## SURAT KUASA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN PT ADI SARANA ARMADA TBK TANGGAL 28 JUNI 2023

Yang b	ertanda tan	gan di bawah ini:	
Nama Alamat KTP/Paspor		: : :	
	Bertindak o	demikian mewakili	
	Bertindak ι	untuk dan atas nama dirinya sendiri,	
Daftar	Pemegang		k ("Perseroan") yang namanya tercatat dalam 2023, selanjutnya disebut sebagai " <b>Pember</b> yan hak substitusi kepada :
	Perwakilan	Independen:	
	Nama Alamat NIK	: Aster Lumban Gaol : PT Raya Saham Registra Gedung Plaza Sentral Lt. 2 Jl. Jendral Sudirman Kav. 47-48, 2 : 1272016002930001	Jakarta 12930
	Perwakilan	ı Individual :	
	Nama Alamat NIK	: : :	
selanju	ıtnya baik se	endiri-sendiri maupun bersama-sama dise	ebut sebagai " <b>Penerima Kuasa</b> ".
		K H U S U	S

Untuk dan atas nama serta mewakili Pemberi Kuasa:

- A. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diselenggarakan pada pukul 14.00 WIB di Harris Hotel Kelapa Gading & Convention Winky Room Lantai 5, Jalan Boulevard Barat Raya No. 13, Kelurahan Kelapa Gading Timur, Kecamatan Kelapa Gading, Jakarta Utara 14240;
- B. Memberikan suara dan/atau mengambil keputusan dalam Rapat dengan ketentuan sebagai berikut :
  - 1. Untuk mata acara pertama Rapat yaitu:

Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022 termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas pengurusan dan pengawasan Perseroan yang dilakukan selama tahun buku bersangkutan;

		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	2.	Untuk mata acara kedua Rapat yaitu :
		Penetapan penggunaan laba bersih tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022;
		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	3.	Untuk mata acara ketiga Rapat, yaitu :
		Penunjukan Akuntan Publik yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan pemberian wewenang untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik serta persyaratan lainnya;
		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	4.	Untuk mata acara keempat Rapat, yaitu :
		Persetujuan atas penentuan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	5.	Untuk mata acara kelima Rapat, yaitu :
		Laporan realisasi penggunaan dana sampai dengan tahun buku 2022 atas hasil penawaran umum terbatas kepada pemegang saham Perseroan untuk Penambahan Modal dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (" <b>PMHMETD I</b> ").
C.		gani surat/akta sehubungan dengan Rapat dan melakukan tindakan-tindakan lain lan hak dan kewajibannya selaku Pemegang Saham Perseroan dengan tidak ada alikan.

(sisa halaman ini sengaja dikosongkan dan lembar penandatanganan ada di halaman berikutnya)

Surat Kuasa ini diberikan dengan syarat dan ketentuan, bahwa Pemberi Kuasa baik pada saat Surat Kuasa ini ditandatangani maupun di kemudian hari menyatakan menerima baik dan mengesahkan seluruh tindakan hukum yang dilakukan oleh Penerima Kuasa atas nama Pemberi Kuasa berdasarkan Surat Kuasa ini.

Demikian Surat Kuasa ini dibuat dan ditandatangani agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Penerima Kuasa,	Pemberi Kuasa,
	Meterai Rp. 10.000,-

## SURAT KUASA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA PT ADI SARANA ARMADA TBK TANGGAL 28 JUNI 2023

Yang b	ertanda tan	gan di bawah ini:						
Nama Alamat KTP/Paspor								
	Bertindak dalam jabatannya sebagai demikian mewakili PT,							
	Bertindak untuk dan atas nama dirinya sendiri,							
dalam	Daftar Pen	megang saham PT Adi Sarana Armada, Tbk. ("Perseroan") yang namanya tercatat negang Saham Perseroan pada tanggal 12 Mei 2023, selanjutnya disebut sebagai " dengan ini Pemberi Kuasa memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada :						
☐ Perwakilan Independen :								
	Nama Alamat	: Aster Lumban Gaol : PT Raya Saham Registra Gedung Plaza Sentral Lt. 2 Jl. Jendral Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930						
	NIK	: 1272016002930001						
	Perwakilan	Individual:						
	Nama	:						
	Alamat	:						
	NIK	<b>:</b>						
selanju	tnya baik se	endiri-sendiri maupun bersama-sama disebut sebagai " <b>Penerima Kuasa</b> ".						
		K H U S U S						

Untuk dan atas nama serta mewakili Pemberi Kuasa:

- A. Menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan yang akan diselenggarakan pada pukul 14.00 WIB di Harris Hotel Kelapa Gading & Convention Winky Room Lantai 5, Jalan Boulevard Barat Raya No. 13, Kelurahan Kelapa Gading Timur, Kecamatan Kelapa Gading, Jakarta Utara 14240;
- B. Memberikan suara dan/atau mengambil keputusan dalam Rapat dengan ketentuan sebagai berikut :
  - 1. Untuk mata acara pertama Rapat, yaitu:

Persetujuan atas jaminan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada tanah bangunan, unit kendaraan dan piutang usaha untuk mendapatkan pinjaman dari Lembaga Keuangan, berikut penambahan-penambahan pinjaman di masa mendatang untuk Perseroan dan semua unit usaha Perseroan dengan nilai penjaminan serta syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan.

		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	2.	Untuk mata acara kedua Rapat, yaitu :
		Persetujuan untuk mendelegasikan dan memberikan kuasa dengan hak subsitusi baik sebagian atau seluruhnya kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan jumlah saham baru yang akan diterbitkan dan besarnya jumlah penambahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan atau realisasi dari pelaksanaan konversi atas obligasi konversi yang diterbitkan melalui mekanisme penawaran umum terbatas dan menyatakan komposisi kepemilikan saham dalam Perseroan setelah dilakukannya konversi atas obligasi konversi yang diterbitkan melalui mekanisme penawaran umum terbatas.
		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
	3.	Untuk mata acara ketiga Rapat, yaitu :
		Persetujuan atas perubahan Pasal 17 ayat (5) anggaran dasar Perseoran mengenai kewajiban Perseroan untuk mengumumkan Neraca dan Laporan Laba Rugi Perseroan dalam surat kabar harian berbahasa Indonesia yang berperedaran nasional sesuai dengan POJK No. 14 Tahun 2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.
		Mengambil keputusan dan/atau memberikan suara :  Setuju Abstain/blanko Tidak Setuju
C.		gani surat/akta sehubungan dengan Rapat dan melakukan tindakan-tindakan lain an hak dan kewajibannya selaku Pemegang Saham Perseroan dengan tidak ada alikan.
	(sisa halama	n ini sengaja dikosongkan dan lembar penandatanganan ada di halaman berikutnya)

Surat	Kuasa ini	diberikar	ı dengar	syarat	dan k	etentua	n, bahw	≀a Pe	mberi	Kuasa l	oaik pad	da saat	Surat
Kuasa	ini ditano	datangani	maupu	n di ke	mudiar	n hari ı	nenyata	ıkan	meneri	ma bail	k dan	menges	ahkan
selurul	h tindakar	n hukum	yang dil	akukan	oleh P	enerima	Kuasa	atas	nama	Pember	i Kuasa	berdas	arkan
Surat I	Kuasa ini.												

Demikian Surat Kuasa ini dibuat dan ditandatangani agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Penerima Kuasa,	Pemberi Kuasa,
	Meterai Rp. 10.000,-