxpayer should attach the declaration letter (Surat Keterangan) from the Securities Administration Agency (Biro Administrasi Efek) on its Annual Income Tax Return with the Form X.H.1-6 as regulated in Bapepam-LK Regulation No. X.H.1 for each fiscal year.

Based on the monthly Report of Share Ownership from the securities administration agency, for the years ended December 31, 2017 and 2016, the Company fulfilled the criteria for corporate income tax rate reduction for that year.

Tax expense - current consists of:

Reconciliation between income before tax expense, as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, and estimated taxable income for the years ended December 31, 2017 and 2016 is as follows:

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dengan estimasi penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                       |   |
|--|---|-----------------------|---|
|  | 2017  | 2016                  |   |
| <u>Beda tetap</u>                            |   |                       | <u>Permanent differences</u>              |
| Biaya transaksi pinjaman bank                | 495.993.790   | (308.883.800)         | Bank loans transaction costs              |
| Jamuan                                       | 1.847.112.408   | 1.630.017.892         | Entertainment                             |
| Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang  | 4.137.350.149   | 6.550.344.105         | Bad debts provision                       |
| Sumbangan, iuran dan retribusi               | 160.064.750   | 188.021.210           | Donations, contributions and retributions |
| Penyusutan kendaraan kantor                  | 865.404   | 5.925.250             | Depreciation of office vehicles           |
| Penghasilan bunga                            | (570.516.675)   | (387.856.956)         | Interest income                           |
| Lain-lain                                    | 9.544.305.452   | 11.137.220.500        | Others                                    |
| Estimasi penghasilan kena pajak              | 90.612.062.248  | 43.434.121.713        | Estimated taxable income                  |
| Rugi fiskal 2012 yang diutilisasi            | -   | (19.341.733.059)      | Utilized 2012 fiscal loss                 |
| Rugi fiskal 2014 yang diutilisasi            | -   | (16.679.565.814)      | Utilized 2014 fiscal loss                 |
| Estimasi penghasilan kena pajak              | 90.612.062.248  | 7.412.822.840         | Estimated taxable income                  |
| Estimasi penghasilan kena pajak - dibulatkan | 90.612.062.000  | 7.412.822.000         | Estimated taxable income - rounded        |
| Beban pajak kini                             | (18.122.412.400)  | (1.482.564.400)       | Tax expense - current                     |
| Pajak penghasilan pasal 23                   | 21.478.042.604  | 21.663.746.625        | Income tax article 23                     |
| <b>Estimasi tagihan pajak penghasilan</b>    | <b>3.355.630.204</b>  | <b>20.181.182.225</b> | <b>Estimated claim for tax refund</b>     |

Manajemen Perusahaan memutuskan untuk tidak menggunakan kompensasi rugi fiskal tahun 2011 dalam perhitungan penghasilan kena pajak tahun 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Entitas Anak mencatat beban pajak penghasilan kini masing-masing sebesar Rp5.419.115.910 dan Rp2.242.175.084, serta utang pajak penghasilan pasal 29 masing-masing sebesar Rp2.838.253.984 dan Rp1.025.641.361.

Perusahaan akan melaporkan estimasi penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, sebagaimana disebutkan di atas, dalam Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan ("SPT PPh Badan") ke Kantor Pajak. Jumlah penghasilan kena pajak Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, sebagaimana dinyatakan di atas, sesuai dengan jumlah yang dinyatakan dalam SPT PPh Badan tahun 2016.

**16. TAXATION (continued)**

Reconciliation between income before tax expense, as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, and estimated taxable income for the years ended December 31, 2017 and 2016 is as follows: (continued)

Management of the Company decided not to use the fiscal loss compensation year 2011 in calculating 2016 taxable income.

As of December 31, 2017 and 2016, the Subsidiaries recorded current income tax expenses amounting to Rp5,419,115,910 and Rp2,242,175,084, respectively, and also recorded income tax payable article 29 amounting to Rp2,838,253,984 and Rp1,025,641,361, respectively.

The Company will report estimated taxable income for the year ended December 31, 2017, as stated above, in its annual corporate income tax return (SPT) to be submitted to the Tax Office. The amounts of taxable income of the Company for the year ended December 31, 2016, as stated above, conformed with the amount stated in the 2016's SPT.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Pada tahun 2016, Perusahaan melakukan pembetulan SPT pajak penghasilan badan tahun fiskal 2014 yang mengakibatkan kenaikan lebih bayar pajak penghasilan badan untuk tahun tersebut sebesar Rp1.029.944.868.

Pada tahun 2017, Perusahaan melakukan pembetulan SPT pajak penghasilan badan tahun fiskal 2016 yang mengakibatkan kenaikan lebih bayar pajak penghasilan badan untuk tahun tersebut sebesar Rp4.124.203.812.

Rincian estimasi tagihan pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

|   | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Estimasi tagihan pajak penghasilan - tahun berjalan         |                                   |                                   |
| Perusahaan  | 3.355.630.204                     | 20.181.182.225                    |
| Entitas Anak  | -                                 | 1.177.886.499                     |
| Estimasi tagihan pajak penghasilan - tahun-tahun sebelumnya |                                   |                                   |
| Perusahaan  | 63.303.901.126                    | 48.036.469.896                    |
| Entitas Anak  | -                                 | 803.672.602                       |
| <b>Total estimasi tagihan pajak penghasilan</b>             | <b>66.659.531.330</b>             | <b>70.199.211.222</b>             |

**16. TAXATION (continued)**

In 2016, the Company has corrected the SPT for fiscal year 2014 resulting in the increase of overpayment on corporate income tax amounting to Rp1,029,944,868.

In 2017, the Company corrected the SPT for fiscal year 2016 resulting in the increase of overpayment on corporate income tax amounting to Rp4,124,203,812.

Details of estimated claims for tax refund are as follows:

|   | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Estimasi tagihan pajak penghasilan - tahun berjalan         |                                   |                                   |
| Perusahaan  | 3.355.630.204                     | 20.181.182.225                    |
| Entitas Anak  | -                                 | 1.177.886.499                     |
| Estimasi tagihan pajak penghasilan - tahun-tahun sebelumnya |                                   |                                   |
| Perusahaan  | 63.303.901.126                    | 48.036.469.896                    |
| Entitas Anak  | -                                 | 803.672.602                       |
| <b>Total estimasi tagihan pajak penghasilan</b>             | <b>66.659.531.330</b>             | <b>70.199.211.222</b>             |

**Surat Ketetapan Pajak**

Perusahaan

Tahun fiskal 2010

Pada tanggal 8 Januari 2015, Perusahaan menerima SKPKB PPh pasal 21, 23 dan 4(2) untuk pemeriksaan tahun fiskal 2010 cabang Surabaya dengan jumlah keseluruhan Rp1.693.874.539. Pada tanggal 11 September 2015, Perusahaan melakukan pembayaran atas SKPKB tersebut dan mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak. Perusahaan mencatat pembayaran SKPKB tersebut sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2015. Pada tahun 2016, Perusahaan menghapus estimasi tagihan pajak penghasilan tersebut sebesar Rp1.693.874.539 dan dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2016.

**Tax Assessment Letter**

Company

Fiscal year 2010

On January 8, 2015, the Company received SKPKB for income tax articles 21, 23 and 4(2) for the examination of fiscal year 2010 Surabaya branch with an aggregate amount of Rp1,693,874,539. On September 11, 2015, the Company paid the said SKPKB and filed a letter of objection to the Tax Office. The Company recorded the payment of this SKPKB as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2015 consolidated statement of financial position. In 2016, the Company wrote-off estimated claims for tax refund amounting to Rp1,693,874,539 and was recorded as part of "Tax Expenses" in the 2016 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

Tahun fiskal 2012

Pada tanggal 4 Juli 2014, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) untuk Kantor Pusat atas PPh pasal 23, 4(2) dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas PPN untuk tahun fiskal 2012 dengan jumlah keseluruhan Rp12.658.837.304. Pada tanggal 31 Desember 2014, Perusahaan melakukan pembayaran atas SKPKB dan STP tersebut. Pada tanggal 29 September 2014, Perusahaan mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak atas SKPKB dan STP tersebut sebesar Rp11.377.296.683 dan mencatatnya sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2014. Selisih antara jumlah yang dibayarkan Perusahaan dan yang dicatat dalam akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" dicatat pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2014. Pada tanggal 1 Oktober 2015, Kantor Pajak menolak surat keberatan Perusahaan.

Pada tanggal 21 Desember 2015, Perusahaan mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas SKPKB dan STP tersebut sebesar Rp11.341.080.732. Selisih antara banding dengan yang dicatat Perusahaan sebesar Rp36.215.951 dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2015. Pada tanggal 11 Oktober 2017, Pengadilan Pajak mengabulkan sebagian surat banding Perusahaan. Pada tanggal 16 Januari 2018, Perusahaan menerima pembayaran dari Kantor Pajak sebesar Rp11.077.909.633. Selisih antara jumlah banding dan yang diterima Perusahaan sebesar Rp263.171.099 dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2017.

**16. TAXATION (continued)**

**Tax Assessment Letter (continued)**

Company (continued)

Fiscal year 2012

On July 4, 2014, the Company received Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) of income tax articles 23, 4(2) and Value Added Tax (VAT) and Tax Collection Notice (STP) on VAT for fiscal year 2012 with an aggregate amount of Rp12,658,837,304. On December 31, 2014, the Company paid the said SKPKB and STP. On September 29, 2014, the Company filed an objection letter to the Tax Office against all SKPKB and STP with an aggregate amount of Rp11,377,296,683 and was recorded as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2014 consolidated statement of financial position. The difference between the amount paid and recorded in "Estimated Claims for Tax Refund" account was recorded in the 2014 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. On October 1, 2015, Tax Office rejected the Company's objection letter.

On December 21, 2015, the Company filed the appeal letter to Tax Court on the SKPKB and STP amounting to Rp11,341,080,732. The difference between the amount appealed and recorded by the Company amounting to Rp36,215,951 was recorded as part of "Tax Expenses" in the 2015 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. On October 11, 2017, Tax Court granted part of the Company's appeal letter. On January 16, 2018, the Company received from Tax Office amounting to Rp11,077,909,633. The difference between the amount appealed and recorded by the Company amounting to Rp263,171,099 was recorded as part of "Tax Expenses" on the 2017 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

Tahun fiskal 2013

Pada tanggal 29 September 2015, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) untuk pajak penghasilan badan tahun 2013 sebesar Rp7.581.646.027, dari Rp13.497.753.834 yang dicatat oleh Perusahaan. Kantor Pajak kemudian mengkompensasikan dengan SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 21 dan PPN, yang kesemuanya untuk periode Januari sampai Desember 2014 dan STP untuk PPN periode Januari sampai Maret 2014 dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp7.822.359. Perusahaan telah menerima pembayaran atas kompensasi tersebut dari Kantor Pajak sebesar Rp7.573.823.668. Pada tanggal 30 November 2015, Perusahaan telah mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak atas selisih antara nilai SKPLB dengan yang dicatat oleh Perusahaan, dan mencatatnya sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2015. Pada tanggal 24 November 2016, Kantor Pajak mengabulkan sebagian surat keberatan Perusahaan yaitu sebesar Rp75.097.761 dan telah diterima Perusahaan pada tanggal 10 Januari 2017. Pada tanggal 22 Februari 2017, Perusahaan mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas SKPLB tersebut sebesar Rp5.841.010.046. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil dari pengajuan banding oleh Perusahaan kepada Pengadilan Pajak masih belum diputuskan.

Tahun fiskal 2014

Pada tanggal 6 September 2016, Perusahaan menerima SKPLB untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2014 sebesar Rp3.754.902.633, dari Rp15.617.659.447 yang dicatat oleh Perusahaan. Perusahaan telah menerima pembayaran atas SKPLB tersebut. Pada tanggal 2 Desember 2016, Perusahaan telah mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak atas selisih antara nilai SKPLB dengan yang dicatat oleh Perusahaan, dan mencatatnya sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2016. Pada tanggal 24 November 2017, Kantor Pajak mengabulkan sebagian surat keberatan Perusahaan. Pada tanggal 21 Februari 2018, Perusahaan mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas SKPLB tersebut sebesar Rp11.862.756.814. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil dari banding Perusahaan kepada Pengadilan Pajak masih belum diputuskan.

**16. TAXATION (continued)**

**Tax Assessment Letter (continued)**

Company (continued)

Fiscal year 2013

On September 29, 2015, the Company received Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) for corporate income tax for fiscal year 2013 amounting to Rp7,581,646,027, from Rp13,497,753,834 recorded by the Company. The Tax Office then compensate against the SKPKB for income tax articles 21 and VAT, all covering the period from January to December 2014 and STP for VAT for the period from January to March 2014 with an aggregate amount of Rp7,822,359. The Company received the amount after compensation from the Tax Office amounting to Rp7,573,823,668. On November 30, 2015, the Company filed a letter of objection to the Tax Office for the difference between the amount in the SKPLB and the amount recorded by the Company, and recorded it as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2015 consolidated statement of financial position. On November 24, 2016, Tax Office granted part of the Company's objection letter amounting Rp75,097,761 and has been received by the Company on January 10, 2017. On February 22, 2017, the Company has filed the appeal letter to the Tax Court on the SKPLB amounting to Rp5,841,010,046. Up to the date of completion of these consolidated financial statements, the result of the tax appeal has not yet been decided.

Fiscal year 2014

On September 6, 2016, the Company received SKPLB for corporate income tax for fiscal year 2014 amounting to Rp3,754,902,633, from Rp15,617,659,447 recorded by the Company. The Company received the payment of SKPLB. On December 2, 2016, the Company has filed a letter of objection to Tax Office for the difference between the amount in the SKPLB and the amount recorded by the Company, and recorded it as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2016 consolidated statement of financial position. On November 24, 2017, Tax Office granted part of the Company's objection letter. On February 21, 2018, the Company has filed the appeal letter to the Tax Court on the SKPLB amounting Rp11,862,756,814. Up to the date of completion of these consolidated financial statements, the result of the appeal letter has not yet been decided.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

Tahun fiskal 2015

Pada tanggal 20 April 2017, Perusahaan menerima SKPLB untuk pajak penghasilan badan tahun fiskal 2015 sebesar Rp7.432.196.967, dari Rp18.916.524.544 yang dicatat oleh Perusahaan. Perusahaan telah menerima pembayaran atas SKPLB tersebut. Perusahaan menghapus estimasi tagihan pajak penghasilan tersebut sebesar Rp1.267.488.980 dan dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak - Kini" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2017. Pada tanggal 22 Juni 2017, Perusahaan telah mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak atas selisih antara nilai SKPLB dengan yang dicatat oleh Perusahaan sebesar Rp10.216.838.597. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil dari pengajuan keberatan oleh Perusahaan kepada Kantor Pajak masih belum diputuskan.

Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2015, Duta Mitra Solusindo (DMS), Entitas Anak, menerima SKPKB dan STP atas pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 4(2) dan PPN untuk tahun fiskal 2011 dengan jumlah keseluruhan Rp699.903.107. Pada tahun 2016, DMS melakukan pembayaran atas SKPKB tersebut dan mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak. DMS mencatat SKPKB dan STP tersebut sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2015.

Pada tanggal 27 Maret 2017, Kantor Pajak menolak seluruh keberatan DMS dan DMS menghapus estimasi tagihan pajak penghasilan tersebut dan dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak" dan "Beban Pajak - Kini" masing-masing sebesar Rp182.848.292 dan Rp517.054.815 pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2017.

**16. TAXATION (continued)**

**Tax Assessment Letter (continued)**

Company (continued)

Fiscal year 2015

On April 20, 2017, the Company received SKPLB for corporate income tax for fiscal year 2015 amounting to Rp7,432,196,967, from Rp18,916,524,544 recorded by the Company. The Company received the payment of SKPLB. The Company wrote-off estimated claims for tax refund amounting Rp1,267,488,980 and was recorded as part of "Tax Expenses - Current" in the 2017 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. On June 22, 2017, The Company has filed a letter of objection to Tax Office for the difference between the amount in the SKPLB and the amount recorded by the Company amounting to Rp10,216,838,597. Up to the date of completion of these consolidated financial statements, the result of the objection letter has not yet been decided.

Subsidiaries

On December 31, 2015, Duta Mitra Solusindo (DMS), a Subsidiary, received SKPKB and STP for corporate income tax, income tax article 4(2) and VAT for fiscal year 2011 with an aggregate amount of Rp699,903,107. In 2016 the Company paid the said SKPKB and also filed a letter of objection to Tax Office. The Company recorded this SKPKB and STP as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2015 consolidated statement of financial position.

On March 27, 2017, Tax Office has rejected all the Company's objection and the Company wrote-off its related estimated claims for tax refund and was recorded as part of "Tax Expenses" and "Tax Expenses - Current" amounting to Rp182,848,292 and Rp517,054,815, respectively, in the 2017 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**Surat Ketetapan Pajak (lanjutan)**

Entitas Anak (lanjutan)

Pada tanggal 20 April 2016, DMS menerima SKPKB atas pajak penghasilan badan untuk tahun fiskal 2014 dengan jumlah keseluruhan Rp1.177.886.549. Pada tanggal 18 Juli 2016, DMS melakukan pembayaran atas SKPKB tersebut dan mengajukan surat keberatan ke Kantor Pajak. DMS mencatat pembayaran SKPKB tersebut sebagai bagian dari akun "Estimasi Tagihan Pajak Penghasilan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2016.

Pada tanggal 19 Juni 2017, Kantor Pajak menolak seluruh keberatan DMS dan DMS menghapus estimasi tagihan pajak penghasilan dan dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pajak - Kini" sebesar Rp1.281.655.994 pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2017.

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, neto adalah sebagai berikut:

|   | 2016                     | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Laba atau<br>Rugi/<br>Credited<br>(charged)<br>to Profit<br>or Loss | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Penghasilan<br>Komprehensif<br>Lain/<br>Credited<br>(charged)<br>to Other<br>Comprehensive<br>Income | 2017                     |                                      |
|---|--------------------------|---|--|--------------------------|--------------------------------------|
| Perusahaan                              |                          |   |  |                          | Company                              |
| Aset tetap                              | (114.554.175.896)        | (9.717.698.121)   | -  | (124.271.874.017)        | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 5.925.263.400            | 1.054.234.800   | (610.001.600)  | 6.369.496.600            | Employee benefits liability          |
| Persediaan                              | (2.353.564.725)          | 223.422.552   | -  | (2.130.142.173)          | Inventory                            |
| <b>Liabilitas pajak tangguhan, neto</b> | <b>(110.982.477.221)</b> | <b>(8.440.040.769)</b>  | <b>(610.001.600)</b>   | <b>(120.032.519.590)</b> | <b>Deferred tax liabilities, net</b> |
| Entitas Anak                            |                          |   |  |                          | Subsidiaries                         |
| Aset tetap                              | (229.456.994)            | (49.082.390)  | -  | (278.539.384)            | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 537.366.250              | 187.457.000   | (71.575.750)   | 653.247.500              | Employee benefits liability          |
| <b>Aset pajak tangguhan, neto</b>       | <b>307.909.256</b>       | <b>138.374.610</b>  | <b>(71.575.750)</b>  | <b>374.708.116</b>       | <b>Deferred tax assets, net</b>      |

**16. TAXATION (continued)**

**Tax Assessment Letter (continued)**

Subsidiaries (continued)

On April 20, 2016, DMS received SKPKB for income tax article 29 for the examination for the fiscal year 2014 with an aggregate amount of Rp1,177,886,549. On July 18, 2016, The Company paid the said SKPKB and also filed a letter of objection to Tax Office. The Company recorded the payment of this SKPKB as part of "Estimated Claims for Tax Refund" account in the 2016 consolidated statement of financial position.

On June 19, 2017, Tax Office has rejected all the Company's objection and the Company wrote-off its related estimated claims for tax refund and was recorded as part of "Tax Expenses - Current" amounting to Rp1,281,655,994 in the 2017 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Details of net deferred tax assets and liabilities are as follows:

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, neto adalah sebagai berikut: (lanjutan)

|   | 2015                    | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Laba atau<br>Rugi/<br>Charged<br>(charged)<br>to Profit<br>or Loss | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Penghasilan<br>Komprehensif<br>Lain/<br>Credited<br>(charged)<br>to Other<br>Comprehensive<br>Income | 2016                     |                                      |
|---|-------------------------|--|--|--------------------------|--------------------------------------|
| Perusahaan                              |                         |  |  |                          | Company                              |
| Rugi fiskal                             | 11.928.322.599          | (11.928.322.599)   | -  | -                        | Fiscal loss                          |
| Aset tetap                              | (103.150.340.763)       | (11.403.835.133)   | -  | (114.554.175.896)        | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 4.943.513.200           | 1.186.581.600  | (204.831.400)  | 5.925.263.400            | Employee benefits liability          |
| Persediaan                              | (1.484.756.516)         | (868.808.209)  | -  | (2.353.564.725)          | Inventory                            |
| <b>Liabilitas pajak tangguhan, neto</b> | <b>(87.763.261.480)</b> | <b>(23.014.384.341)</b>  | <b>(204.831.400)</b>   | <b>(110.982.477.221)</b> | <b>Deferred tax liabilities, net</b> |
| Entitas Anak                            |                         |  |  |                          | Subsidiaries                         |
| Aset tetap                              | (153.177.325)           | (76.279.669)   | -  | (229.456.994)            | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 287.208.000             | 151.425.000  | 98.733.250   | 537.366.250              | Employee benefits liability          |
| <b>Aset pajak tangguhan, neto</b>       | <b>134.030.675</b>      | <b>75.145.331</b>  | <b>98.733.250</b>  | <b>307.909.256</b>       | <b>Deferred tax assets, net</b>      |

Untuk tujuan penyajian dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, klasifikasi aset atau liabilitas pajak tangguhan untuk setiap perbedaan temporer di atas ditentukan berdasarkan posisi pajak tangguhan neto (aset neto atau liabilitas neto) setiap entitas.

Aset pajak tangguhan diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian karena dianggap dapat terpulihkan.

**16. TAXATION (continued)**

Details of net deferred tax assets and liabilities are as follows: (continued)

|   | 2015                    | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Laba atau<br>Rugi/<br>Charged<br>(charged)<br>to Profit<br>or Loss | Dikreditkan<br>(dibebankan)<br>ke Penghasilan<br>Komprehensif<br>Lain/<br>Credited<br>(charged)<br>to Other<br>Comprehensive<br>Income | 2016                     |                                      |
|---|-------------------------|--|--|--------------------------|--------------------------------------|
| Perusahaan                              |                         |  |  |                          | Company                              |
| Rugi fiskal                             | 11.928.322.599          | (11.928.322.599)   | -  | -                        | Fiscal loss                          |
| Aset tetap                              | (103.150.340.763)       | (11.403.835.133)   | -  | (114.554.175.896)        | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 4.943.513.200           | 1.186.581.600  | (204.831.400)  | 5.925.263.400            | Employee benefits liability          |
| Persediaan                              | (1.484.756.516)         | (868.808.209)  | -  | (2.353.564.725)          | Inventory                            |
| <b>Liabilitas pajak tangguhan, neto</b> | <b>(87.763.261.480)</b> | <b>(23.014.384.341)</b>  | <b>(204.831.400)</b>   | <b>(110.982.477.221)</b> | <b>Deferred tax liabilities, net</b> |
| Entitas Anak                            |                         |  |  |                          | Subsidiaries                         |
| Aset tetap                              | (153.177.325)           | (76.279.669)   | -  | (229.456.994)            | Fixed assets                         |
| Liabilitas Imbalan kerja karyawan       | 287.208.000             | 151.425.000  | 98.733.250   | 537.366.250              | Employee benefits liability          |
| <b>Aset pajak tangguhan, neto</b>       | <b>134.030.675</b>      | <b>75.145.331</b>  | <b>98.733.250</b>  | <b>307.909.256</b>       | <b>Deferred tax assets, net</b>      |

For purposes of presentation in the consolidated statement of financial position, the assets or liability classification of the deferred tax effect of each of the above temporary differences is determined based on the net deferred tax position (net assets or net liabilities) on per entity basis.

Deferred tax assets were recognized in the consolidated statements of financial position as their recoverability is considered probable.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba sebelum beban pajak dan beban pajak penghasilan seperti yang tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                       |
|--|---|-----------------------|
|  | 2017  | 2016                  |
| Laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 138.197.075.844   | 88.814.963.188        |
| Beban pajak dengan tarif pajak yang berlaku  | 31.550.823.650  | 19.455.570.945        |
| Penyesuaian tahun lalu beban pajak kini  | 3.045.486.862   | -                     |
| Pengaruh pajak atas beda tetap   | 510.091.524   | 2.588.398.018         |
| Pengaruh atas penurunan tarif pajak  | (218.855.591)   | (103.972.416)         |
| Aset pajak tangguhan yang tidak terutilisasi   | 1.134.886   | 4.723.981.947         |
| <b>Beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>       | <b>34.888.681.331</b>   | <b>26.663.978.494</b> |

**16. TAXATION (continued)**

The reconciliation between tax expense by applying the applicable tax rate to the income before tax expense and tax expense shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2017 and 2016 is as follows:

|   |
|---|
| Income before tax expense according to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income |
| Tax expense calculated at applicable tax rates  |
| Adjustment in the previous year current tax expense   |
| Tax effect on permanent differences   |
| Effect of tax rate reduction  |
| Unutilized deferred tax assets  |
| <b>Tax expense per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income</b>                     |

**17. UTANG JANGKA PANJANG**

Rincian pinjaman jangka panjang adalah sebagai berikut:

**17. LONG-TERM DEBTS**

Details of long-term debts are as follows:

| Kreditor/<br>Creditor  | Batas pinjaman maksimum/<br>Maximum credit limit | Tanggal jatuh tempo/<br>Maturities terms date | Pembayaran untuk tahun yang berakhir pada tanggal/<br>Repayments for the year ended |                                   | Jumlah/Amount                     |                                   |
|--|--|---|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  |  |   | 31 Desember/<br>December 31, 2017   | 31 Desember/<br>December 31, 2016 | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
| <b>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</b>                                     |  |   |   |                                   |                                   |                                   |
| - Kredit Investasi 8/<br>Investment credit 8                             | 300.000.000.000                                  | Agustus 2018/<br>August 2018                  | 61.979.166.667  | 37.500.000.000                    | 137.604.166.667                   | 199.583.333.334                   |
| - Kredit Investasi 9/<br>Investment credit 9                             | 500.000.000.000                                  | Oktober 2019/<br>October 2019                 | 62.500.000.000  | 62.500.000.000                    | 326.145.833.333                   | 388.645.833.338                   |
| - Kredit Investasi 10/<br>Investment credit 10                           | 500.000.000.000                                  | November 2020/<br>November 2020               | 62.499.999.996  | 43.958.333.333                    | 391.562.500.004                   | 454.062.500.002                   |
| - Kredit Investasi 11/<br>Investment credit 11                           | 400.000.000.000                                  | Januari 2023/<br>January 2023                 | 22.708.333.335  | -                                 | 377.291.666.665                   | -                                 |
| <b>PT Bank Central Asia Tbk</b>  |  |   |   |                                   |                                   |                                   |
| - Kredit Investasi/<br>Investment credit                                 | 750.000.000.000                                  | Juni 2019/<br>June 2019                       | 207.823.521.217   | 208.973.049.013                   | 255.275.706.404                   | 463.099.227.621                   |
| <b>PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia</b>                                 |  |   |   |                                   |                                   |                                   |
| - Kredit Investasi/<br>Investment credit                                 | 750.000.000.000                                  | Januari 2020/<br>January 2020                 | 51.896.000.000  | 28.496.000.000                    | 390.032.000.000                   | 326.928.000.000                   |
| <b>PT Bank CIMB Niaga Tbk</b>  |  |   |   |                                   |                                   |                                   |
| - Kredit Investasi/<br>Investment credit                                 | 340.000.000.000                                  | Juni 2022/<br>June 2022                       | 5.468.750.000   | -                                 | 129.531.250.000                   | -                                 |
| Biaya transaksi yang belum diamortisasi/<br>Unamortized transaction cost |  |   | -   | -                                 | (5.459.775.730)                   | (5.955.769.534)                   |
| <b>Neto/ Net</b>   |  |   | <b>474.875.771.215</b>  | <b>381.427.382.346</b>            | <b>2.001.983.347.343</b>          | <b>1.826.363.124.761</b>          |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. UTANG JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Rincian pinjaman jangka panjang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

| Kreditor/<br>Creditor  | Batas<br>Pinjaman<br>maksimum/<br>Maximum<br>credit limit | Tanggal<br>jatuh tempo/<br>Maturities<br>terms date | Pembayaran untuk tahun yang<br>berakhir pada tanggal/<br>Repayments for the year<br>ended |                                   | Jumlah/Amount                     |                                   |
|--|---|---|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  |   |   | 31 Desember/<br>December 31, 2017   | 31 Desember/<br>December 31, 2016 | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
| <b>Neto</b>  |   |   | <b>474.875.771.215</b>  | <b>381.427.382.346</b>            | <b>2.001.983.347.343</b>          | <b>1.826.363.124.761</b>          |
| Dikurangi bagian yang akan<br>jatuh tempo dalam waktu<br>satu tahun/Less current<br>maturities |   |   |   |                                   | (637.294.871.557)                 | (439.730.687.884)                 |
| <b>Total bagian jangka panjang/<br/>Long-term portion</b>                                      |   |   |   |                                   | <b>1.364.688.475.786</b>          | <b>1.386.632.436.877</b>          |

**Suku Bunga**

Fasilitas pinjaman dikenakan tingkat suku bunga tahunan yang berkisar antara 7,53% sampai dengan 9,50% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan antara 8,50% sampai dengan 10,50% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.

**Jaminan**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, seluruh fasilitas kredit investasi dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM) dijamin dengan kendaraan bermotor yang dibiayai oleh BM dengan total keseluruhan masing-masing senilai minimal Rp1.517.992.123.239 dan Rp1.243.859.746.099 yang diikat dengan jaminan fidusia (Catatan 9).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dijamin dengan kendaraan bermotor (Catatan 9) yang dibiayai oleh BCA masing-masing senilai minimal Rp356.079.269.254 dan Rp543.719.755.811, tanah HGB No. 8112/2012, No. 8113/2012, No. 8114/2012, No. 8115/2012, No. 8116/2012 dan No. 8117/2012 (sebelumnya merupakan satu kesatuan dari HGB No. 7589/2008), No. 8110/2012 dan No. 1667/Tombolo, serta bangunan yang didirikan di atas tanah tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2016, HGB No. 1667/Tombolo sudah tidak dijamin karena pinjaman telah lunas.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, fasilitas kredit dari PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (BSMI) dijamin dengan kendaraan bermotor masing-masing senilai Rp485.232.967.255 dan Rp376.631.349.635 yang diikat dengan jaminan fidusia (Catatan 9).

**17. LONG-TERM DEBTS (continued)**

Details of long-term debts are as follows: (continued)

| Kreditor/<br>Creditor  | Batas<br>Pinjaman<br>maksimum/<br>Maximum<br>credit limit | Tanggal<br>jatuh tempo/<br>Maturities<br>terms date | Pembayaran untuk tahun yang<br>berakhir pada tanggal/<br>Repayments for the year<br>ended |                                   | Jumlah/Amount                     |                                   |
|--|---|---|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  |   |   | 31 Desember/<br>December 31, 2017   | 31 Desember/<br>December 31, 2016 | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
| <b>Neto</b>  |   |   | <b>474.875.771.215</b>  | <b>381.427.382.346</b>            | <b>2.001.983.347.343</b>          | <b>1.826.363.124.761</b>          |
| Dikurangi bagian yang akan<br>jatuh tempo dalam waktu<br>satu tahun/Less current<br>maturities |   |   |   |                                   | (637.294.871.557)                 | (439.730.687.884)                 |
| <b>Total bagian jangka panjang/<br/>Long-term portion</b>                                      |   |   |   |                                   | <b>1.364.688.475.786</b>          | <b>1.386.632.436.877</b>          |

**Interest Rate**

The credit facilities bear interest at annual rates ranging from 7.53% to 9.50% for the year ended December 31, 2017 and from 8.50% to 10.50% for the year ended December 31, 2016.

**Collateral**

As of December 31, 2017 and 2016, all investment credit facilities from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM) are secured by a fiduciary guarantee on vehicles financed by BM with total aggregate amounting to a minimum of Rp1,517,992,123,239 and Rp1,243,859,746,099, respectively (Note 9).

As of December 31, 2017 and 2016, credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) are collateralized by vehicles (Note 9) funded by BCA with minimum value of Rp356,079,269,254 and Rp543,719,755,811, respectively, land with HGB No. 8112/2012, No. 8113/2012, No. 8114/2012, No. 8115/2012, No. 8116/2012 and No. 8117/2012, (these were collectively under HGB No. 7589/2008 in prior years), No. 8110/2012 and No. 1667/Tombolo and the building which is being constructed on that piece of land. As of December 2016, HGB No. 1667/Tombolo was no longer pledged since the related facilities was already fully repaid.

As of December 31, 2017 and 2016, credit facility from PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (BSMI) is collateralized by a fiduciary guarantee on motor vehicles amounting to Rp485,232,967,255 and Rp376,631,349,635, respectively (Note 9).

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. UTANG JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**Jaminan (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2017, fasilitas kredit dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Niaga) dijamin dengan kendaraan bermotor senilai Rp168.762.312.600 yang diikat dengan jaminan fidusia (Catatan 9).

**Pembatasan**

Fasilitas kredit dari BM memuat beberapa pembatasan tertentu yang mewajibkan Perusahaan, antara lain, untuk mempertahankan Debt to Equity ratio ("DER") tidak lebih dari 500%. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, DER Perusahaan masing-masing adalah 233% dan 236%. Perusahaan telah memenuhi seluruh persyaratan dan kondisi dari pembatasan tersebut.

Fasilitas kredit investasi dari BCA memuat beberapa pembatasan tertentu yang mewajibkan Perusahaan, antara lain, untuk mempertahankan Debt to Equity ratio ("DER") maksimum 6 kali, mempertahankan Earning Before Interest, Tax, Depreciation Amortization to interest ratio ("EBITDA") minimum 2 kali dan menyampaikan secara tertulis kepada BCA apabila Perusahaan mengubah susunan pemegang saham dan memperoleh pinjaman kredit baru dari pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, DER Perusahaan masing-masing adalah 2,33 kali dan 2,36 kali, dan EBITDA Perusahaan masing-masing adalah 4,51 kali dan 3,89 kali. Perusahaan telah memenuhi seluruh persyaratan dan kondisi pembatasan tersebut.

Fasilitas kredit dari BSMI memuat beberapa pembatasan tertentu yang mewajibkan Perusahaan, antara lain, untuk mempertahankan DER tidak lebih dari 6,0 banding 1,0, mempertahankan Interest Service Coverage Ratio ("ISCR") dipertahankan tidak kurang dari 2,0 dibanding 1,0. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, DER Perusahaan masing-masing adalah 2,33 banding 1,0 kali dan 2,36 banding 1,0 kali dan ISCR Perusahaan masing-masing adalah 4,53 banding 1,0 dan 3,93 banding 1,0. Perusahaan telah memenuhi seluruh persyaratan dan kondisi pembatasan tersebut.

Fasilitas kredit investasi dari Niaga memuat beberapa pembatasan tertentu yang mewajibkan Perusahaan, antara lain, untuk mempertahankan Leverage Ratio maksimum 5 kali, ISCR dipertahankan minimum 2 kali. Pada tanggal 31 Desember 2017, Leverage Ratio Perusahaan adalah 2,34 kali dan ISCR Perusahaan adalah 4,53. Perusahaan telah memenuhi seluruh persyaratan dan kondisi pembatasan tersebut.

**17. LONG-TERM DEBTS (continued)**

**Collateral (continued)**

As of December 31, 2017, credit facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Niaga) is collateralized by a fiduciary guarantee on motor vehicles amounting to Rp168,762,312,600 (Note 9).

**Covenants**

The credit facility from BM contains certain covenants that requires the Company to, among others, maintain Debt to Equity ratio ("DER") not more than 500%. As of December 31, 2017 and 2016, DER of the Company is 233% and 236%, respectively. The Company has complied with the all term and condition of the loan covenants.

The investment credit facility from BCA contains certain covenants that requires the Company, among others, to maintain Debt to Equity ratio ("DER") at a maximum of 6 times, maintain Earning Before Interest, Tax, Depreciation Amortization to interest ratio ("EBITDA") at a minimum of 2 times and submit written announcement to BCA if the Company changes its shareholder structure and obtains new credit loan from other parties. As of December 31, 2017 and 2016, DER of the Company are 2.33 times and 2.36 times, respectively, and EBITDA of the Company are 4.51 times and 3.89 times, respectively. The Company has complied with the all term and condition of the loan covenants.

The credit facility from BSMI contains certain covenants that requires the Company, among others, to maintain DER not more than 6.0 to 1.0, maintain Interest Service Coverage Ratio ("ISCR") not less than 2.0 to 1.0. As of December 31, 2017 and 2016, DER of the Company is 2.33 to 1.0 and 2.36 to 1.0, respectively, and ISCR is 4.53 to 1.0 and 3.93 to 1.0, respectively. The Company has complied with the all term and condition of the loan covenants.

The credit facility from Niaga contains certain covenants that requires the Company to maintain Leverage Ratio maximum of 5 times, maintain at a minimum ISCR 2 times. As of December 31, 2017, Leverage Ratio of the Company are 2.34 times and ISCR the Company are 4.53 times. The Company has complied with the all term and condition of the loan covenants.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. MODAL SAHAM DAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

**Modal saham**

Rincian pemegang saham Perusahaan dan pemilikannya pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

**18. SHARE CAPITAL AND NON-CONTROLLING INTEREST**

**Share capital**

Details of the Company's shareholders and their ownership interest as of December 31, 2017 and 2016 are as follows:

| 31 Desember 2017/December 31, 2017                |   |  |                        |   |
|---|---|--|------------------------|---|
| Pemegang Saham                                    | Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/<br>Number of Shared Issued and Fully Paid | Persentase Kepemilikan/<br>Percentage of Ownership | Jumlah/Amount          | Shareholders  |
| <b><u>Kepemilikan di atas 5% setiap pihak</u></b> |   |  |                        |   |
| PT Adi Dinamika Investindo                        | 851.951.100   | 25,08%   | 85.195.110.000         | <b><u>Ownership more than 5% each</u></b><br>PT Adi Dinamika Investindo |
| PT Daya Adicipta Mustika                          | 651.400.000   | 19,17%   | 65.140.000.000         | PT Daya Adicipta Mustika  |
| <b><u>Komisaris dan Direksi:</u></b>              |   |  |                        |   |
| Tuan Prodjo Sunarjanto SP                         | 336.727.400   | 9,91%  | 33.672.740.000         | <b><u>Commissioner and Directors:</u></b><br>Mr. Prodjo Sunarjanto SP   |
| Nyonya Erida                                      | 101.925.000   | 3,00%  | 10.192.500.000         | Mrs. Erida  |
| Tuan Hindra Tanujaya                              | 30.750.000  | 0,91%  | 3.075.000.000          | Mr. Hindra Tanujaya   |
| Tuan Jany Candra                                  | 32.300.000  | 0,95%  | 3.230.000.000          | Mr. Jany Candra   |
| Masyarakat (kepemilikan di bawah 5% setiap pihak) | 1.392.446.500   | 40,98%   | 139.244.650.000        | Public (ownership less than 5% each)                                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>3.397.500.000</b>  | <b>100,00%</b>                                     | <b>339.750.000.000</b> | <b>Total</b>  |

| 31 Desember 2016/December 31, 2016                |   |  |                        |   |
|---|---|--|------------------------|---|
| Pemegang Saham                                    | Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/<br>Number of Shared Issued and Fully Paid | Persentase Kepemilikan/<br>Percentage of Ownership | Jumlah/Amount          | Shareholders  |
| <b><u>Kepemilikan di atas 5% setiap pihak</u></b> |   |  |                        |   |
| PT Adi Dinamika Investindo                        | 847.500.000   | 24,94%   | 84.750.000.000         | <b><u>Ownership more than 5% each</u></b><br>PT Adi Dinamika Investindo |
| PT Daya Adicipta Mustika                          | 651.400.000   | 19,17%   | 65.140.000.000         | PT Daya Adicipta Mustika  |
| Tuan Theodore Permadi Rahmat                      | 202.980.000   | 5,97%  | 20.298.000.000         | Mr. Theodore Permadi Rahmat   |
| <b><u>Direksi:</u></b>                            |   |  |                        |   |
| Tuan Prodjo Sunarjanto SP                         | 330.000.000   | 9,71%  | 33.000.000.000         | <b><u>Directors:</u></b><br>Mr. Prodjo Sunarjanto SP                    |
| Tuan Hindra Tanujaya                              | 30.750.000  | 0,91%  | 3.075.000.000          | Mr. Hindra Tanujaya   |
| Tuan Jany Candra                                  | 30.750.000  | 0,91%  | 3.075.000.000          | Mr. Jany Candra   |
| Tuan Maickel Tilon                                | 30.750.000  | 0,91%  | 3.075.000.000          | Mr. Maickel Tilon   |
| Masyarakat (kepemilikan di bawah 5% setiap pihak) | 1.273.370.000   | 37,48%   | 127.337.000.000        | Public (ownership less than 5% each)                                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>3.397.500.000</b>  | <b>100,00%</b>                                     | <b>339.750.000.000</b> | <b>Total</b>  |

Selama tahun 2017 dan 2016, Komisaris dan Direksi Perusahaan melakukan transaksi pembelian dan penjualan saham Perusahaan. Transaksi pembelian dan penjualan tersebut telah dilaporkan oleh Perusahaan kepada Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan.

In 2017 and 2016, the Company's Commissioner and Directors have made purchases and sales transactions of the Company's stock. These purchases and sales transactions had been reported to the Indonesia Stock Exchange and the Indonesian Financial Services Authority.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. MODAL SAHAM DAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)**

**Kepentingan Non-pengendali**

Kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak merupakan bagian atas aset neto Entitas Anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan (Catatan 2).

Pada tanggal 31 Desember 2017, kepentingan non-pengendali atas aset neto Entitas Anak berasal dari PT Duta Mitra Solusindo, PT Adi Sarana Logistik, PT Adi Sarana Lelang dan PT Adi Sarana Properti masing-masing sebesar Rp8.307.345, Rp897.217, Rp215.125.554 dan Rp999.968 (31 Desember 2016: Rp935.789, Rp917.890, Rp110.378.208 dan Rpnil).

**Pengelolaan modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Kelompok Usaha adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Selain itu, Kelompok Usaha dipersyaratkan oleh Undang-undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk berkontribusi sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Kelompok Usaha dalam Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

Kelompok Usaha mengelola struktur permodalan dan membuat penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara atau menyesuaikan struktur permodalan, Kelompok Usaha dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Kebijakan Kelompok Usaha adalah untuk mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

**18. SHARE CAPITAL AND NON-CONTROLLING INTEREST (continued)**

**Non-controlling interests**

*Non-controlling interest in net assets of Subsidiaries represents the portions of the net assets of the Subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company (Note 2).*

*As of December 31, 2017, the non-controlling interest in net assets of Subsidiaries represents the portion in the net assets of PT Duta Mitra Solusindo, PT Adi Sarana Logistik, PT Adi Sarana Lelang and PT Adi Sarana Properti amounting to Rp8,307,345, Rp897,217, Rp215,125,554 and Rp999,968, respectively (December 31, 2016: Rp935,789, Rp917,890, Rp110,378,208 and Rpnil).*

**Capital management**

*The primary objective of the Group's capital management is to ensure that they maintain healthy capital ratios in order to support their business and maximize shareholder value.*

*In addition, the Group is required by the Corporate Law effective on August 16, 2007 to contribute to and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirements is considered by the Group in their Annual General Shareholders' Meeting ("AGM").*

*The Group manages their capital structure and make adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for the years ended December 31, 2017 and 2016.*

*The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. MODAL SAHAM DAN KEPENTINGAN NON-  
PENGENDALI (lanjutan)**

**Cadangan umum**

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 30 Mei 2017, yang telah dituangkan dalam akta Berita Acara No. 193 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi., para pemegang saham menyetujui penggunaan laba neto Perusahaan tahun buku 2016 sebagai berikut:

- Sebesar Rp23.782.500.000 atau sebesar Rp7 per saham dibagikan sebagai dividen kas kepada para pemegang saham Perusahaan.
- Sebesar Rp1.000.000.000 disisihkan dan dibukukan sebagai cadangan umum.
- Sebesar Rp37.333.691.761, dimasukkan dan dibukukan sebagai saldo laba untuk menambah modal kerja Perusahaan.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 6 Juni 2016, yang telah dituangkan dalam akta Berita Acara No. 27 dari Dr. Ir. Yohanes Wilion, S.E., S.H., M.M., para pemegang saham menyetujui penggunaan laba neto Perusahaan tahun buku 2015 sebagai berikut:

- Sebesar Rp13.590.000.000 atau sebesar Rp4 per saham dibagikan sebagai dividen kas kepada para pemegang saham Perusahaan.
- Sebesar Rp1.000.000.000 disisihkan dan dibukukan sebagai cadangan umum.
- Sebesar Rp19.555.839.640, dimasukkan dan dibukukan sebagai saldo laba untuk menambah modal kerja Perusahaan.

**19. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Pada tahun 2012, Perusahaan mencatat tambahan modal disetor sebagai akibat dari penerbitan saham (Catatan 1f) sebagai berikut:

|                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| Total tambahan modal disetor | 394.400.000.000        |
| Biaya emisi saham            | (19.451.134.532)       |
| <b>Neto</b>                  | <b>374.948.865.468</b> |

**18. SHARE CAPITAL AND NON-CONTROLLING  
INTEREST (continued)**

**General reserve**

*During Annual General Shareholders' Meeting held on May 30, 2017, which were covered by Minutes of Meeting No. 193 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi., the shareholders approved the usage of the Company's net income for the year 2016 as follows:*

- Rp23,782,500,000 or Rp7 per share is distributed as cash dividends to the shareholders of the Company.*
- Rp1,000,000,000 is recorded and set as a general reserve.*
- Rp37,333,691,761, entered and recorded as retained earnings to increase the Company's working capital.*

*During Annual General Shareholders' Meeting held on June 6, 2016, which were covered by Minutes of Meeting No. 27 of Dr. Ir. Yohanes Wilion, S.E., S.H., M.M., the shareholders approved the usage of the Company's net income for the year 2015 as follows:*

- Rp13,590,000,000 or Rp4 per share is distributed as cash dividends to the shareholders of the Company.*
- Rp1,000,000,000 is recorded and set as a general reserve.*
- Rp19,555,839,640, entered and recorded as retained earnings to increase the Company's working capital.*

**19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

*In 2012, the Company recorded additional paid-in capital as a result of shares issuance (Note 1f) as follows:*

|   |                         |
|---|-------------------------|
| <i>Total additional paid-in capital</i> | <i>394.400.000.000</i>  |
| <i>Shares issuance cost</i>             | <i>(19.451.134.532)</i> |
| <b>Net</b>                              | <b>374.948.865.468</b>  |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. PENDAPATAN**

Rincian pendapatan berdasarkan kegiatan usaha adalah sebagai berikut:

|   | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                          |
|---|---|--------------------------|
|   | 2017  | 2016                     |
| Sewa kendaraan mobil penumpang<br>dan <i>autopool</i> | 965.799.994.270   | 876.523.376.570          |
| Jasa logistik   | 237.447.195.091   | 286.418.756.605          |
| Penjualan kendaraan bekas                             | 246.139.119.027   | 201.136.790.842          |
| Sewa juru mudi  | 209.303.326.487   | 192.459.756.070          |
| Jasa lelang   | 31.156.559.156  | 13.849.647.830           |
| <b>Total</b>  | <b>1.689.846.194.031</b>  | <b>1.570.388.327.917</b> |

Pendapatan Kelompok Usaha dari pihak berelasi sebesar Rp180.603.763 dan Rp105.261.290 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 atau merupakan 0,01% dan 0,01% dari total pendapatan masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 (Catatan 6).

Rincian pelanggan dengan total pendapatan kumulatif individual tahunan yang melebihi 10% dari pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

|                                | Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/<br>Year ended December 31, |       |                   |       |
|--------------------------------|--|-------|-------------------|-------|
|                                | 2017   |       | 2016              |       |
|                                | Jumlah/<br>Amount  | %     | Jumlah/<br>Amount | %     |
| PT Hanjaya Mandala             | 289.726.140.354  | 17,15 | 283.896.128.534   | 18,08 |
| Sampoerna Tbk                  | 145.733.028.379  | 8,62  | 195.946.983.697   | 12,48 |
| PT Sumber Alfaria Trijaya, Tbk |  |       |                   |       |

*Passenger vehicle lease and autopool  
Logistic services  
Sale of used vehicles  
Driver lease  
Auction*

**20. REVENUE**

Details of revenue based on the activities are as follows:

The Group's revenue from related parties amounted to Rp180,603,763 and Rp105,261,290 for the years ended December 31, 2017 and 2016, respectively, or representing 0.01% and 0.01% of the total revenue for the years ended December 31, 2017 and 2016, respectively (Note 6).

The details of customers with total annual individual cumulative revenue exceeding 10% of the consolidated revenue are as follows:

*PT Hanjaya Mandala  
Sampoerna Tbk  
PT Sumber Alfaria Trijaya, Tbk*

**21. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

|                                       | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                 |
|---------------------------------------|---|-----------------|
|                                       | 2017  | 2016            |
| Penyusutan (Catatan 9)                | 387.428.926.436   | 358.157.600.255 |
| Gaji dan tunjangan                    | 238.892.438.788   | 197.878.098.871 |
| Beban pokok penjualan kendaraan bekas | 192.885.198.528   | 185.207.502.004 |
| Pemeliharaan kendaraan                | 79.473.504.427  | 72.932.550.164  |
| Pajak kendaraan                       | 59.198.797.334  | 54.528.159.701  |
| Bahan bakar                           | 45.392.810.462  | 52.990.882.155  |
| Asuransi                              | 41.636.260.007  | 43.060.505.526  |
| Biaya sewa juru mudi (Catatan 33c)    | 39.982.717.706  | 65.494.147.664  |

*Depreciation (Note 9)  
Salaries and allowances  
Cost of used vehicles sold  
Vehicles maintenance  
Vehicles taxes  
Gasoline  
Insurance  
Driver fee (Note 33c)*

**21. COST OF REVENUE**

Details of cost of revenue are as follows:

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. BEBAN POKOK PENDAPATAN (lanjutan)**

**21. COST OF REVENUE (continued)**

|   | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                          |                                       |
|---|---|--------------------------|---------------------------------------|
|   | 2017  | 2016                     |                                       |
| Biaya ekspedisi juru mudi - logistik                | 30.677.514.154  | 28.740.254.064           | Expedition driver expenses - logistic |
| Sewa kendaraan                                      | 28.290.877.217  | 31.093.517.647           | Vehicles rental                       |
| Biaya angkut  | 8.409.189.484   | 5.732.149.839            | Freight                               |
| Jasa lelang   | 7.177.131.083   | 6.946.244.387            | Auction service                       |
| Transportasi dan parkir                             | 2.059.116.809   | 2.600.907.471            | Transportation and parking            |
| Biaya seragam                                       | 564.168.300   | 370.705.500              | Uniform                               |
| Lain-lain (masing-masing<br>di bawah Rp500.000.000) | 10.935.308.822  | 8.577.743.790            | Others (below Rp500,000,000 each)     |
| <b>Total</b>  | <b>1.173.003.959.557</b>  | <b>1.114.310.969.038</b> | <b>Total</b>                          |

Pembelian dari pihak berelasi sebesar Rp73.473.298.750 dan Rp31.721.956.950 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 atau 4,35% dan 2,02%, masing-masing dari total pendapatan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 (Catatan 6).

Purchases from related party amounted to Rp73,473,298,750 and Rp31,721,956,950 for the years ended December 31, 2017 and 2016, respectively, or representing 4.35% and 2.02% of the total revenue for the years ended December 31, 2017 and 2016, respectively (Note 6).

Rincian pemasok dengan total pembelian kumulatif individual tahunan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The details of the suppliers with annual individual cumulative purchases exceeding 10% of consolidated revenue are as follows:

|                            | Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember /<br>Year ended December 31, |       |                   |       |
|----------------------------|---|-------|-------------------|-------|
|                            | 2017  |       | 2016              |       |
|                            | Jumlah/<br>Amount   | %     | Jumlah/<br>Amount | %     |
| PT Astra International Tbk | 228.136.127.000   | 37,14 | 291.366.153.831   | 18,55 |

**22. BEBAN PENJUALAN**

**22. SELLING EXPENSES**

|                   | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                      |                           |
|-------------------|---|----------------------|---------------------------|
|                   | 2017  | 2016                 |                           |
| Iklan dan promosi | 4.383.352.689   | 6.375.938.297        | Advertising and promotion |
| Lain-lain         | 2.906.493.207   | 2.345.115.260        | Others                    |
| <b>Total</b>      | <b>7.289.845.896</b>  | <b>8.721.053.557</b> | <b>Total</b>              |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**23. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                        |   |
|--|---|------------------------|---|
|  | 2017  | 2016                   |   |
| Gaji dan tunjangan   | 118.000.006.350   | 96.443.459.459         | Salaries and allowances                           |
| Penyusutan dan amortisasi<br>(Catatan 9 dan 10)            | 12.847.313.853  | 11.445.203.369         | Depreciation and amortization<br>(Notes 9 and 10) |
| Keamanan dan kebersihan                                    | 10.693.007.457  | 9.557.873.350          | Security and cleaning expenses                    |
| Sewa tanah dan bangunan                                    | 9.620.208.587   | 8.652.147.096          | Land and building rental                          |
| Beban imbalan kerja (Catatan 26)                           | 7.296.080.000   | 7.284.256.000          | Employee benefits expenses (Note 26)              |
| Asuransi   | 7.101.723.639   | 4.621.078.292          | Insurance   |
| Air, listrik, telepon dan internet                         | 6.945.844.794   | 6.801.266.611          | Water, electricity, telephone and internet        |
| Perjalanan dinas   | 5.582.257.551   | 5.140.637.882          | Travelling  |
| Penyisihan kerugian penurunan<br>nilai piutang (Catatan 5) | 4.171.913.264   | 6.550.344.105          | Bad debt provision (Note 5)                       |
| Jasa profesional   | 3.940.744.747   | 1.979.241.575          | Professional fees                                 |
| Sumbangan dan jamuan                                       | 3.620.339.465   | 3.169.040.644          | Entertainment and donation                        |
| Beban pajak  | 3.164.668.955   | 7.661.220.760          | Tax expenses                                      |
| Pengiriman dan benda pos                                   | 2.676.960.955   | 2.399.550.809          | Shipping and postage                              |
| Alat tulis kantor  | 2.415.002.275   | 2.406.458.975          | Office supplies                                   |
| Transportasi dan parkir                                    | 2.271.765.504   | 2.007.670.632          | Transportation and parking                        |
| Pendidikan dan latihan                                     | 1.910.476.482   | 1.582.467.001          | Education and training                            |
| Barang cetakan   | 1.368.509.385   | 1.149.005.160          | Printing  |
| Perlengkapan komputer                                      | 1.312.534.911   | 1.005.614.322          | Computer equipment                                |
| Pemeliharaan   | 1.006.481.053   | 678.103.670            | Maintenance                                       |
| Administrasi bank  | 562.395.138   | 1.078.812.565          | Bank administration                               |
| Biaya rekrutmen  | 541.344.155   | 499.637.723            | Recruitment expense                               |
| Lain-lain (masing-masing<br>di bawah Rp500.000.000)        | 6.602.005.256   | 9.015.654.773          | Others (below Rp500,000,000 each)                 |
| <b>Total</b>   | <b>213.651.583.776</b>  | <b>191.128.744.773</b> | <b>Total</b>                                      |

**24. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA**

**24. OTHER OPERATING INCOME**

Rincian pendapatan operasi lainnya adalah  
sebagai berikut:

Details of other operating income are as follows:

|                                 | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                       |                                |
|---------------------------------|---|-----------------------|--------------------------------|
|                                 | 2017  | 2016                  |                                |
| Pendapatan sewa                 | 5.975.075.656   | 667.114.679           | Rental income                  |
| Pendapatan denda dari pelanggan | 4.625.104.467   | 2.537.127.516         | Fine income from the customers |
| Penjualan barang bekas          | 802.712.673   | 581.987.185           | Selling on scraps              |
| Lain-lain - neto                | 4.115.594.098   | 11.997.007.613        | Others - net                   |
| <b>Total</b>                    | <b>15.518.486.894</b>   | <b>15.783.236.993</b> | <b>Total</b>                   |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. PENDAPATAN DAN BEBAN KEUANGAN**

- a. Pendapatan keuangan terdiri dari pendapatan bunga atas penempatan rekening koran dan deposito berjangka.
- b. Beban keuangan terdiri dari amortisasi provisi fasilitas pinjaman bank dan beban bunga pinjaman bank.

**25. FINANCE INCOME AND CHARGES**

- a. Finance income consists of interest income from placements of current accounts and time deposits.
- b. Finance charges mainly consist of amortization on bank loan facility fee and interest expenses on bank loan.

|                           | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                        |                                       |
|---------------------------|---|------------------------|---------------------------------------|
|                           | 2017  | 2016                   |                                       |
| Beban bunga pinjaman bank | 172.366.038.535   | 181.763.360.378        | Interest expenses on bank loan        |
| Amortisasi provisi        | 3.519.327.123   | 3.195.317.589          | Amortization on bank loans' provision |
| <b>Total</b>              | <b>175.885.365.658</b>  | <b>184.958.677.967</b> | <b>Total</b>                          |

**26. IMBALAN KERJA KARYAWAN**

**Program pensiun iuran pasti**

Kelompok Usaha menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Iuran dana pensiun tersebut terdiri dari bagian Perusahaan dan Entitas Anaknya sebesar 4% dari gaji pokok bulanan karyawan dan bagian karyawan sebesar 2,4% dari gaji pokok bulanan karyawan. Jumlah kontribusi Kelompok Usaha untuk program iuran pasti karyawan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp1.826.318.085 dan Rp1.573.088.298.

Manajemen Kelompok Usaha mengestimasi jumlah kontribusi Kelompok Usaha untuk program iuran pasti karyawan selama tahun 2018 adalah sebesar Rp2.100.265.798.

**Imbalan Pensiun Manfaat Pasti**

Kelompok Usaha mencatat penyisihan untuk imbalan kerja kepada karyawannya yang mencapai usia pensiun pada usia 55 tahun berdasarkan ketentuan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003.

**26. EMPLOYEE BENEFITS**

**Defined contributions pension plan**

The Group provides defined contribution pension plan for all permanent employees who are eligible. Funded pension contributions consist of the Group's shares computed at 4% of the employee's gross salary, and the employee's shares computed at 2.4% of the employee's gross salary. Total contribution of the Group for employees' defined contribution plan for the years ended December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp1,826,318,085 and Rp1,573,088,298, respectively.

Management of the Group estimated that the total contributions of the Group to the employees' defined contribution plan during year 2018 to be about Rp2,100,265,798.

**Defined Benefit Pension Plan**

The Group recorded provision for employee benefits to employees who reach retirement age of 55 years old based on the assessment of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

**Imbalan Pensiun Manfaat Pasti (lanjutan)**

Tabel berikut ini merangkum komponen beban imbalan kerja neto yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 dan jumlah yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian untuk liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016. Perhitungan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 ditetapkan berdasarkan perhitungan aktuaris independen, PT Kappa Actuarial Consulting dalam laporannya masing-masing bertanggal 2 Februari 2018 dan 11 Januari 2017.

|  | <b>Tahun yang berakhir pada tanggal<br/>31 Desember/<br/>Year ended December 31,</b>   |  |  |
|--|--|--|--|
|  | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |  |
| Metode perhitungan   | <i>Projected Unit<br/>Credit Method</i>  | <i>Projected Unit<br/>Credit Method</i>  | <i>Calculation method</i>  |
| Tingkat suku bunga   | 6,9%   | 8,3%   | <i>Discount rate</i>   |
| Kenaikan gaji tahunan  | 8%   | 10%  | <i>Annual salary increase</i>  |
| Tingkat kematian   | TMI 2011<br>55 tahun/<br>55 years old  | TMI 2011<br>55 tahun/<br>55 years old  | <i>Mortality rate</i>  |
| Usia pensiun   | 10% sampai dengan<br>usia 30 tahun<br>dengan degradasi<br>linier menurun<br>hingga 0%<br>pada usia 53 tahun/<br>10% up to age 30<br>and reducing<br>linearly up to 0%<br>at the age 53 | 10% sampai dengan<br>usia 30 tahun<br>dengan degradasi<br>linier menurun<br>hingga 0%<br>pada usia 53 tahun/<br>10% up to age 30<br>and reducing<br>linearly up to 0%<br>at the age 53 | <i>Retirement age</i>  |
| Tingkat pengunduran diri   |  |  | <i>Resignation rate</i>  |
| Total penyisihan imbalan kerja karyawan masing-masing pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut: |  |  | <i>Total provision for employee benefits as of<br/>December 31, 2017 and 2016, are as follows:</i> |
|  | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2017</b>  | <b>31 Desember/<br/>December 31, 2016</b>  |  |
| Imbalan pensiun manfaat pasti  | 34.460.473.000   | 31.775.782.000   | <i>Present value of defined benefit obligation</i>   |

**26. EMPLOYEE BENEFITS (continued)**

**Defined Benefit Pension Plan (continued)**

The following tables summarize the net employee benefits expense component recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2017 and 2016 and amount recognized in the consolidated statements of financial position for employee benefits liability as of December 31, 2017 and 2016. The calculation for the years ended December 31, 2017 and 2016 were determined based on the calculation of the independent actuary, PT Kappa Actuarial Consulting in its reports dated February 2, 2018 and January 11, 2017, respectively.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

**Imbalan Pensiun Manfaat Pasti (lanjutan)**

Mutasi atas nilai kini liabilitas imbalan pasti masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|  | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                       |   |
|--|---|-----------------------|---|
|  | 2017  | 2016                  |   |
| Saldo pada awal tahun                                      | 31.775.782.000  | 25.866.398.000        | Balance at beginning of year                    |
| Beban imbalan kerja karyawan<br>(Catatan 23)               | 7.296.080.000   | 7.284.256.000         | Employee benefits expense<br>(Note 23)          |
| Pembayaran manfaat   | (1.275.078.000)   | (745.648.000)         | Benefits paid                                   |
| Keuntungan aktuarial pada<br>penghasilan komprehensif lain | (3.336.311.000)   | (629.224.000)         | Actuarial gain on<br>other comprehensive income |
| <b>Saldo pada akhir tahun</b>                              | <b>34.460.473.000</b>   | <b>31.775.782.000</b> | <b>Balance at end of year</b>                   |

Mutasi atas penghasilan komprehensif lain pada laporan posisi keuangan konsolidasian masing-masing pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

|  | 31 Desember/<br>December 31, 2017                            | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |  |
|--|--|-----------------------------------|--|
|  | Akumulasi (keuntungan) kerugian aktuarial<br>pada awal tahun | (476.025.000)                     |  |
| Jumlah diakui pada penghasilan<br>komprehensif lain        | (3.336.311.000)  | (629.224.000)                     | Total amount recognized in<br>other comprehensive income |
| <b>Akumulasi keuntungan<br/>aktuarial pada akhir tahun</b> | <b>(3.812.336.000)</b>                                       | <b>(476.025.000)</b>              | <b>Accumulated actuarial gain<br/>the end of year</b>    |

Jumlah beban imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

|   | Tahun yang berakhir pada tanggal<br>31 Desember/<br>Year ended December 31, |                      |  |
|---|---|----------------------|--|
|   | 2017  | 2016                 |  |
| Biaya jasa kini   | 5.419.025.000   | 5.280.465.000        | Current service cost                           |
| Biaya bunga   | 2.637.390.000   | 2.352.693.000        | Interest cost                                  |
| Pengukuran kembali dari imbalan kerja<br>jangka panjang | (760.335.000)   | (348.902.000)        | Remeasurement of long-term<br>employee benefit |
| <b>Total</b>  | <b>7.296.080.000</b>  | <b>7.284.256.000</b> | <b>Total</b>                                   |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

**Imbalan Pensiun Manfaat Pasti (lanjutan)**

Jadwal jatuh tempo dari liabilitas imbalan pensiun pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016:

|                    | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |
|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1 tahun            | -                                 | -                                 |
| 1 - 2 tahun        | -                                 | -                                 |
| 2 - 5 tahun        | 4.168.530.000                     | 152.110.000                       |
| Lebih dari 5 tahun | 488.439.194.000                   | 673.276.182.000                   |
| <b>Total</b>       | <b>492.607.724.000</b>            | <b>673.428.292.000</b>            |

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan kerja karyawan jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar 14,48 tahun dan 15,02 tahun.

**Analisa Sensitivitas untuk Asumsi Aktuarial**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, sensitivitas atas asumsi-asumsi aktuarial adalah sebagai berikut (tidak diaudit):

|             | Tingkat<br>diskonto/<br>Discount<br>rate | Nilai<br>kini liabilitas<br>imbalan pensiun/<br>Present value<br>of defined benefits<br>obligation | Biaya<br>jasa kini/<br>Current<br>service cost |
|-------------|--|--|--|
| <b>2017</b> |  |  |  |
| Kenaikan    | 1%                                       | (9.208.841.000)  | (1.580.773.000)                                |
| Penurunan   | (1%)                                     | 9.208.841.000  | 1.580.773.000                                  |
| <b>2016</b> |  |  |  |
| Kenaikan    | 1%                                       | (8.409.673.000)  | (1.532.915.000)                                |
| Penurunan   | (1%)                                     | 8.409.673.000  | 1.532.915.000                                  |

|             | Tingkat<br>kenaikan<br>gaji/<br>Salary<br>Increase rate | Nilai<br>kini liabilitas<br>imbalan pensiun/<br>Present value<br>of defined benefits<br>obligation | Biaya<br>jasa kini/<br>Current<br>service cost |
|-------------|---|--|--|
| <b>2017</b> |   |  |  |
| Kenaikan    | 1%  | 9.052.400.000  | 1.553.818.000                                  |
| Penurunan   | (1%)  | (9.052.400.000)  | (1.553.818.000)                                |
| <b>2016</b> |   |  |  |
| Kenaikan    | 1%  | 8.224.838.000  | 1.499.139.000                                  |
| Penurunan   | (1%)  | (8.224.838.000)  | (1.499.139.000)                                |

**26. EMPLOYEE BENEFITS (continued)**

**Defined Benefit Pension Plan (continued)**

The maturity profile of defined benefits obligation as of December 31, 2017 and 2016:

|                    | 31 Desember/<br>December 31, 2017 | 31 Desember/<br>December 31, 2016 |                   |
|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 1 tahun            | -                                 | -                                 | Within one year   |
| 1 - 2 tahun        | -                                 | -                                 | 1 - 2 years       |
| 2 - 5 tahun        | 4.168.530.000                     | 152.110.000                       | 2 - 5 years       |
| Lebih dari 5 tahun | 488.439.194.000                   | 673.276.182.000                   | More than 5 years |
| <b>Total</b>       | <b>492.607.724.000</b>            | <b>673.428.292.000</b>            | <b>Total</b>      |

The average duration of the long-term employee benefit obligation at December 31, 2017 and 2016 is 14.48 years and 15.02 years, respectively.

**Sensitivity Analysis for Actuarial Assumptions**

As of December 31, 2017 dan 2016, sensitivity analysis for actuarial assumption are as follows (unaudited):

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. ASET MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Kelompok Usaha hanya mempunyai aset dalam mata uang asing dalam bentuk kas di bank sebesar AS\$10.885 atau setara dengan Rp147.469.708 pada tanggal 31 Desember 2017 dan AS\$6.298 atau setara dengan Rp84.625.840 pada tanggal 31 Desember 2016, yang ditranslasi ke Rupiah berdasarkan kurs pada tanggal pelaporan.

**27. MONETARY ASSETS IN FOREIGN CURRENCIES**

The Group only has foreign currency-denominated asset in the form of cash in banks amounting to US\$10,885 equivalent to Rp147,469,708 as of December 31, 2017 and US\$6,298 equivalent to Rp84,625,840 as of December 31, 2016, translated to Rupiah using the prevailing rates at reporting date.

**28. LABA PER SAHAM DASAR**

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

**28. BASIC EARNINGS PER SHARE**

Details of earnings per share computation is as follows:

|  | <b>Tahun yang berakhir pada tanggal<br/>31 Desember/<br/>Year ended December 31,</b> |                |   |
|--|--|----------------|---|
|  | <b>2017</b>  | <b>2016</b>    |   |
| Dasar  |  |                | <i>Basic</i>  |
| Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk  | 103.198.205.263  | 62.116.191.761 | <i>Income for the year attributed to the owners of the parent entity</i>  |
| Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa untuk menentukan laba per saham dasar (jumlah saham)               | 3.397.500.000  | 3.397.500.000  | <i>Weighted average number of ordinary shares to basic earnings per share (number of shares)</i>                |
| <b>Laba per saham dasar dari laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b> | <b>30,37</b>   | <b>18,28</b>   | <b><i>Basic earnings per share from income for the year attributable to the owners of the parent entity</i></b> |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. INFORMASI SEGMENT**

Kelompok Usaha menentukan segmen operasi menurut jenis jasa yang diberikan. Segmen operasi Kelompok Usaha seluruhnya beroperasi di Indonesia.

Seluruh aset produktif Kelompok Usaha berada di Indonesia.

**29. SEGMENT INFORMATION**

The Group considers operating segment by service type. The Group's operating segments exclusively operate in Indonesia.

All of the Group's productive assets are located in Indonesia.

31 Desember 2017/December 31, 2017

|  | Penyewaan kendaraan, autopool/ dan juru mudil/ Vehicle lease, autopool and driver | Penjualan kendaraan bekas/ Sale of used vehicle | Logistik/ Logistics   | Jasa lelang/ Auction  | Properti/ Property | Eliminasi antar segmen operasi/ Inter-segment Elimination | Total/ Total             |   |
|--|---|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|---|--------------------------|---|
| Pendapatan dari pelanggan eksternal                  | 1.175.103.320.757   | 246.139.119.027                                 | 237.447.195.091       | 31.156.559.156        | -                  | -   | 1.689.846.194.031        | Revenue from external customers                         |
| Pendapatan antar segmen                              | 70.787.330.941  | -   | 437.181.193           | 8.599.387.550         | -                  | (79.823.899.684)  | -                        | Inter-segment revenue                                   |
| Total pendapatan                                     | 1.245.890.651.698   | 246.139.119.027                                 | 237.884.376.284       | 39.755.946.706        | -                  | (79.823.899.684)  | 1.689.846.194.031        | Total revenue   |
| Beban pokok pendapatan                               | (810.227.073.390)   | (203.088.969.757)                               | (224.849.247.461)     | (10.296.073.183)      | -                  | 75.457.404.234  | (1.173.003.959.557)      | Cost of revenue   |
| <b>Laba bruto</b>                                    | <b>435.663.578.308</b>  | <b>43.050.149.270</b>                           | <b>13.035.128.823</b> | <b>29.459.873.523</b> | -                  | <b>(4.366.495.450)</b>                                    | <b>516.842.234.474</b>   | <b>Gross profit</b>                                     |
| Beban operasi, neto                                  | (181.899.648.552)   | 44.546.991                                      | (9.937.884.246)       | (16.391.374.626)      | (404.999)          | 4.366.495.450   | (203.818.269.982)        | Operating expenses, net                                 |
| <b>Laba operasi</b>                                  | <b>253.763.929.756</b>  | <b>43.094.696.261</b>                           | <b>3.097.244.577</b>  | <b>13.068.498.897</b> | <b>(404.999)</b>   | -   | <b>313.023.964.492</b>   | <b>Income from operations</b>                           |
| Pendapatan keuangan                                  | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 1.300.627.347            | Finance income  |
| Pajak final  | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | (242.150.337)            | Final tax   |
| Beban keuangan                                       | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | (175.885.365.658)        | Finance charges   |
| <b>Laba sebelum beban pajak</b>                      | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | <b>138.197.075.844</b>   | <b>Income before tax expense</b>                        |
| Beban pajak  | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | (34.888.681.331)         | Tax expense   |
| <b>Laba tahun berjalan</b>                           | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | <b>103.308.394.513</b>   | <b>Income for the year</b>                              |
| Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak         | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 2.654.733.650            | Other comprehensive income, net of tax                  |
| <b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan</b> | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | <b>105.963.128.163</b>   | <b>Total comprehensive income for the year</b>          |
| <b>Aset</b>  |   |   |                       |                       |                    |   |                          | <b>Assets</b>   |
| Aset tetap, neto                                     | 2.468.380.608.931   | -   | -                     | 2.340.079.336         | -                  | -   | 2.470.720.688.267        | Fixed assets, net                                       |
| Persediaan   | 25.992.026.271  | 738.858.888                                     | -                     | -                     | -                  | -   | 26.730.885.159           | Inventory   |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan                   | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 809.945.345.129          | Unallocated assets                                      |
| <b>Total aset</b>                                    |   |   |                       |                       |                    |   | <b>3.307.396.918.555</b> | <b>Total assets</b>                                     |
| <b>Liabilitas</b>                                    |   |   |                       |                       |                    |   |                          | <b>Liabilities</b>                                      |
| Pinjaman bank  | 2.001.983.347.343   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 2.001.983.347.343        | Bank loan   |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan             | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 319.603.907.771          | Unallocated liabilities                                 |
| <b>Total liabilitas</b>                              |   |   |                       |                       |                    |   | <b>2.321.587.255.114</b> | <b>Total liabilities</b>                                |
| <b>Beban penyusutan</b>                              |   |   |                       |                       |                    |   |                          | <b>Depreciation expense</b>                             |
| Kendaraan sewa                                       | 387.428.926.436   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 387.428.926.436          | Vehicle lease   |
| Beban penyusutan yang tidak dapat dialokasikan       | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 10.274.799.013           | Unallocated depreciation expense                        |
| <b>Total</b>   |   |   |                       |                       |                    |   | <b>397.703.725.449</b>   | <b>Total</b>  |
| <b>Pengeluaran modal untuk pembelian aset tetap</b>  |   |   |                       |                       |                    |   |                          | <b>Capital expenditure for purchase of fixed assets</b> |
| Yang dapat dialokasikan                              | 702.942.536.415   | -   | -                     | 514.740.762           | -                  | -   | 703.457.277.177          | Allocated   |
| Tidak dapat dialokasikan                             | -   | -   | -                     | -                     | -                  | -   | 21.967.166.177           | Unallocated   |
| <b>Total</b>   |   |   |                       |                       |                    |   | <b>725.424.443.354</b>   | <b>Total</b>  |

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**29. SEGMENT INFORMATION (continued)**

31 Desember 2016/December 31, 2016

|  | Penyewaan kendaraan, autopool dan juru mudi/<br>Vehicle lease, autopool and driver | Penjualan kendaraan bekas/<br>Sale of used vehicle | Logistik/<br>Logistics | Jasa lelang/<br>Auction | Eliminasi antar segmen operasi/<br>Inter-segment elimination | Total/<br>Total          |   |
|--|--|--|------------------------|-------------------------|--|--------------------------|---|
| Pendapatan dari pelanggan eksternal                  | 1.068.983.132.640  | 201.136.790.842                                    | 286.418.756.605        | 13.849.647.830          | -  | 1.570.388.327.917        | Revenue from external customers                   |
| Pendapatan antar segmen                              | 68.862.579.536   | -  | 2.566.252.364          | 7.947.314.100           | (79.376.146.000)   | -                        | Inter-segment revenue                             |
| Total pendapatan                                     | 1.137.845.712.176  | 201.136.790.842                                    | 288.985.008.969        | 21.796.961.930          | (79.376.146.000)   | 1.570.388.327.917        | Total revenue                                     |
| Beban pokok pendapatan                               | (745.261.976.370)  | (195.411.011.548)                                  | (241.567.895.720)      | (8.203.835.108)         | 76.133.749.708   | (1.114.310.969.038)      | Cost of revenue                                   |
| <b>Laba bruto</b>                                    | <b>392.583.735.806</b>   | <b>5.725.779.294</b>                               | <b>47.417.113.249</b>  | <b>13.593.126.822</b>   | <b>(3.242.396.292)</b>                                       | <b>456.077.358.879</b>   | <b>Gross profit</b>                               |
| Beban operasi, neto                                  | (150.668.831.602)  | (525.303.313)                                      | (10.640.052.347)       | (10.508.430.900)        | (10.720.603.188)   | (183.063.221.350)        | Operating expenses, net                           |
| <b>Laba operasi</b>                                  | <b>241.914.904.204</b>   | <b>5.200.475.981</b>                               | <b>36.777.060.902</b>  | <b>3.084.695.922</b>    | <b>(13.962.999.480)</b>                                      | <b>273.014.137.529</b>   | <b>Income from operations</b>                     |
| Pendapatan keuangan                                  | -  | -  | -                      | -                       | -  | 978.473.701              | Finance income                                    |
| Pajak final  | -  | -  | -                      | -                       | -  | (218.970.075)            | Final tax   |
| Beban keuangan                                       | -  | -  | -                      | -                       | -  | (184.958.677.967)        | Finance charges                                   |
| <b>Laba sebelum beban pajak</b>                      | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>-</b>                | <b>-</b>   | <b>88.814.963.188</b>    | <b>Income before tax expense</b>                  |
| Beban pajak  | -  | -  | -                      | -                       | -  | (26.663.978.494)         | Tax expense                                       |
| <b>Laba tahun berjalan</b>                           | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>-</b>                | <b>-</b>   | <b>62.150.984.694</b>    | <b>Income for the year</b>                        |
| Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak         | -  | -  | -                      | -                       | -  | 523.125.850              | Other comprehensive income, net of tax            |
| <b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>               | <b>-</b>                | <b>-</b>   | <b>62.674.110.544</b>    | <b>Total comprehensive income for the year</b>    |
| <b>Aset</b>  |  |  |                        |                         |  |                          | <b>Assets</b>                                     |
| Aset tetap, neto                                     | 2.346.974.697.177  | -  | -                      | 2.576.915.762           | -  | 2.349.551.612.939        | Fixed assets, net                                 |
| Persediaan   | 631.544.607  | 30.760.676.401                                     | -                      | -                       | -  | 31.392.221.008           | Inventory   |
| Aset yang tidak dapat dialokasi                      | -  | -  | -                      | -                       | -  | 648.863.629.406          | Unallocated assets                                |
| <b>Total aset</b>                                    |  |  |                        |                         |  | <b>3.029.807.463.353</b> | <b>Total assets</b>                               |
| <b>Liabilitas</b>                                    |  |  |                        |                         |  |                          | <b>Liabilities</b>                                |
| Pinjaman bank  | 1.826.363.124.761  | -  | -                      | -                       | -  | 1.826.363.124.761        | Bank loan   |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasi                | -  | -  | -                      | -                       | -  | 299.816.303.314          | Unallocated liabilities                           |
| <b>Total liabilitas</b>                              |  |  |                        |                         |  | <b>2.126.179.428.075</b> | <b>Total liabilities</b>                          |
| <b>Beban Penyusutan</b>                              |  |  |                        |                         |  |                          | <b>Depreciation Expense</b>                       |
| Kendaraan sewa                                       | 358.169.450.754  | -  | -                      | -                       | -  | 358.169.450.754          | Vehicle lease                                     |
| Beban penyusutan yang tidak dapat dialokasi          | -  | -  | -                      | -                       | -  | 9.140.677.947            | Unallocated depreciation expense                  |
| <b>Total</b>   |  |  |                        |                         |  | <b>367.310.128.701</b>   | <b>Total</b>                                      |
| Pengeluaran modal untuk pembelian aset tetap         |  |  |                        |                         |  |                          | Capital expenditures for purchase of fixed assets |
| Yang dapat dialokasikan                              | 646.761.777.635  | -  | -                      | 1.394.298.159           | -  | 648.156.075.794          | Allocated   |
| Tidak dapat dialokasikan                             | -  | -  | -                      | -                       | -  | 13.025.350.959           | Unallocated                                       |
| <b>Total</b>   |  |  |                        |                         |  | <b>661.181.426.753</b>   | <b>Total</b>                                      |

**30. INSTRUMEN KEUANGAN**

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar atau pada biaya perolehan diamortisasi, atau disajikan sebesar jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

**30. FINANCIAL INSTRUMENTS**

Financial instruments presented in the consolidated statement of financial position are carried at fair value or amortized cost, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

**Instrumen keuangan dengan nilai tercatat yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya**

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pendapatan yang belum ditagih, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, aset lain-lain, pinjaman jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain - pihak ketiga dan biaya masih harus dibayar kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek.

**Instrumen keuangan yang dicatat sebesar nilai wajar atau biaya perolehan diamortisasi**

Utang jangka panjang disajikan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dan tingkat suku bunga mengambang yang digunakan mengacu kepada suku bunga pinjaman pasar saat itu bagi pinjaman yang serupa. Nilai wajar dari utang jangka panjang kurang lebih sebesar nilai tercatatnya karena dinilai secara terus menerus.

**Instrumen keuangan yang dicatat dengan nilai selain nilai wajarnya**

Untuk instrumen keuangan lainnya yang tidak dikuotasi di harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi penurunan nilai. Adalah tidak praktis untuk memperkirakan nilai wajar dari deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dan aset lain-lain yang terdiri dari uang jaminan pada berbagai pihak dikarenakan tidak memiliki jangka waktu pembayaran yang tetap meskipun tidak diharapkan dapat diselesaikan dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.

**Hirarki Nilai Wajar**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Kelompok Usaha tidak memiliki instrumen keuangan yang diukur dengan menggunakan hirarki nilai wajar.

**30. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

**Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values**

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, unbilled revenues, restricted time deposits, other assets, short-term loans, trade payables, other payables - third parties and accrued expenses reasonably approximate their fair values due to their short-term in nature.

**Financial instruments carried at fair value or amortized cost**

Long-term debts are carried at amortized cost using effective interest rate, and the floating interest rates used are the current market lending rates for similar types of lending. The fair values of long-term debts approximate their carrying values as these are repriced frequently.

**Financial instruments carried at amounts other than fair values**

For the other financial instruments that are not quoted in the market and their fair value cannot be reliably measured without incurring excessive cost are recorded based on nominal value less any impairment. It's not practical to estimate the fair value of restricted time deposits and other assets consisting of cash guarantee to the various parties since they have no fixed repayment period and these are not expected to be completed within 12 (twelve) months after the reporting date.

**Fair Value Hierarchy**

As of December 31, 2017 and 2016, the Group has no financial instruments which measured using fair value hierarchy.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN**

Instrumen keuangan pokok Kelompok Usaha terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha dan utang usaha, terutama berasal langsung dari operasi Kelompok Usaha, dan utang jangka panjang. Aset dan liabilitas keuangan lainnya Kelompok Usaha termasuk pendapatan yang belum ditagih, piutang lain-lain, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, aset lain-lain, utang lain-lain - pihak ketiga dan biaya masih harus dibayar.

Itu adalah dan selalu merupakan kebijakan Kelompok Usaha bahwa instrumen keuangan tidak diperdagangkan.

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Kelompok Usaha adalah risiko kredit, risiko suku bunga dan risiko likuiditas. Tujuan manajemen risiko Kelompok Usaha secara keseluruhan adalah untuk secara efektif mengelola risiko-risiko tersebut dan meminimalkan dampak yang tidak diharapkan pada kinerja keuangan Kelompok Usaha. Direksi me-review dan menyetujui semua kebijakan untuk mengelola setiap risiko yang dijelaskan secara rinci sebagai berikut:

**a. Risiko kredit**

Aset keuangan Kelompok Usaha yang memiliki potensi konsentrasi secara signifikan terhadap risiko kredit, pada dasarnya terdiri dari piutang usaha dan piutang lain-lain. Kelompok Usaha memiliki kebijakan kredit dan prosedur untuk memastikan berlangsungnya evaluasi kredit dan pemantauan akun secara aktif.

Risiko kredit Kelompok Usaha timbul dari kegagalan bayar pihak lain, dengan risiko maksimum sama dengan jumlah tercatat instrumen tersebut. Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat konsentrasi risiko kredit secara signifikan dikarenakan piutang usaha berasal dari jumlah pelanggan yang banyak.

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito berjangka dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Kelompok Usaha. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES**

*The principal financial instruments of the Group consist of cash and cash equivalents, trade receivable, and trade payables, primarily derived directly from the operations of the Group, and long-term debts. Other financial assets and liabilities of the Group include unbilled revenues, other receivables, restricted time deposits, other assets, other payables - third parties and accrued expenses.*

*It is and has always been the policy of the Group that no trading of financial instruments shall be undertaken.*

*The main risk arising from the Group's financial instruments are credit risk, interest rate risk and liquidity risk. Risk management objectives of the Group as a whole are to effectively manage those risks and minimize the unexpected adverse impact on the Group's financial performance. The Board of Directors reviews and approves all policies to manage each risk in detail as follows:*

**a. Credit risk**

*The Group financial assets that significantly have the potential concentration of credit risk, basically consist of trade receivables and other receivables. The Group has credit policies and procedures to ensure ongoing credit evaluation and active monitoring of the account.*

*The Group credit risk arise from default of other party, with maximum risk equal with the carrying amount on that instrument. As of the reporting date, there is no significant concentrations of credit risk from trade receivables due from significant numbers of ultimate customers.*

*Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with The Group policy. Investments of surplus funds are limited for each banks and reviewed annually by the board of directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

a. Risiko kredit (lanjutan)

Risiko kredit maksimum Kelompok Usaha untuk setiap aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah nilai tercatat seperti yang dinyatakan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

|  | <u>31 Desember 2017/<br/>December 31, 2017</u> | <u>31 Desember 2016/<br/>December 31, 2016</u> |   |
|--|--|--|---|
| Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai              | 101.390.121.134                                | 101.957.278.238                                | Neither past due nor impaired           |
| Telah jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai              |  |  | Past due but not impaired               |
| 1 - 30 hari  | 60.418.625.032                                 | 51.691.617.328                                 | 1 - 30 days                             |
| 31 - 60 hari   | 16.480.439.616                                 | 15.479.166.421                                 | 31 - 60 days                            |
| 61 - 90 hari   | 8.020.228.676                                  | 6.266.991.389                                  | 61 - 90 days                            |
| lebih dari 90 hari   | 21.223.305.843                                 | 17.693.960.357                                 | more than 90 days                       |
| Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai lebih dari 90 hari | 2.931.448.772                                  | 2.764.707.079                                  | Past due and impaired more than 90 days |
| <b>Total</b>   | <b><u>210.464.169.073</u></b>                  | <b><u>195.853.720.812</u></b>                  | <b>Total</b>                            |

b. Risiko suku bunga

Kelompok Usaha memiliki kebijakan untuk berusaha memperkecil risiko fluktuasi suku bunga dengan cara memperbesar porsi pinjaman dengan tingkat suku bunga tetap dan mengurangi porsi pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang serta kebijakan untuk mendapatkan suku bunga pinjaman yang paling menguntungkan.

Profil pinjaman jangka panjang Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

|  | <u>31 Desember 2017 /<br/>December 31, 2017</u> | <u>31 Desember 2016/<br/>December 31, 2016</u> |   |
|--|---|--|---|
| Pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga mengambang | 2.001.983.347.343                               | 1.826.363.124.761                              | Floating interest rates long-term loans |
| <b>Total pinjaman jangka panjang</b>                         | <b><u>2.001.983.347.343</u></b>                 | <b><u>1.826.363.124.761</u></b>                | <b>Total long-term debts</b>            |

Pada tanggal 31 Desember 2017, jika suku bunga lebih tinggi/rendah 1% dengan semua variabel lain tetap, maka estimasi laba sebelum beban pajak akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp20.281.822.537, terutama timbul sebagai akibat beban bunga yang lebih tinggi/rendah atas pinjaman dengan suku bunga mengambang.

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

a. Credit risk (continued)

The Group maximum exposure to credit risk for each class of financial assets as of December 31, 2017 and 2016 is equal to the carrying amounts as presented in the consolidated statement of financial position.

The aging analysis of trade receivables are as follows:

b. Interest rate risk

The Group has a policy to try minimizing interest rate fluctuation risk by enlarging the portion of borrowings with fixed interest rate and reducing the portion of borrowings with floating interest rate and a policy to obtain the most favourable borrowing interest rate.

The Group's long-term debts profile is as follows:

As of December 31, 2017, if the interest rates had been 1% higher/lower with all variables held constant, estimated income before tax expense would have been amounted to Rp20,281,822,537 lower/higher, mainly as a result of higher/lower interest expense on floating rate loans.

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko likuiditas

Pengelolaan risiko likuiditas dilakukan secara hati-hati antara lain dengan memonitor profil jatuh tempo pinjaman dan sumber pendanaan, menjaga tersedianya kecukupan kas dan memastikan tersedianya pendanaan dari sejumlah fasilitas kredit. Kebijakan manajemen likuiditas Kelompok Usaha dilakukan dengan menjaga keseimbangan dan memastikan keseimbangan antara arus kas masuk dan arus kas keluar.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Kelompok Usaha, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto:

31 Desember 2017/December 31, 2017

|                                | Jumlah tercatat/<br>Carrying amount | Kurang dari 1 tahun/<br>No more than 1 year | Antara 1 dan 2 tahun/<br>Between 1 and 2 years | Lebih dari 2 tahun/<br>More than 2 years |                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------|---|--|--|---------------------------------|
| Utang usaha                    | 27.888.292.521                      | 27.888.292.521                              | -  | -  | Trade payables                  |
| Utang lain-lain - pihak ketiga | 70.052.870.442                      | 70.052.870.442                              | -  | -  | Other payables - third parties  |
| Biaya masih harus dibayar      | 23.301.287.082                      | 23.301.287.082                              | -  | -  | Accrued expenses                |
| Utang jangka panjang:          |                                     |   |  |  | Long-term debts:                |
| Pinjaman bank                  | 2.001.983.347.343                   | 634.643.625.104                             | 595.938.808.425                                | 771.400.913.814                          | Bank loans                      |
| Beban bunga masa depan         | 382.751.299.983                     | 155.407.095.258                             | 101.854.522.871                                | 125.489.681.854                          | Future imputed interest charges |
| <b>Total</b>                   | <b>2.505.977.097.371</b>            | <b>911.293.170.407</b>                      | <b>697.793.331.296</b>                         | <b>896.890.595.668</b>                   | <b>Total</b>                    |

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

c. Liquidity risk

The management of liquidity risk is performed prudently by, among others, monitoring the maturity profile of the borrowings and funding sources, maintaining the availability of sufficient cash and ensuring the availability of funding from a number of credit facilities. The Group's liquidity management policy are conducted by maintaining and ensuring the balance between the cash inflows and cash outflows.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments:

31 Desember, 2016/December 31, 2016

|                                | Jumlah tercatat/<br>Carrying amount | Kurang dari 1 tahun/<br>No more than 1 year | Antara 1 dan 2 tahun/<br>Between 1 and 2 years | Lebih dari 2 tahun/<br>More than 2 years |                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------|---|--|--|---------------------------------|
| Pinjaman jangka pendek         |                                     |   |  |  | Short-term loans                |
| Pokok pinjaman                 | 2.000.000.000                       | 2.000.000.000                               | -  | -  | Principal                       |
| Beban bunga masa depan         | 46.250.000                          | 46.250.000                                  | -  | -  | Future imputed interest charges |
| Utang usaha                    | 39.066.358.097                      | 39.066.358.097                              | -  | -  | Trade payables                  |
| Utang lain-lain - pihak ketiga | 39.054.036.513                      | 39.054.036.513                              | -  | -  | Other payables - third parties  |
| Biaya masih harus dibayar      | 41.873.785.935                      | 41.873.785.935                              | -  | -  | Accrued expenses                |
| Utang jangka panjang:          |                                     |   |  |  | Long-term debts:                |
| Pinjaman bank                  | 1.826.363.124.761                   | 437.057.112.776                             | 554.181.614.715                                | 835.124.397.270                          | Bank loans                      |
| Beban bunga masa depan         | 329.907.826.670                     | 152.613.681.166                             | 106.443.629.210                                | 70.850.516.294                           | Future imputed interest charges |
| <b>Total</b>                   | <b>2.278.311.381.976</b>            | <b>711.711.224.487</b>                      | <b>660.625.243.925</b>                         | <b>905.974.913.564</b>                   | <b>Total</b>                    |

**32. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

Transaksi non kas yang signifikan

|   | 2017            | 2016            |
|---|-----------------|-----------------|
| Transfer kendaraan sewa ke persediaan kendaraan bekas (Catatan 7 dan 9) | 188.116.548.398 | 196.007.733.323 |
| Reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap ke aset tetap (Catatan 9)  | -               | 451.000.000     |

**32. ADDITIONAL INFORMATION TO STATEMENTS OF CASH FLOWS**

Significant non cash transactions

Transfers of leased vehicles to used vehicle inventory (Notes 7 and 9)  
Reclassification of advances for purchase of fixed assets to fixed assets (Note 9)

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

a. Perjanjian dengan pelanggan

Kelompok Usaha mengadakan perjanjian dengan seluruh pelanggannya untuk transaksi sewa kendaraan dan juru mudi serta jasa logistik. Berdasarkan perjanjian tersebut, Kelompok Usaha setuju untuk memberikan jasa sewa kendaraan dan juru mudi serta jasa logistik selama periode tertentu dengan nilai transaksi beragam. Selain itu, perjanjian tersebut mengatur mengenai tanggung jawab masing-masing dari Kelompok Usaha dan pelanggan.

Berdasarkan perjanjian, pelanggan dapat mengakhiri perjanjian lebih awal dengan pemberitahuan tertulis kepada Kelompok Usaha dalam jangka waktu 30 (tiga puluh) hari kerja terhitung sejak terjadinya satu atau lebih hal-hal sebagai berikut:

1. Kelompok Usaha tidak memberikan pelayanan pelaksanaan dan kualitas jasa sesuai dengan syarat dan ketentuan yang diatur dalam perjanjian;
2. Kelompok Usaha memindahtangankan sebagian dan/atau seluruh pelaksanaan jasa kepada pihak lain tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari pelanggan;
3. Kelompok Usaha dengan dibuktikan secara wajar oleh pelanggan telah secara sengaja melanggar ketentuan-ketentuan, petunjuk-petunjuk serta perintah-perintah yang diberikan oleh pelanggan kepada Perusahaan;
4. Kelompok Usaha melanggar ketentuan perundangan Pemerintah Republik Indonesia, yang dapat berdampak negatif terhadap jalannya kegiatan usaha pelanggan; dan
5. Kelompok Usaha dinyatakan pailit.

b. Perjanjian sewa tanah dan/atau bangunan

Kelompok Usaha mengadakan perjanjian sewa menyewa atas tanah dan/atau bangunan dengan pihak-pihak ketiga. Jumlah pembayaran di muka atas sewa tanah dan/atau bangunan dicatat sebagai bagian dari akun "Biaya Dibayar di Muka dan Uang Muka Lainnya" dan diamortisasi sesuai jangka waktu sewa. Rincian perjanjian sewa tanah dan/atau bangunan yang signifikan adalah sebagai berikut:

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

a. *Agreements with the customers*

*The Group entered into an agreements with all of its customers for leasing of vehicles, drivers and logistic services. Based on the agreements, the Group agreed to deliver leasing of vehicles, drivers and logistic services for certain period with various transaction amount. In addition, the agreement also states the responsibility of the Group and customers.*

*Based on the agreements, customers are allowed to pre-terminate the agreements by providing a written notice to the Group within 30 (thirty) working days prior to effectivity date if one or more of the following matters had been incurred:*

1. *The Group did not deliver the services and quality as required by the terms and conditions stated in the agreements;*
2. *The Group transferred a part and/or all the service delivery to other parties without written consent from the customers;*
3. *The Group, with fair evidence from the customers, intentionally breached the clauses, directions and instructions as given by the customer to the Company;*
4. *The Group breached the laws of the Government of the Republic of Indonesia, that could give negative impact to the customers' operation; and*
5. *The Group is bankrupt.*

b. *Land and/or building rental agreements*

*The Group entered into land and/or building rental agreements with third parties. The amount of prepayment for land and/or building is recorded as part of "Prepaid Expenses and Other Advances" account and amortized over the rental period. The details of the significant land and/or building rental agreements are as follows:*

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2017 dan Untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ADI SARANA ARMADA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2017 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**b. Perjanjian sewa tanah dan/atau bangunan (lanjutan)**

| Cabang/<br>Branches  | Aset yang disewal/<br>Rental<br>assets   | Periode sewa/Rental period         |                                    | Biaya sewa/<br>Rental fees |
|----------------------|--|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
|                      |  | Awal/<br>Beginning                 | Akhir/<br>Ending                   |                            |
| Bali                 | Bangunan/Building                        | 20 Mei 2017/ May 20, 2017          | 20 Mei 2022/ May 20, 2022          | Rp200.000.000              |
| Bali                 | Tanah/Land                               | 28 Januari 2005/January 28, 2005   | 28 Januari 2025/January 28, 2025   | Rp1.254.000.000            |
| Palembang (Jambi)    | Bangunan/Building                        | 1 Juli 2015/July 1, 2015           | 30 Juni 2018/June 30, 2018         | Rp180.000.000              |
| Surabaya (Malang)    | Bangunan/Building                        | 1 April 2013/April 1, 2013         | 31 Maret 2018/March 31, 2018       | Rp450.000.000              |
| Padang               | Bangunan/Building                        | 1 September 2017/September 1, 2017 | 31 Agustus 2027/August 31, 2027    | Rp827.777.777              |
| Surabaya (Pontianak) | Bangunan/Building                        | 2 Januari 2017/January 2, 2017     | 2 Januari 2024/January 2, 2024     | Rp1.015.000.000            |
| Surabaya (Kediri)    | Bangunan/Building                        | 1 Juli 2017/July 1, 2017           | 1 Juli 2022/July 1, 2022           | Rp166.666.667              |
| Banjarmasin          | Bangunan/Building                        | 1 Mei 2017/May 1, 2017             | 1 April 2020/April 1, 2020         | Rp90.000.000               |
| Samarinda            | Bangunan/Building                        | 9 Agustus 2017/August 9, 2017      | 22 Februari 2018/February 22, 2018 | Rp88.888.889               |
| Jakarta              | Bangunan/Building                        | 1 September 2012/September 1, 2012 | 31 Agustus 2022/August 31, 2022    | Rp3.937.678.200            |
| Jakarta              | Bangunan/Building                        | 1 September 2012/September 1, 2012 | 31 Agustus 2022/August 31, 2022    | Rp2.568.051.000            |
| Jakarta              | Bangunan/Building                        | 24 Juni 2017/June 24, 2017         | 23 Juni 2019/June 23, 2019         | Rp5.062.200.000            |
| Jakarta (Cikarang)   | Bangunan/Building                        | 17 Agustus 2013/August 17, 2013    | 16 Agustus 2018/August 16, 2018    | Rp700.000.000              |
| Solo                 | Bangunan/Building                        | 1 Februari 2013/February 1, 2013   | 31 Januari 2021/January 31, 2021   | Rp667.000.000              |
| Batam                | Bangunan/Building                        | 24 Juli 2017/July 24, 2017         | 23 Juli 2022/July 23, 2022         | Rp325.000.000              |
| Bali (Mataram)       | Bangunan/Building                        | 2 Sept 2013/Sept 2, 2013           | 2 Sept 2018/Sept 2, 2018           | Rp175.000.000              |
| Logistik Medan       | Bangunan/Building                        | 1 Maret 2017/March 1, 2017         | 29 Februari 2020/February 29, 2020 | Rp160.000.000              |
| Medan (Aceh)         | Bangunan/Building                        | 10 Juni 2017/June 10, 2017         | 9 Juni 2022/June 9, 2022           | Rp116.666.666              |
| Surabaya (Jember)    | Tanah dan Bangunan/<br>Land and Building | 10 Januari 2015/January 10, 2015   | 10 Januari 2020/January 10, 2020   | Rp305.555.555              |
| Lampung (Bengkulu)   | Tanah dan Bangunan/<br>Land and Building | 1 September 2015/September 1, 2015 | 30 Agustus 2020/August 30, 2020    | Rp200.000.000              |
| Solo                 | Tanah dan Bangunan/<br>Land and Building | 1 Januari 2017/January 1, 2017     | 1 Januari 2020/January 1, 2020     | Rp766.666.665              |
| Banjarmasin          | Bangunan/Building                        | 26 Oktober 2017/October 26, 2017   | 25 Oktober 2020/October 25, 2020   | Rp100.000.000              |

**c. Perjanjian penyediaan jasa tenaga kerja**

Perusahaan melakukan perjanjian penyediaan jasa tenaga kerja dengan PT Bintang Abadi Angkasa ("BAA"), PT Setra Praba Perkasa ("SPP") dan PT Cahaya Utama ("CU"). Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, total beban atas penggunaan jasa tenaga kerja tersebut masing-masing adalah sebesar Rp39.982.717.706 dan Rp65.494.147.664 yang dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Pokok Pendapatan" (Catatan 21).

**33. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**c. Land and/or building rental agreements (continued)**

**c. Outsourcing agreements**

The Company entered into outsourcing agreements with PT Bintang Abadi Angkasa ("BAA"), PT Setra Praba Perkasa ("SPP") and PT Cahaya Utama ("CU"). As of December 31, 2017 and 2016, total expenses related to the usage of driver service amounted to Rp39,982,717,706 and Rp65,494,147,664 was recorded as part of "Cost of Revenue" account, respectively (Note 21).